

**EVRAZ plc**

**Консолидированная финансовая отчетность**

*2020 отчетный год, закончившийся 31 декабря*

EVRAZ PLC

Консолидированная Финансовая Отчетность

2020 отчетный год, закончившийся 31 декабря

## Содержание

Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный отчет об операциях.....

Консолидированный отчет о совокупном доходе.....

Консолидированный отчет о финансовом положении .....

Консолидированный отчет о движении денежных средств .....

Консолидированный отчет об изменениях в капитале .....

Примечания к консолидированной финансовой отчетности .....

Перевод с оригинала на английском языке  
EVRAZ plc  
Консолидированная финансовая отчетность  
2020 отчетный год, закончившийся 31 декабря

**Содержание примечаний к консолидированной финансовой отчетности**

|     |  |
|-----|--|
| 1.  | Информация о компании .....                                |
| 2.  | Основные аспекты учетной политики .....                    |
|     | <i>Основа подготовки отчетности .....</i>                  |
|     | <i>Изменения в учетной политике .....</i>                  |
|     | <i>Основные допущения и оценочные данные .....</i>         |
|     | <i>Операции в иностранной валюте .....</i>                 |
|     | <i>Принципы консолидации .....</i>                         |
|     | <i>Инвестиции в зависимые компании .....</i>               |
|     | <i>Участие в совместной деятельности .....</i>             |
|     | <i>Основные средства .....</i>                             |
|     | <i>Затраты на геологоразведку и оценку .....</i>           |
|     | <i>Договоры аренды .....</i>                               |
|     | <i>Гудвил .....</i>  |
|     | <i>Нематериальные активы, за исключением гудвила .....</i> |
|     | <i>Финансовые активы .....</i>                             |
|     | <i>Товарно-материальные запасы .....</i>                   |
|     | <i>Налог на добавленную стоимость .....</i>                |
|     | <i>Денежные средства и их эквиваленты .....</i>            |
|     | <i>Заемные средства .....</i>                              |
|     | <i>Капитал .....</i>                                       |
|     | <i>Резервы .....</i>                                       |
|     | <i>Вознаграждения сотрудникам .....</i>                    |
|     | <i>Выплаты на основе долевых инструментов .....</i>        |
|     | <i>Доходы .....</i>  |
|     | <i>Текущий налог на прибыль .....</i>                      |
|     | <i>Отложенный налог на прибыль .....</i>                   |
| 3.  | Информация по сегментам .....                              |
| 4.  | Изменения в составе Группы .....                           |
| 5.  | Гудвил .....   |
| 6.  | Обесценение активов .....                                  |
| 7.  | Доходы и расходы .....                                     |
| 8.  | Налоги на прибыль .....                                    |
| 9.  | Основные средства .....                                    |
| 10. | Нематериальные активы, за исключением гудвила .....        |

EVRAZ plc

Консолидированная финансовая отчетность

2020 отчетный год, закончившийся 31 декабря

**Содержание примечаний к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)**

|     |   |
|-----|---|
| 11. | Инвестиции в совместные и зависимые компании.....                             |
| 12. | Выбывающие группы, удерживаемые для продажи.....                              |
| 13. | Прочие внеоборотные активы.....   |
| 14. | Запасы .....  |
| 15. | Дебиторская задолженность.....  |
| 16. | Сделки со связанными сторонами.....   |
| 17. | Прочие налоги к возмещению .....  |
| 18. | Прочие текущие финансовые активы .....  |
| 19. | Денежные средства и их эквиваленты .....                                      |
| 20. | Капитал .....   |
|     | Уставный капитал .....  |
|     | Собственные акции, выкупленные у акционеров .....                             |
|     | Прибыль на акцию.....   |
|     | Дивиденды.....  |
| 21. | Выплаты на основе долевых инструментов .....                                  |
| 22. | Кредиты и займы .....   |
| 23. | Обязательства по выплатам работникам .....                                    |
| 24. | Резервы.....  |
| 25. | Арендные и прочие долгосрочные обязательства.....                             |
| 26. | Кредиторская задолженность .....  |
| 27. | Прочие налоги к уплате .....  |
| 28. | Управление финансовыми рисками: цели и принципы.....                          |
|     | Кредитный риск .....  |
|     | Риск ликвидности.....   |
|     | Рыночный риск .....   |
|     | Справедливая стоимость финансовых инструментов .....                          |
|     | Управление капиталом.....   |
| 29. | Неденежные операции.....  |
| 30. | Договорные и потенциальные обязательства.....                                 |
| 31. | Вознаграждение аудиторов .....  |
| 32. | Существенные дочерние предприятия, находящиеся в частичной собственности..... |
| 33. | События после отчетной даты .....   |
| 34. | Список дочерних предприятий и прочих существенных инвестиций .....            |

Перевод с имеющего безусловный приоритет оригинала на английском языке

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ЕВРАЗ плс

### Наше мнение в отношении Финансовой Отчетности

По нашему мнению:

- ▶ Финансовая отчетность Группы ЕВРАЗ плс и Материнской компании ЕВРАЗ плс (далее «Финансовая Отчетность») позволяет получить объективное и достоверное представление о положении дел Группы и Материнской компании по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также о прибыли Группы и Материнской компании за год, закончившийся указанной датой;
- ▶ Финансовая отчетность была надлежащим образом подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее по тексту – «МСФО»), признанными в соответствии с Положением (ЕС) No.1606/2002 применимыми в Европейском союзе; и
- ▶ Финансовая Отчетность была подготовлена в соответствии с требованиями Закона о компаниях от 2006 года.

Мы провели аудит отчетности ЕВРАЗ плс («Материнской компании») и ее дочерних компаний (Группа) за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, которая включает в себя следующее:

| Группа   | Материнская компания                         |
|--|--|
| Консолидированный Отчет об Операциях, Консолидированный Отчет о Совокупном Доходе; | Отдельный Отчет о Совокупном Доходе;         |
| Консолидированный Отчет о Финансовом Положении;                                    | Отдельный Отчет о Финансовом Положении;      |
| Консолидированный Отчет о Движении Денежных Средств;                               | Отдельный Отчет о Движении Денежных Средств; |
| Консолидированный Отчет об Изменениях в Капитале; и                                | Отдельный Отчет об Изменениях в Капитале; и  |
| соответствующие примечания 1-34  | соответствующие примечания 1-11              |

Финансовая Отчетность подготовлена в соответствии с применимым законодательством и Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), согласно требованиям Закона о компаниях 2006 года, а Консолидированная Финансовая Отчетность – в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), принятыми в соответствии с Положением (ЕС) №1606/2002, применимом в Европейском Союзе.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита, принятыми в Великобритании (МСА (Великобритания)), и применимым законодательством. Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Великобритании, включая Стандарты профессиональной этики, принятые СФОВ отношении юридических лиц, зарегистрированных на бирже и представляющих общественный интерес, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Наши выводы в отношении допущения о непрерывности деятельности

В ходе аудита финансовой отчетности мы пришли к выводу, что использование руководством допущения о непрерывности деятельности при подготовке финансовой отчетности является обоснованным. Наша оценка анализа способности Группы и Материнской компании продолжать применять допущение о непрерывности деятельности при подготовке Финансовой отчетности, выполненного руководством, включала оценку последовательности прогнозов движения денежных средств, ключевых допущений в рамках смоделированных сценариев и доступных источников ликвидности, учитывая полученные выводы из иных областей аудита, тестирование исторической точности прогнозов руководства и использование наших

специалистов по оценке для проверки допущений связанных с историческими данными и, где это применимо, внешними сравнительными показателями других организаций.

Чтобы отразить экономический спад, последовавший за пандемией, руководство смоделировало два пессимистических сценария, которые, по нашему мнению, должным образом учитывают возможные операционные сценарии, которые могут оказать существенное негативное воздействие на Группу. Кроме того, после решения совета директоров рассмотреть возможность выделения угольного сегмента Группы, руководство разработало дополнительный сценарий для моделирования эффекта от потенциального выделения. Мы проанализировали как влияние чувствительности дополнительных факторов, так и доступность будущих мер по смягчению последствий на оценку непрерывности деятельности. Поскольку в своем пессимистическом сценарии руководство сделало акцент на ценах на сырьевые товары (основной неконтролируемый фактор в оценке допущения непрерывности деятельности) установив их на уровне нижнего предела диапазона цен, полученного на основе прогнозов рыночных аналитиков, мы также оценили цены на сырьевые товары в пессимистичном сценарии по сравнению с внешними данными.

На основе собственного независимого анализа мы рассмотрели, какие сценарии обратного стресс-тестирования, включая возможное выделение угольных активов, могут привести либо к потере ликвидности, либо к нарушению ковенантов, и были ли эти сценарии вероятными. В нашем обратном стресс-тестировании мы отразили контролируемые смягчающие факторы, включая сокращение дивидендных выплат и капитальных затрат, в той степени, в которой мы пришли к выводу, что они являются контролируруемыми. В нашем анализе чувствительности сценария с выделением угольных активов, мы учли тот факт, что структура сделки находится под контролем руководства и требует согласия кредиторов, что дополнительно снижает риск того, что сделка будет проводиться таким образом, который может нанести ущерб финансовому положению Группы. Мы также подтвердили наличие заемных средств по подписанным долговым соглашениям и проанализировали их основные условия, включая ковенанты.

Основываясь на проделанной нами работе, мы не выявили каких-либо существенных неопределенностей, связанных с событиями или условиями, которые, по отдельности или в совокупности, могут вызвать серьезные сомнения в способности Группы и Материнской компании продолжать непрерывно свою деятельность в течение 16-месячного периода с даты утверждения финансовой отчетности к выпуску, являющегося периодом оценки непрерывности деятельности руководством.

В отношении представления Группой и Материнской компанией информации о том, как они применили положения Кодекса корпоративного управления Великобритании, у нас не имеется существенных дополнений или чего-либо, на что мы хотели бы обратить внимание в заявлении директоров, представленном в финансовой отчетности, о том, считают ли директора обоснованным применение предпосылки о непрерывности деятельности

Наши обязанности и ответственность директоров в отношении оценки применимости допущения о непрерывности деятельности описаны в соответствующих разделах настоящего отчета. Поскольку не все будущие события или условия можно предсказать, это заявление не является гарантией способности Группы продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

## Обзор нашего подхода к аудиту

|                     |   |
|---------------------|---|
| <b>Объем аудита</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Мы провели аудиторские процедуры в отношении полного объёма финансовой информации семи компонентов, аудиторские процедуры в отношении отдельных балансов по двум компонентам, процедуры обзорной проверки в отношении одного компонента и специальные процедуры в отношении пяти компонентов.</li><li>- На долю девяти компонентов, в отношении которых мы проводили аудиторские процедуры, приходится 76% от общей суммы показателя EBITDA Группы и 87% от общей выручки Группы (из них 68% и 86% соответственно приходится на долю семи компонентов, для которых был выполнен полный объем аудиторских процедур, и 8% и 1% соответственно – на долю двух компонентов, в отношении которых проводился аудит специального объема).</li><li>- На долю 6 компонентов, в отношении которых мы проводили процедуры обзорной проверки и специальные процедуры приходится 19% от общей суммы показателя EBITDA Группы и 10% от общей выручки Группы (из них 18% и 1% соответственно приходится на долю одного компонента, для которого были выполнены процедуры обзорной проверки, и 1%</li></ul> |
|---------------------|---|

|                                |  |
|--------------------------------|--|
|                                | и 9% соответственно – на долю пяти компонентов, в отношении которых проводились специальные процедуры).  |
|                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- По остальным 32 компонентам Группы, на которые приходится 5% показателя EBITDA Группы и 3% от общей выручки, мы провели другие процедуры, необходимые для надлежащего реагирования на риск существенного искажения.</li> <li>- Мы получили понимание средств контроля корпоративного уровня Группы, что помогло нам выявить и оценить риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий или ошибок, а также выработать наиболее подходящую стратегию аудита.</li> </ul> |
| <b>Ключевые вопросы аудита</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Обесценение гудвилла и внеоборотных активов</li> <li>- Возмещаемость отложенных налоговых активов, относящихся к ЕВРАЗ Северная Америка</li> <li>- Полнота раскрытия информации об операциях со связанными сторонами</li> <li>- Материнская компания – Обесценение инвестиций в дочерние компании и определение суммы резервов, доступных для распределения</li> </ul>  |
| <b>Существенность</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Мы определили итоговую существенность на уровне 66 млн долл. США (2019 г.: 75 млн долл. США), что составляет приблизительно 3% (2019 г.: 3%) от показателя EBITDA.</li> </ul>   |

## Обзор объема работ по аудиту финансовой отчетности

### Уточнение объема работ

Объем аудита для каждой компании Группы определяется на основе нашей оценки аудиторского риска и уровня существенности, а также распределения существенности для проверки счетов. В совокупности всё это позволяет нам сформировать мнение о консолидированной финансовой отчетности. При определении объема работ для каждой компании мы принимаем во внимание ее размер, уровень риска, изменение условий деятельности и прочие факторы.

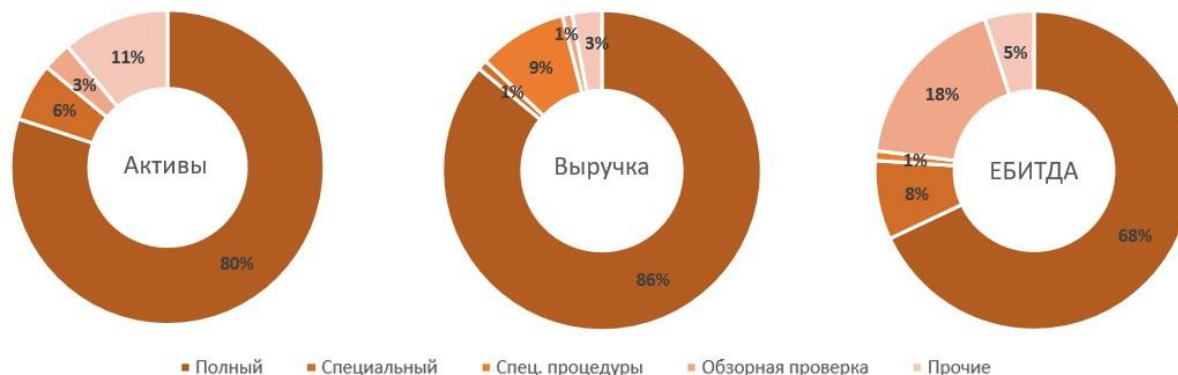
В Группе ЕВРАЗ плс применяются централизованные процессы и средства контроля в отношении ключевых областей нашего аудита. Ответственность за большую часть процессов формирования оценок и значимые области риска возложена на руководство Группы. Мы скорректировали наши аудиторские процедуры соответствующим образом, и, как следствие, аудиторские процедуры в отношении большей части ключевых вопросов аудита выполнялись непосредственно аудиторской командой Группы, а тестирование операционных данных и прочих рутинных процессов выполнялось аудиторскими командами компонентов.

Для целей оценки риска существенного искажения консолидированной финансовой отчетности и обеспечения достаточного количества существенных счетов для анализа, из 47 компонентов Группы мы отобрали 15 компонентов из России, Швейцарии, Канады, Люксембурга, Великобритании и США, которые являются основными структурными подразделениями Группы, по которым команды компонентов провели аудиторские процедуры полного объема финансовой информации, аудиторские процедуры в отношении отдельных балансов, процедуры обзорной проверки и специальные процедуры.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении полного объема финансовой информации по семи компонентам (компоненты, в отношении которых выполнялся полный объем аудиторских процедур) из пятнадцати, которые отбирались на основе размера и характеристик риска. В отношении двух компонентов (компоненты, в отношении которых выполнялся специальный объем аудиторских процедур) мы провели аудиторские процедуры в отношении отдельных счетов компонента, которые, по нашему мнению, могли оказать существенное влияние на суммы консолидированной финансовой отчетности либо в связи со своей величиной, либо в связи со структурой рисков. Объем процедур, которые мы выполняли в отношении выбранных счетов компонентов, по которым выполнялись процедуры в отношении отдельных счетов, не отличался от аудиторских процедур полного объема. В отношении одного компонента, по которому проводились процедуры обзорной проверки, основная команда выполнила аналитические процедуры для получения понимания бизнеса, индустрии и среды, в которой данный компонент осуществляют деятельность, достаточное для определения риска существенных искажений. Данные процедуры включали рассмотрение организации компонента, ее учетной системы и прочих вопросов, относящихся к финансовой информации, раскрытой в комплекте отчетности. В отношении оставшихся пяти компонентов

(«специальные процедуры»), основная команда выполнила процедуры, направленные напрямую на проверку определенных счетов.

На долю 9 компонентов, в отношении которых мы проводили полный или специальный объем аудиторских процедур, приходится 76% (2019 г.: 72%) от показателя EBITDA Группы, 87% (2019 г.: 84%) от выручки Группы и 86% (2019 г.: 84%) от общих активов Группы. За текущий год на долю компонентов, в отношении которых проводился полный объем аудиторских процедур, приходилось 68% (2019 г.: 53%) от показателя EBITDA Группы, 86% (2019 г.: 83%) от выручки Группы и 80% (2019 г.: 80%) от общих активов Группы. На долю компонентов, в отношении которых проводился специальный объем аудиторских процедур, приходилось 8% (2019 г.: 19%) от показателя EBITDA Группы, 1% (2019 г.: 1%) от выручки Группы и 6% (2019 г.: 4%) от общих активов Группы. Несмотря на то, что в объем аудита данных компонентов может не входить тестирование всех существенных счетов, охват большей части существенных счетов будет обеспечен в рамках аудита Группы. Дальнейшая разбивка по размеру таких компонентов по сравнению с ключевыми показателями Группы представлена ниже.



В отношении оставшихся 32 компонентов Группы мы выполнили прочие процедуры, которые включали аналитическую проверку, проверку отчетов внутреннего аудита, тестирование консолидационных журнальных проводок, сверку информации о связанных сторонах из перечня связанных сторон с данными журнальных проводок, исключения внутрифирменных расчетов и пересчет курсовых разниц для целей реагирования на любые потенциальные значимые риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности.

Мы получили представление о контролях корпоративного уровня Группы в целом, что помогло нам выявить и оценить риск существенного искажения вследствие недобросовестных действий или ошибок, а также выработать наиболее подходящую стратегию аудита.

#### *Изменения по сравнению с прошлым годом*

Распределение объема нашей работы в текущем году в целом соответствует 2019 году в части объема процедур, проводимых в отношении Группы, и количества компаний, в отношении которых проводится полный или специальный объем процедур, за исключением следующих изменений:

- ЕВРАЗ Метал Инпром Груп был перенесен из состава компонентов, в отношении которых проводились прочие процедуры, в состав компонентов, в отношении которых проводились специальные процедуры, в связи с ростом выручки от продаж товаров у данного компонента;
- ЕМНА – компонент, который в предыдущем периоде был оценен в качестве компонента, в отношении которого были выполнены процедуры обзорной проверки, в текущем году был перенесен в состав прочих компонентов (так как данный компонент более не является существенным для Консолидированной отчетности Группы ЕВРАЗ).

Как обозначено выше, все это привело к росту покрытия выручки для компонентов полного и специального объема процедур.

#### *Интегрированная организация команды*

Общую стратегию аудита определяет старший аудитор. Поскольку старший аудитор находится в Великобритании, а руководство Группы и местом осуществления операционной деятельности является Россия, аудиторская команда Группы включает в себя специалистов из Великобритании и России, которые работали совместно в качестве интегрированной команды в течение всего процесса проведения аудита. Старший аудитор фокусировал свое внимание на существенных рисках и областях аудита, где требуется



субъективное суждение. Он присутствовал, посредством видеосвязи, на презентациях Комитету по аудиту, посвященных вопросу непрерывности деятельности, обесценению и существенным оценочным значениям. В ходе аудита за текущий год он проверил основные рабочие документы и провел телефонные конференции с представителями аудиторской команды всех российских и североамериканских компонентов, в отношении которых проводился полный и специальный объем аудиторских процедур, включая внутренних экспертов по оценке, привлекавшихся в ходе аудита, для обсуждения подхода к проведению аудита и вопросов, связанных с выполнением работ.

### ***Воздействие пандемии КОВИД-19***

В начале процесса планирования мы работали с ЕВРАЗом над согласованием графика аудита, чтобы предоставить достаточно времени для полного рассмотрения суждений касательно влияния COVID-19, адекватной оценки раскрытия информации и отражения дополнительных временных затрат на завершение нашего внешнего аудита на конец года удаленно.

Аудиторская команда Группы полностью удаленно провела годовой аудит. Мы взаимодействовали с командой ЕВРАЗа на протяжении всего аудита, используя видеозвонки, безопасный обмен зашифрованными документами и способы загрузки данных, чтобы избежать каких-либо ограничений на получение требуемых аудиторских доказательств.

В случаях, когда физический доступ к местоположению активов был ограничен из-за мер социального дистанцирования, мы проводили инвентаризацию удаленно посредством видеосвязи. Все ключевые встречи, в том числе заседания Комитета по аудиту, проводились по видеоконференцсвязи.

Мы усовершенствовали наши методы взаимодействия, чтобы обеспечить руководство со стороны Ответственного партнера на протяжении всего аудита, обеспечивая его участие в обсуждении ключевых вопросов на протяжении всего аудита как внутри компании, так и с руководством ЕВРАЗа. Были проведены дополнительные телефонные переговоры с председателем комитета по аудиту для обсуждения процесса аудита, графика и возникающих вопросов.

### ***Участие в работе команд компонентов***

При выборе общего подхода к аудиту Группы мы определили тип работ, которые должны быть выполнены нами на каждом компоненте в составе основной аудиторской команды либо аудиторами компонента, входящими в другую фирму глобальной сети ЕУ, действующую в соответствии с нашими инструкциями. Соответствующие аудиторские команды компонентов выполняли выбранные аудиторские процедуры на семи компонентах, в отношении которых проводился полный объем процедур. Основная аудиторская команда непосредственно выполняла выбранные аудиторские процедуры на одном из двух компонентов, в отношении которых проводился специальный объем процедур. В отношении компонентов, работа на которых выполнялась аудиторами компонента, мы определили уровень нашего участия в их работе в объеме, достаточном для подтверждения, что полученные аудиторские доказательства являются надлежащими для формирования нашего мнения о Группе в целом.

### ***Воздействие пандемии КОВИД-19***

Выездные визиты основной аудиторской команды к командам компонентов, запланированные на 2020 и 2021 годы, были заменены виртуальными встречами из-за ограничений на поездки, наложенных вспышкой КОВИД-19.

Данные виртуальные встречи включали обсуждение подхода к аудиту с командами компонентов и любых вопросов, возникающих в результате их работы, включая любое влияние пандемии КОВИД-19 на аудиторские процедуры Группы и компонентов. Основная аудиторская команда участвовала в ключевых обсуждениях посредством конференц-связи со всеми компонентами, где проводились полный или специальный объем аудиторских процедур. На различных этапах аудита аудиторская команда Группы регулярно взаимодействовала с командами компонентов (при необходимости), осуществляла проверку основных рабочих документов и принимала на себя ответственность за определение объема и направления аудита. Мы поддерживали постоянный и открытый диалог с аудиторскими командами компонентов в дополнение к проведению официальных встреч, чтобы мы были полностью осведомлены об их прогрессе и результатах процедур. В результате такого подхода, а также по итогам дополнительных процедур, проведенных на уровне Группы, мы получили надлежащие аудиторские доказательства для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита финансовой отчетности за текущий период и включают в себя описание наиболее значимых оцененных рисков существенного искажения, выявленных нами (как вследствие недобросовестных действий, так и не связанных с ними). Ключевые вопросы аудита включают в себя вопросы, оказавшие наибольшее влияние на общую стратегию аудита, распределение аудиторских ресурсов и направление усилий нашей аудиторской команды. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита финансовой отчетности в целом и в нашем заключении об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

| Области, требующие повышенного внимания   | Наш подход к аудиту   | Информация, доведенная до сведения Комитета по аудиту  |
|---|---|--|
| <p>Обесценение гудвилла и внеоборотных активов</p> <p><b>Изменение уровня риска:</b> </p> <p><b>Отчет Комитета по аудиту Группы по данной области представлен на стр. X, оценки и суждения - на стр. 167-169, раскрываемая информация об обесценении - в примечании 6 к консолидированной финансовой отчетности</b></p>  |   |  |
| <p>На 31 декабря 2020 года балансовая стоимость гудвилла составляла 457 млн долл. США (2019 г.: 594 млн долл. США). Балансовая стоимость объектов основных средств составила 4 315 млн долл. США (2019: 4 925 млн долл. США). Чистый убыток от обесценения, признанный Группой в отчетном году в отношении гудвилла, составил 148 млн долл. США (2019 г.: 300), в отношении объектов основных средств - 162 млн долл. США (2019 г.: 142 млн долл. США). , Продолжающаяся нестабильная экономическая обстановка и геополитические условия, обширное влияние пандемии КОВИД 19 и волатильность цен на сырье , привели нас к выводу о сохранении риска в отношении активов, расположенных в этих странах, на прежнем уровне.</p> <p>В соответствии с МСФО (IAS) 36 руководство раскрыло информацию о том, что помимо уже признанных убытков от обесценения необходимо учитывать и тот факт, что обоснованно возможные изменения ставок дисконтирования, цен реализации, объемов продаж и мер контроля за уровнем затрат приведут к обесценению на уровне единиц, генерирующих денежные потоки («ЕГДП»), Плоский прокат, Бесшовные трубы и Ником, в отношении которых убытки от обесценения на настоящий момент не признаны.</p> <p>Мы уделили повышенное внимание этому вопросу ввиду значительной величины балансовой стоимости оцениваемых активов, большого количества случаев возникновения и размера убытков от обесценения в</p> | <p>Аудиторские процедуры в основном выполнялись аудиторской командой Группы при содействии специалистов по оценке, за исключением процедур в отношении некоторых специфических входящих данных, используемых в моделях руководства, оценка которых производилась командами компонентов.</p> <p>Мы подтвердили наше понимание процесса оценки обесценения.</p> <p>Наши аудиторские процедуры включали в себя оценку допущений, использованных руководством в моделях расчета обесценения. Ниже представлены допущения, к которым модели наиболее чувствительны, и которые наиболее вероятно могут привести к дальнейшему обесценению:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- снижение цен на сталь;</li> <li>- рост производственных затрат;</li> <li>- ставки дисконтирования;</li> <li>- капитальные затраты;</li> <li>- объемы продаж и</li> <li>- долгосрочный темп роста.</li> </ul> <p>Мы подвергли критическому анализу допущения руководства исходя из исторических данных, а также, где применимо, используя сравнительные показатели других организаций. В случаях, когда допущения руководства выходили за пределы допустимого диапазона, мы рассматривали влияние на величину превышения</p> | <p>В связи с возникшими в ходе аудита вопросами руководство изменило некоторые из своих допущений, что привело к признанию дополнительного обесценения ЕГДП Трубы большого диаметра в сумме 218 млн долл., а также к изменениям некоторых раскрытий в отношении чувствительности по другим сегментам.</p> <p>Мы считаем, что итоговые оценочные значения, используемые руководством для текущего года, являются обоснованными, и что соответствующие допущения находятся в приемлемом диапазоне, где это применимо.</p> <p>Руководство учло известные изменения в обстоятельствах, характерных для каждого ЕГДП, при подготовке прогнозов на будущие периоды, включая наиболее точную оценку влияния североамериканских тарифов</p> <p>После внесения изменений, связанных с возникшими у нас вопросами, мы пришли к заключению о том, что соответствующая информация раскрыта в консолидированной отчетности надлежащим</p> |

последнее время и текущей экономической ситуации в странах, в которых Группа осуществляет свою деятельность, а также поскольку оценка возмещаемой стоимости ЕГДП в значительной степени основывается на суждениях в отношении будущих результатов деятельности и ставок дисконтирования, применяемых к прогнозным значениям будущих денежных потоков.

В частности, мы уделили особое внимание ЕГДП, которые имеют самую высокую балансовую стоимость, и ЕГДП, для которых характерна наименьшая величина превышения возмещаемой стоимости над балансовой стоимостью (ЕГДП ЕВРАЗ Северная Америка).

возмещаемой стоимости над балансовой стоимостью в моделях и раскрытиях, и убеждались, что в случае необходимости были сделаны корректировки.

Мы выполнили независимую оценку ключевых допущений и в некоторых случаях применили нашу собственную методику оценки, чтобы определить наш собственный диапазон потенциальных возмещаемых стоимостей североамериканских ЕГДП, сравнить с допущениями руководства и произвести корректировки в случае необходимости.

Мы обсудили, выполнили тестирования и подтвердили допущения руководства о том, что североамериканские антидемпинговые пошлины сохраняются до 2024 года, а также итоговое влияние на ключевые допущения в упомянутой выше модели. Для проверки информации о рынке из внешних источников мы сравнили допущения руководства с данными наших локальных специалистов, и не обнаружили признаков, указывающих на то, что допущения руководства о пошлинах лишены достаточных оснований.

Мы протестировали надежность моделей руководства, произвели пересчет их расчетов чувствительности и с помощью наших специалистов выполнили наши собственные расчеты чувствительности.

Мы провели оценку точности бюджетных и прогнозных показателей деятельности, подготовленных руководством в предыдущих периодах, сравнив их с фактическими результатами, а также провели поиск надлежащих доказательств любых предполагаемых улучшений и проверили наличие доказательств противного в отношении ключевых допущений, таких как объем производства, EBITDA на тонну, допущения в отношении капитальных затрат или сокращения затрат. Мы подтвердили точность прогнозов за

образом. Учитывая присущую допущениям руководства в отношении антидемпинговых пошлин неопределенность (в особенности в отношении ЕГДП Трубы большого диаметра), мы убедились в том, что значимость антидемпинговых пошлин раскрыта должным образом.

Мы не выявили доказательств того, что допущения руководства относительно антидемпинговых пошлин являются необоснованными.

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | <p>предыдущие периоды фактическими данными.</p> <p>Мы оценили обоснованность раскрытия соответствующей информации в консолидированной финансовой отчетности. В частности, мы протестировали адекватность раскрытия информации в отношении ЕГДП с существенными остатками гудвилла, а также ЕГДП, в отношении которых обоснованно возможные изменения определенных переменных могут привести к возникновению убытков от обесценения.</p> |  |
|--|---|--|

Возмещаемость отложенных налоговых активов, относящихся к ЕВРАЗ Северная Америка

Изменение уровня риска:



**Информация представлена в примечании 8 к консолидированной финансовой отчетности**

|  |  |   |
|--|--|---|
| <p>На 31 декабря 2020 года подразделение ЕВРАЗ Северная Америка признало чистый отложенный налоговый актив в сумме 219 млн долларов США (в 2019 году: 117 млн долларов США), который руководство планирует использовать в последующих периодах.</p> <p>Возможность возмещения отложенных налоговых активов («ОНА») зависит от оценки будущей прибыльности дочерних компаний в Канаде и США. В течение года их чистые ОНА увеличились с 25 млн долларов и 92 млн долларов до 113 млн и 106 млн долларов соответственно, что, учитывая увеличившийся период ожидаемого использования и 20-летний срок зачета налоговых убытков не инвестиционного характера, послужило причиной для повышения риска.</p> | <p>Наши аудиторские процедуры выполнялись в основном аудиторской командой Группы с привлечением наших специалистов по налогам и оценке.</p> <p>Мы подтвердили наше понимание процесса оценки возмещаемости ОНА Группы, а также контрольной среды, внедренной руководством.</p> <p>Мы убедились в том, чтобы прогнозы, используемые руководством для оценки возмещаемости ОНА, соответствовали прогнозам, используемым при тестировании на обесценение, оценке непрерывности и долгосрочной устойчивости деятельности. Мы критически изучили допущения руководства, ссылаясь на исторические данные и, если применимо, на внешние показатели. В случаях, когда допущения руководства выходили за пределы допустимого диапазона, мы рассматривали влияние на величину превышения возмещаемой стоимости над балансовой стоимостью в моделях и раскрытиях, и убеждались, что в случае необходимости были сделаны корректировки.</p> <p>Мы отметили, что влияние любых конкретных рисков, выявленных при оценке обесценения, было отражено в денежных потоках (в отличие от ставок дисконтирования или других допущений), и соответственно, уменьшило прогнозы прибыли, подготовленные для целей проверки возмещаемости ОНА.</p> <p>Мы проанализировали прогнозы руководства, чтобы определить,</p> | <p>На основании выполненных процедур мы пришли к выводу, что оценка руководством возмещаемости ОНА является обоснованной.</p> <p>В то же время мы отмечаем, что прогнозы руководства для канадского бизнес-подразделения указывают на 13-летний период для полного соответствующего остатка ОНА.</p> <p>На основе нашего стресс-теста мы пришли к выводу, что существующий запас превышения прогнозной прибыли до налогообложения над перенесенными на будущее налоговыми убытками прошлых лет достаточен для дальнейшего снижения прогнозируемой налогооблагаемой прибыли на 30% по сравнению с текущими прогнозами до того, как любой из имеющихся налоговых убытков окажется под угрозой истечения срока его возможного использования. Если простые, доступные возможности налогового планирования отражены в прогнозах, то уменьшение налогооблагаемой прибыли должно составить 54%, прежде чем любой из имеющихся налоговых убытков окажется под угрозой истечения срока.</p> <p>Мы пришли к выводу, что</p> |
|--|--|---|

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | <p>является ли отложенный налоговый актив возмещаемым и соответствует ли он критериям МСФО (IAS) 12 «Налог на прибыль» для признания в финансовой отчетности.</p> <p>Чтобы проверить достаточность превышения прогнозной прибыли до налогообложения над перенесенными на будущее налоговыми убытками прошлых лет, мы провели стресс-тест, дополнительно проанализировав прогнозируемую прибыль за пределами пятилетнего прогнозного горизонта и экономического цикла Группы.</p> <p>Мы рассмотрели имеющиеся возможности налогового планирования, ни одна из которых не была включена в оценку возмещаемости ОНА руководством.</p> <p>Мы также привлекли наших налоговых специалистов, чтобы убедиться, что проведенный руководством анализ возмещаемости соответствует налоговым положениям США и Канады, включая периоды истечения сроков, в течение которых возможно использование перенесенных налоговых убытков.</p> | <p>соответствующее суждение надлежащим образом раскрыто в консолидированной финансовой отчетности.</p> |
|--|---|--|

Полнота раскрытия информации об операциях со связанными сторонами

**Информация представлена в примечании 16 к консолидированной финансовой отчетности**

Изменение уровня риска:



|  |  |   |
|--|--|---|
| <p>В 2015 году руководство обнаружило, что сделки, заключенные в предыдущие периоды с компанией, контролируемой одним из членов ключевого управленческого персонала, ошибочно не были включены в прошлогоднюю информацию об операциях со связанными сторонами, раскрываемую в консолидированной финансовой отчетности, в результате чего мы посчитали, что в отношении полноты раскрытия информации об операциях со связанными сторонами существует значимый риск.</p> <p>С 2015 года не было выявлено расхождений в операциях со связанными сторонами/раскрытиям в отношении связанных сторон, поэтому мы более не считаем риск в отношении полноты операций со связанными сторонами значимым. Несмотря на это данный вопрос остается ключевым вопросом аудита в связи с сенситивностью данного вопроса, и мы считаем, что от требует особого рассмотрения в ходе аудита.</p> | <p>Мы получили представление о процессе выявления связанных сторон, учета и раскрытия операций со связанными сторонами, используемом руководством как на уровне компонентов, так и на уровне Группы, и выполнили соответствующие процедуры тестирования.</p> <p>По российским компонентам мы получили понимание о необычных операциях и операциях с высокой стоимостью с новыми контрагентами. Мы также провели аналитические обзоры операций и балансов по расчетам с покупателями и поставщиками, включая поиск противоречивых доказательств, чтобы оценить, есть ли какие-либо существенные изменения в торговой деятельности, указывающие на нераскрытые связанные стороны.</p> <p>Мы выбрали всех директоров и несколько представителей ключевого управленческого</p> | <p>По результатам выполнения процедур мы не выявили связанные стороны, упущенные в раскрытии информации о связанных сторонах.</p> <p>Мы пришли к выводу о надлежащем характере раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.</p> |
|--|--|---|

|  |  |  |
|--|--|--|
| <p>Мы считаем, что повышенный риск относится исключительно к российским компаниям Группы, где ключевой управленческий персонал зачастую имеет финансовый интерес в отношении третьих компаний, в особенности локальных поставщиков Группы.</p> | <p>персонала, основываясь на оценке риска, и выполнили поиск компаний, контролируемых данными лицами (поиск осуществлялся с использованием независимого реестра компаний из СНГ и перечня их директоров или акционеров). Мы сравнили результаты поиска с данными по компаниям из перечня связанных сторон, предоставленного нам руководством, и выполнили анализ на предмет наличия расхождений.</p> <p>Мы проверили оценку руководства в отношении того, что все операции были выполнены на рыночных условиях, посредством анализа ряда договоров и сравнения цен операций со связанной стороной с ценами, используемыми несвязанными компаниями-аналогами.</p> |  |
|--|--|--|

Обесценение инвестиций в дочерние компании и определение суммы распределяемых резервов

Изменение уровня риска:



**Информация представлена в примечаниях 3 и 4 к консолидированной финансовой отчетности**

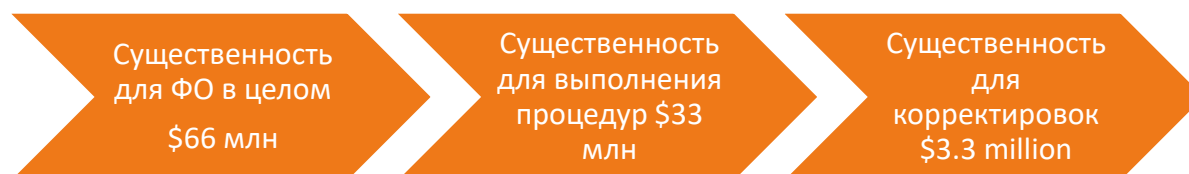
|   |  |   |
|---|--|---|
| <p>Данный ключевой вопрос аудита относится исключительно к материнской компании.</p> <p><b>Обесценение инвестиций</b></p> <p>По состоянию на 31 декабря 2020 балансовая стоимость инвестиций в дочерние компании составляла 15 057 млн долл. США (2019: 15 095 млн долл. США).</p> <p>В 2019 году Группа провела реорганизацию, чтобы перенести владение компаниями Распадская и НТМК с компании ЕВРАЗ Груп С.А. («ЕГСА») на ЕВРАЗ плс, в результате чего произошло существенное увеличение балансовой стоимости инвестиций и уменьшение превышения оцененной возмещаемой стоимости над балансовой стоимостью инвестиций. ЕГСА получила доход от данной операции, который был передан ЕВРАЗ плс в форме дивидендов.</p> <p>В результате руководство оценило возмещаемую стоимость инвестиций в ЕГСА на основании на основании агрегированных справедливых стоимостей различных бизнес подразделений, которыми владеет ЕГСА, включая те, которые входят в состав североамериканского бизнеса Группы.</p> | <p>Наши процедуры выполнялись в основном аудиторской командой Группы при содействии наших специалистов в области оценки.</p> <p><b>Обесценение инвестиций</b></p> <p>Мы оценили инвестиции в НТМК и Распадскую на предмет наличия индикаторов обесценения, включая обращение ко внешним источникам данных.</p> <p>В отношении инвестиций в ЕГСА мы протестировали целостность моделей и, при содействии наших специалистов, произвели наши собственные расчеты их чувствительности.</p> <p>Мы пересчитали возмещаемую стоимость инвестиций в ЕГСА используя результат нашей работы по оценке обесценения ЕВДП Северной Америки в групповых процедурах по проверке обесценения и проаудировали чистые активы прочих дочерних компаний ЕГСА.</p> <p><b>Распределяемые резервы</b></p> <p>Мы проанализировали операции, которые значительно повлияли на накопленную прибыль материнской компании и выплату значительных дивидендов дочерними компаниями, и рассмотрели вопрос</p> | <p>Как было отмечено выше, в результате возникших в ходе аудита вопросов руководство признало дополнительный убыток от обесценения гудвилла и основных средств. Дополнительно это привело к обесценению инвестиции материнской компании в ЕГСА и последующему эффекту на распределяемые резервы в сумме 76 млн долл. США.</p> <p>В связи с тем, что была проведена необходимая корректировка, мы считаем оценку руководством суммы возмещаемой стоимости инвестиций разумной, а сумму обесценения в ЕГСА надлежащей.</p> <p>Мы считаем, что влияние различных операций, произведенных в течение года, на распределяемые резервы было должным образом учтено, и информация об имеющихся резервах раскрыта должным образом.</p> |
|---|--|---|



|   |   |  |
|---|---|--|
| <p><b>Распределяемые резервы</b></p> <p>По состоянию на 31 декабря 2020 ЕВРАЗ плс имела 1 051 млн долл. США распределяемых резервов (2019: 386 млн. долл. США).</p> <p>Группа внедрила текущую дивидендную политику в 2018, и несмотря на то, что с 2017 года Группа заканчивает год с прибылью, Компании необходимо убедиться в том, что материнская компания имеет распределяемые резервы в достаточной сумме, чтобы объявить дивиденды в соответствии с данной политикой.</p> <p>Правовые нормы, применимые к компаниям в Великобритании в отношении определения прибыли, подлежащей распределению, содержатся в Законе о компаниях от 2006 года и дополнительном техническом руководстве. В соответствии с данными нормами, выплаты дивидендов осуществляются отдельными компаниями, а не группами. Соответственно, консолидированная отчетность ЕВРАЗ плс не применима для целей определения прибыли, подлежащей распределению. Определение возможности распределения прибыли должно производиться со ссылкой на «соответствующую отчетность» ЕВРАЗа, т.е. отчетность материнской компании.</p> <p>Учитывая суждения в отношении обесценения, мы включили его в состав ключевых вопросов аудита, как и в прошлом году.</p> | <p>соответствия данных операций критериям распределяемых прибылей или убытков.</p> <p>Мы сравнили дивиденды, распределенные в течение года, с имеющимися распределяемыми резервами на дату объявления и убедились, что резервы были достаточны на даты распределения.</p> <p>Мы изучили анализ руководства прибыли, имеющейся для распределения у материнской компании, по сравнению с дивидендами, предложенными к объявлению на конец года, и согласились, что дивиденды разрешены.</p> <p>Мы также выполнили расчет распределяемой прибыли, имеющейся для распределения у материнской компании, и выполнили аудиторские процедуры в отношении движения имеющейся прибыли от 1 января до 31 декабря 2020. Мы убедились, что обесценение инвестиции в ЕГСА было соответствующим образом учтено в данном расчете.</p> |  |
|---|---|--|

## Применение концепции существенности

Мы применяем концепцию существенности при планировании и проведении аудита, а также при оценке влияния выявленных искажений на аудит и при составлении аудиторского заключения.



## Существенность

*Величина пропуска или искажения, которые (насколько можно в разумной степени предположить) по отдельности или в совокупности могут повлиять на экономические решения пользователей финансовой отчетности. Показатель существенности позволяет определить характер и объем аудиторских процедур.*

Мы установили уровень существенности для Группы в размере 66,0 млн долл. США (2019 г.: 75,0 млн долл. США), что составляет приблизительно 3.0% (2019 г.: 3.0%) от показателя EBITDA.

В качестве базы для расчета существенности мы использовали показатель, полученный на основе прибыли. Мы посчитали нецелесообразным рассчитывать существенность с использованием прибыли Группы до налогообложения в силу волатильности данного показателя в предыдущих периодах. EBITDA представляет собой ключевой показатель эффективности для Группы, а также является ключевым показателем, используемым Группой при оценке результатов деятельности руководства. Мы также отметили, что EBITDA используется в качестве ключевого показателя в комментариях, касающихся рыночных и аналитических данных, имеющих отношение к результатам деятельности Группы. Таким образом, мы решили, что показатель EBITDA является наиболее подходящим показателем эффективности для нашего расчета уровня существенности, поскольку мы считаем, что он является наиболее важным показателем эффективности деятельности для участников компании.

Мы определили, что существенность для Материнской компании составляет 19,1 млн долларов США (2019 г.: 8,7 млн долларов США), что составляет 1,5% (2019 год: 1,5%) от капитала, скорректированного на сумму резервов не подлежащих распределению, возникших в результате реструктуризации в 2019 году.

### **Уровень существенности для выполнения аудиторских процедур**

*Применение существенности для проверки отдельного счета или на уровне остатков по счетам. Устанавливается в размере, необходимом для целей снижения до приемлемо низкого уровня вероятности того, что совокупность неисправленных и необнаруженных искажений превысит уровень существенности.*

По результатам нашей оценки рисков и общего состояния контрольной среды Группы мы пришли к выводу, что, учитывая количество и суммы отдельных искажений (скорректированных и нескорректированных), выявленных в предыдущих периодах, а также характер искажений, общий уровень существенности для выполнения аудиторских процедур Группы должен составлять 50% (2019 г.: 50%) уровня существенности для отчетности в целом, а именно 33,0 млн долл. США (2019 г.: 37,5 млн долл. США).

Аудит отдельных компонентов проводится с использованием процентного отношения к нашей общей существенности для проверки счетов. Данный процент зависит от размера компонента, относящегося к Группе в целом, и нашей оценки риска искажений по данному компоненту. В текущем году диапазон существенности для проверки счетов, отнесенной на компоненты, составлял от 6,6 млн долл. США до 21,5 млн долл. США.

### **Пороговое значение**

*Сумма выявленных очевидно незначительных искажений*

Мы договорились с Комитетом по аудиту о том, что мы будем отчитываться Комитету обо всех аудиторских расхождениях, сумма которых превышает 3,3 млн долл. США (2019 г.: 3,8 млн долл. США), что составляет 5% от плановой существенности, а также о разнице ниже указанного лимита, если, по нашему мнению, о них необходимо сообщить по качественным основаниям.

Мы оцениваем любые нескорректированные искажения с учетом количественных показателей существенности, указанных выше, и соответствующих качественных показателей при подготовке нашего заключения.

### **Прочая информация**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете на стр. 1 -145, включая такие разделы как Стратегический отчет, Корпоративное управление (включая Отчет по корпоративному управлению, Отчет о вознаграждениях, Отчет директоров и заявление Совета директоров об ответственности) и разделы дополнительной информации, за исключением финансовой отчетности и нашего аудиторского заключения о ней. Ответственность за прочую информацию несут директора.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и, за исключением случаев, явно не указанных в настоящем отчете, мы не предоставляем выводов, выражающих уверенность в какой-либо форме в отношении такой информации.

Наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений. В случае выявления существенных несоответствий или явных существенных ошибок мы должны определить, являются ли они существенным искажением финансовой отчетности или прочей информации. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте.



У нас нет сведений о таких фактах.

## **Мнение в отношении прочих вопросов, предусмотренных Законом о компаниях от 2006 года**

По нашему мнению, подлежащая аудиту часть отчёта директоров о вознаграждениях была подготовлена в соответствии с Законом о компаниях от 2006 года.

Исходя из результатов выполненной нами в ходе аудита работы, мы пришли к выводу о том, что:

- ▶ информация, представленная в стратегическом отчете и отчете директоров за финансовый год, в отношении которого была подготовлена финансовая отчетность, соответствует информации, представленной в финансовой отчетности, и
- ▶ стратегический отчёт и отчёт директоров были подготовлены в соответствии с применимыми нормативно-правовыми требованиями.

## **Вопросы, о которых мы должны сообщать в случае выявления нарушений**

С учетом нашего знания и понимания Группы и Материнской компании и условий их деятельности, полученных в ходе аудита, мы не выявили существенных искажений в стратегическом отчёте или отчёте директоров:

Мы не выявили ничего, о чем нам следовало бы сообщить в соответствии с требованием Закона о компаниях от 2006 года, согласно которому мы обязаны проинформировать вас, если, по нашему мнению:

- на уровне Материнской компании не обеспечивалось ведение учетных записей в достаточном объеме, или нам не удалось получить от подразделений, которые мы не посетили, документацию, необходимую для проведения аудита; либо
- финансовая отчетность Материнской компании и та часть отчета об оплате труда директоров, которая подлежит аудиту, не соответствуют данным бухгалтерского учета и бухгалтерской документации; либо
- отсутствует отдельная информация о суммах вознаграждения, выплаченных директорам, раскрытие которой предусмотрено законодательством; либо

мы не получили всего объема информации и разъяснений, который требуется нам для проведения аудита.

## **Отчет о Корпоративном управлении**

Правила листинга требуют, чтобы мы рассмотрели заявление руководства в отношении допущения о непрерывности деятельности, долгосрочной устойчивости бизнеса и разделы Отчета о Корпоративном Управлении, который касается соблюдения Группой и Материнской компанией положений Кодекса корпоративного управления Великобритании, указанных для нашей проверки.

На основании работы, проделанной в рамках нашего аудита, мы пришли к выводу, что каждый из следующих элементов Заявления о корпоративном управлении по существу соответствует финансовой отчетности или нашим знаниям, полученным в ходе аудита:

- Заявление директоров относительно уместности применения принципа непрерывности деятельности и любых выявленных существенных неопределенностях, изложенное на странице 145;
- Объяснение руководства относительно его оценки перспектив развития Материнской компании, периода, охватываемого этой оценкой, и того, почему рассмотрение этого периода является обоснованным, изложено на странице 96;
- Заявление директоров о справедливости, сбалансированности и понятности, изложенное на странице 145;
- Подтверждение Советом директоров того, что он провел тщательную оценку возникающих и основных рисков, изложено на странице 91;
- Раздел годового отчета, описывающий анализ эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля, изложенный на странице 121; а также;
- Раздел, описывающий работу Комитета по аудиту, изложен на странице 119.

## **Ответственность директоров**

Как более подробно указывается в разделе «Ответственность директоров» на стр. **145**, директора несут ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности и обязаны убедиться в том, что она дает объективное и достоверное представление о деятельности компании, а также за средства

контроля, необходимые директорам для подготовки финансовой отчетности без существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке финансовой отчетности директора являются ответственными за анализ непрерывности деятельности Группы и Материнской компании, раскрытие информации о непрерывности деятельности и использование допущения о непрерывности деятельности до тех пор, пока руководство не планирует ликвидировать Группу или Материнскую компанию, приостановить операции или не имеет других возможных вариантов развития, кроме перечисленных.

### **Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА (Великобритания), всегда выявит существенное искажение в случае его наличия. Искажения могут возникать в результате недобросовестных действий или ошибки и считаются существенными, если по отдельности или в совокупности они могут повлиять (насколько можно в разумной степени предположить) на экономические решения, принимаемые пользователями на основе такой финансовой отчетности.

### **Пояснения в отношении того, насколько в процессе аудита было возможно выявить нарушения, в том числе недобросовестные действия**

Нарушения, включая недобросовестные действия, это случаи несоблюдения нормативно-правовых актов. В соответствии с нашими обязанностями мы разрабатываем процедуры, как описано ниже, для выявления нарушений включая недобросовестные действия. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск его необнаружения вследствие ошибки, так как недобросовестные действия могут включать в себя умышленное сокрытие путем, например, подлога или умышленного искажения фактов, или путем сговора.

Однако основная ответственность за предотвращение и выявление случаев недобросовестных действий лежит на лицах, отвечающих за корпоративное управление компанией, и ее руководстве.

Наш подход заключался в следующем:

- мы получили представление о законодательных и нормативных требованиях, применимых к Группе, и пришли к выводу о том, что наиболее существенными, имеющими непосредственное отношение к определенным предпосылкам в финансовой отчетности, являются те, которые определяют концепцию подготовки финансовой отчетности (МСФО, Закон о компаниях от 2006 года и Кодекс корпоративного управления Великобритании), а также применимое российское налоговое законодательство;
- мы проанализировали, какое влияние оказали санкции в отношении России на хозяйственную деятельность, клиентскую базу и кредитный риск Группы, а также рассмотрели возможность дальнейшего ужесточения санкций и не выявили ничего, что дало бы нам основания полагать, что текущая экономическая и политическая ситуация оказала непосредственное негативное влияние на деятельность или ликвидность Группы, кроме как в части негативного влияния на рынки капитала и уменьшения числа вариантов финансирования, доступных руководству. Мы проанализировали оценку влияния санкций на деятельность Группы, подготовленную руководством, и рекомендации внешних консультантов, полученные Группой;
- мы сформировали понимание механизма обеспечения соблюдения компанией ЕВРАЗ плс таких законодательных и нормативных требований посредством направления соответствующих запросов в адрес руководства, специалистов службы внутреннего аудита, сотрудников, ответственных за процедуры по соблюдению законодательных и нормативных требований, и секретаря компании. Мы подтвердили результаты наших запросов посредством ознакомления с протоколами заседаний Совета директоров и документами, предоставленными Комитету по аудиту. Мы оценили нормативно-правовую базу путем вовлечения членов интегрированной команды из России и США;
- мы оценили подверженность финансовой отчетности Группы риску существенных искажений, в том числе определили, каким образом могли осуществляться недобросовестные действия, посредством обсуждения с руководителями различных бизнес-направлений, с целью понять, в каких областях была определена подверженность риску недобросовестных действий. Мы также проанализировали плановые показатели деятельности и вероятность их влияния на меры по управлению прибылью, предпринимаемые руководством. Мы проанализировали программы и средства контроля, созданные компанией для управления выявленными ею рисками, и иные средства по

предотвращению, выявлению и сдерживанию недобросовестных действий, а также методы отслеживания эффективности таких программ и средств контроля со стороны руководства. В отношении областей, где риск, на наш взгляд, был выше, мы выполнили аудиторские процедуры, направленные на устранение выявленных рисков недобросовестных действий. Такие процедуры включали тестирование ручных проводок с целью получить разумную уверенность в отсутствии существенных искажений в финансовой отчетности, возникших в результате недобросовестных действий или ошибок.

Более подробное описание ответственности аудитора за аудит финансовой отчетности представлено на сайте Совета по финансовой отчетности по адресу <https://www.frc.org.uk/auditorsresponsibilities> и является частью нашего аудиторского заключения.

#### **Прочие вопросы, о которых мы обязаны сообщить**

- ▶ Мы были привлечены компанией в 2011 году для проведения аудита финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2011 и последующие отчетные периоды. Общая продолжительность непрерывного сотрудничества, включая продления и повторные назначения, составляет десять лет, начиная от нашего назначения в 2011 году до года, закончившегося 31 декабря 2020.
- ▶ Мы не предоставляли Группе или материнской компании не аудиторские услуги, запрещенные Стандартами профессиональной этики, принятыми СФО, и мы остаемся независимыми от Группы и материнской компании при проведении аудита.
- ▶ Аудиторское заключение соответствует нашему отчету Комитету по аудиту.

#### **Использование нашего заключения**

Настоящее заключение предназначено исключительно для участников компании в целом, в соответствии с главой 3 части 16 Закона о компаниях от 2006 года. Мы провели аудит с тем, чтобы иметь возможность сообщить участникам компании о тех вопросах, о которых мы обязаны сообщить им в аудиторском заключении, а не для какой-либо иной цели. В той мере, в какой это допускается законодательством, мы не берем на себя и не принимаем ответственности перед кем бы то ни было, кроме компании и ее участников в целом, в связи с нашей работой по проведению аудита, настоящим заключением или выраженными нами мнениями.

Стивен Добсон (Старший аудитор)

от имени и по поручению Ernst & Young LLP, независимого аудитора  
Лондон  
24 февраля 2021 г.

#### **Примечания:**

1. Директора ЕВРАЗ плс несут ответственность за функционирование корпоративного сайта и целостность представленной на нем информации. Поскольку рассмотрение данных вопросов не входит в объем работ, проводимых аудитором, последний не принимает на себя ответственность за какие бы то ни было изменения, которые могут быть внесены в финансовую отчетность с момента ее первоначального размещения на сайте.
2. Законодательство Великобритании, регулирующее подготовку и распространение финансовой отчетности, может отличаться от законодательства других стран.

# Консолидированный отчет об операциях

(в миллионах долларов США, за исключением прибыли на акцию)

|  |       | Год, закончившийся 31 декабря |               |                 |
|--|-------|-------------------------------|---------------|-----------------|
|  | Прим. | 2020                          | 2019          | 2018            |
| <b>Продолжающаяся деятельность</b>   |       |                               |               |                 |
| <b>Выручка</b>   |       |                               |               |                 |
| Выручка от реализации продукции  | 3     | \$ 9,514                      | \$ 11,569     | \$ 12,525       |
| Выручка от оказания услуг  | 3     | 240                           | 336           | 311             |
|  |       | 9,754                         | 11,905        | 12,836          |
| Себестоимость реализованной продукции и услуг  | 7     | (6,712)                       | (8,273)       | (8,011)         |
| <b>Валовая прибыль</b>   |       | <b>3,042</b>                  | <b>3,632</b>  | <b>4,825</b>    |
| Коммерческие расходы   | 7     | (840)                         | (966)         | (1,013)         |
| Общехозяйственные и административные расходы   | 7     | (552)                         | (611)         | (546)           |
| Социальные затраты и затраты на содержание социальной инфраструктуры                                     |       | (31)                          | (26)          | (27)            |
| Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств, нетто  |       | (3)                           | 3             | (11)            |
| Обесценение нефинансовых активов   | 6     | (310)                         | (442)         | (30)            |
| Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто   |       | 408                           | (341)         | 361             |
| Прочие операционные доходы   |       | 22                            | 22            | 24              |
| Прочие операционные расходы  | 7     | (65)                          | (54)          | (55)            |
| <b>Прибыль от операционной деятельности</b>  |       | <b>1,671</b>                  | <b>1,217</b>  | <b>3,528</b>    |
| Доходы по процентам  | 7     | 6                             | 8             | 18              |
| Расходы по процентам   | 7     | (328)                         | (336)         | (359)           |
| Доля прибыли/(убытка) от участия в совместных предприятиях и зависимых компаниях                         | 11    | 2                             | 9             | 9               |
| Обесценение долгосрочных финансовых активов  | 13    | –                             | (56)          | –               |
| Прибыль/(убыток) от финансовых активов и обязательств, нетто   | 7     | (71)                          | 17            | 13              |
| Прибыль/(убыток) от выбывающих групп, классифицированных как удерживаемые для продажи, нетто             | 12    | 1                             | 29            | (10)            |
| Прочие внереализационные доходы/(расходы), нетто   |       | 14                            | 14            | 2               |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>  |       | <b>1,295</b>                  | <b>902</b>    | <b>3,201</b>    |
| Расход по налогу на прибыль  | 8     | (437)                         | (537)         | (731)           |
| <b>Чистая прибыль</b>  |       | <b>\$ 858</b>                 | <b>\$ 365</b> | <b>\$ 2,470</b> |
| Относящийся к::  |       |                               |               |                 |
| Акционерам материнской компании  |       | \$ 848                        | \$ 326        | \$ 2,406        |
| Неконтрольным долям участия  |       | 10                            | 39            | 64              |
|  |       | \$ 858                        | \$ 365        | \$ 2,470        |
| <b>Прибыль на акцию в отношении прибыли, относящихся к акционерам материнской компании, доллары США:</b> |       |                               |               |                 |
| Базовая  | 20    | \$0.58                        | \$0.23        | \$ 1.67         |
| Разводненная   | 20    | \$0.58                        | \$0.22        | \$ 1.65         |

Прилагаемые Примечания представляют собой неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.

# Консолидированный отчет о совокупном доходе

(в миллионах долларов США)

|   | Прим. | Год, закончившийся 31 декабря |                 |                 |
|---|-------|-------------------------------|-----------------|-----------------|
|   |       | 2020                          | 2019            | 2018            |
| <b>Чистая прибыль</b>   |       | <b>\$ 858</b>                 | <b>\$ 365</b>   | <b>\$ 2,470</b> |
| <b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>   |       |                               |                 |                 |
| <i>Прочий совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах</i>           |       |                               |                 |                 |
| Курсовые разницы при пересчете отчетности зарубежных подразделений в валюту представления отчетности                      |       | (894)                         | 757             | (1,120)         |
| Курсовые разницы, переклассифицированные в состав прибыли или убытка при выбытии дочерних предприятий                     | 4,12  | -                             | 31              | 63              |
| Чистые прибыли/(убытки) по инструментам хеджирования денежных потоков   | 25    | -                             | 27              | (3)             |
| Чистые (прибыли)/убытки по инструментам хеджирования денежных потоков, переклассифицированные в состав прибыли или убытка | 7, 25 | -                             | (33)            | -               |
|   |       | (894)                         | 782             | (1,060)         |
| Эффект пересчета совместных и зависимых предприятий в валюту представления отчетности                                     | 11    | (13)                          | 8               | (13)            |
|   |       | (13)                          | 8               | (13)            |
| <i>Статьи, не подлежащие переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах</i>                         |       |                               |                 |                 |
| Чистые прибыли/(убытки) по долевым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход*     | 13    | -                             | -               | 59              |
| Прибыли/(убытки) от переоценки нетто-обязательства по планам с установленными выплатами                                   | 23    | (3)                           | (15)            | 28              |
| Налог на прибыль  | 8     | 2                             | (1)             | (6)             |
|   |       | (1)                           | (16)            | 22              |
| <b>Прочий совокупный доход/(расход), за вычетом налога</b>  |       | <b>(908)</b>                  | <b>774</b>      | <b>(992)</b>    |
| <b>Общий совокупный доход/(расход), за вычетом налога</b>   |       | <b>\$ (50)</b>                | <b>\$ 1,139</b> | <b>\$ 1,478</b> |
| Относящийся к:  |       |                               |                 |                 |
| Акционерам материнской компании   |       | \$ (41)                       | \$ 1,078        | \$ 1,441        |
| Неконтрольным долям участия   |       | (9)                           | 61              | 37              |
|   |       | \$ (50)                       | \$ 1,139        | \$ 1,478        |

Прилагаемые Примечания представляют собой неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.

# Консолидированный отчет о финансовом положении

(в миллионах долларов США)

Финансовая отчетность EVRAZ plc (регистрационный номер 7784342) на страницах 100–190 была утверждена к выпуску в соответствии с решением Совета директоров 24 февраля 2021 года и подписана Александром Фроловым, генеральным директором Компании.

|   |       | 31 декабря |          |          |
|---|-------|------------|----------|----------|
|   | Прим. | 2020       | 2019     | 2018     |
| АКТИВЫ  |       |            |          |          |
| Внеоборотные активы   |       |            |          |          |
| Основные средства   | 9     | \$ 4,314   | \$ 4,925 | \$ 4,202 |
| Нематериальные активы, за исключением гудвилла  | 10    | 138        | 185      | 206      |
| Гудвилл   | 5     | 457        | 594      | 864      |
| Инвестиции в совместные и зависимые компании  | 11    | 79         | 92       | 74       |
| Активы по отложенному налогу на прибыль   | 8     | 245        | 152      | 92       |
| Прочие долгосрочные финансовые активы   | 13    | 26         | 40       | 91       |
| Прочие внеоборотные активы  | 13    | 45         | 55       | 44       |
|   |       | 5,304      | 6,043    | 5,573    |
| Оборотные активы  |       |            |          |          |
| Запасы  | 14    | 1,085      | 1,480    | 1,474    |
| Дебиторская задолженность   | 15    | 378        | 534      | 835      |
| Авансы выданные   |       | 80         | 93       | 113      |
| Займы выданные  |       | –          | 32       | 29       |
| Дебиторская задолженность от связанных сторон   | 16    | 10         | 10       | 11       |
| Налог на прибыль к возмещению   |       | 46         | 53       | 35       |
| Прочие налоги к возмещению  | 17    | 178        | 175      | 201      |
| Прочие оборотные финансовые активы  | 18    | 2          | 4        | 35       |
| Денежные средства и их эквиваленты  | 19    | 1,627      | 1,423    | 1,067    |
|   |       | 3,406      | 3,804    | 3,800    |
| Итого активы  |       | \$ 8,710   | \$ 9,847 | \$ 9,373 |
| КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА   |       |            |          |          |
| Капитал   |       |            |          |          |
| Капитал акционеров материнской компании   |       |            |          |          |
| Уставный капитал  | 20    | \$ 75      | \$ 75    | \$ 75    |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров   | 20    | (154)      | (169)    | (196)    |
| Добавочный капитал  |       | 2,510      | 2,492    | 2,480    |
| Резерв по переоценке  |       | 109        | 109      | 110      |
| Нереализованные прибыли и убытки  | 13,25 | –          | –        | 6        |
| Накопленная прибыль   |       | 2,187      | 2,217    | 3,026    |
| Курсовая разница  |       | (3,936)    | (3,048)  | (3,820)  |
|   |       | 791        | 1,676    | 1,681    |
| Неконтрольные доли участия  | 32    | 129        | 252      | 257      |
|   |       | 920        | 1,928    | 1,938    |
| Долгосрочные обязательства  |       |            |          |          |
| Долгосрочные кредиты и займы  | 22    | 3,759      | 4,599    | 4,186    |
| Обязательства по отложенному налогу на прибыль  | 8     | 253        | 352      | 258      |
| Обязательства по выплатам работникам  | 23    | 240        | 271      | 226      |
| Резервы   | 24    | 272        | 321      | 222      |
| Арендные обязательства  | 25    | 57         | 83       | –        |
| Прочие долгосрочные обязательства   | 25    | 102        | 40       | 38       |
|   |       | 4,683      | 5,666    | 4,930    |
| Краткосрочные обязательства   |       |            |          |          |
| Кредиторская задолженность  | 26    | 1,264      | 1,378    | 1,216    |
| Обязательства по договорам  |       | 314        | 348      | 320      |
| Краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть<br>долгосрочных кредитов и займов | 22    | 1,078      | 140      | 377      |
| Арендные обязательства  | 25    | 30         | 34       | –        |
| Кредиторская задолженность перед связанными сторонами                                 | 16    | 38         | 19       | 122      |
| Налог на прибыль к уплате   |       | 108        | 79       | 104      |
| Прочие налоги к уплате  | 27    | 169        | 153      | 266      |
| Резервы   | 24    | 41         | 33       | 35       |
| Обязательства по опционам пут за акции дочерних<br>предприятий                        | 4     | 65         | 69       | 65       |
|   |       | 3,107      | 2,253    | 2,505    |
| Итого капитал и обязательства   |       | \$ 8,710   | \$ 9,847 | \$ 9,373 |

Прилагаемые Примечания представляют собой неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.

# Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах долларов США)

|   | Год, закончившийся 31 декабря |              |              |
|---|-------------------------------|--------------|--------------|
|   | 2020                          | 2019         | 2018         |
| <b>Движение денежных средств по операционной деятельности</b>   |                               |              |              |
| Чистая прибыль  | \$ 858                        | \$ 365       | \$ 2,470     |
| Корректировки для приведения чистой прибыли к чистому поступлению денежных средств по операционной деятельности:                                |                               |              |              |
| (Экономия)/расход по отложенному налогу на прибыль (Примечание 8)   | (142)                         | 5            | 48           |
| Амортизация и истощение (Примечание 7)  | 605                           | 578          | 542          |
| (Прибыль)/убыток от выбытия основных средств, нетто   | 3                             | (3)          | 11           |
| Обесценение нефинансовых активов  | 310                           | 442          | 30           |
| (Прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто  | (408)                         | 341          | (361)        |
| Доходы по процентам   | (6)                           | (8)          | (18)         |
| Расходы по процентам  | 328                           | 336          | 359          |
| Доля (прибыли)/убытка от участия в совместных предприятиях и зависимых компаниях, нетто   | (2)                           | (9)          | (9)          |
| Обесценение долгосрочных финансовых активов   | –                             | 56           | –            |
| (Прибыль)/убыток от финансовых активов и обязательств, нетто  | 71                            | (17)         | (13)         |
| (Прибыль)/убыток от выбывающих групп, классифицированных как удерживаемые для продажи   | (1)                           | (29)         | 10           |
| Прочие внереализационные (доходы)/расходы, нетто  | (14)                          | (14)         | (2)          |
| Резерв по ожидаемым кредитным убыткам   | (2)                           | 3            | (1)          |
| Изменения в резервах, пенсионных и прочих долгосрочных активах и обязательствах   | (17)                          | –            | (16)         |
| Расходы, связанные с опционами (Примечание 21)  | 11                            | 13           | 15           |
| Прочая операционная деятельность  | (1)                           | (2)          | (2)          |
|   | <b>1,593</b>                  | <b>2,057</b> | <b>3,063</b> |
| <b>Изменения в оборотном капитале:</b>  |                               |              |              |
| Запасы  | 250                           | 61           | (482)        |
| Дебиторская задолженность   | 81                            | 304          | (128)        |
| Авансы выданные   | 3                             | 26           | (48)         |
| Дебиторская/кредиторская задолженность связанных сторон   | 5                             | (114)        | (58)         |
| Налоги к возмещению   | (30)                          | 29           | (24)         |
| Прочие активы   | –                             | (1)          | –            |
| Кредиторская задолженность  | (35)                          | 219          | 108          |
| Обязательства по договорам  | (13)                          | 13           | 63           |
| Налоги к уплате   | 84                            | (155)        | 148          |
| Прочие обязательства  | (10)                          | (9)          | (9)          |
|   | <b>1,928</b>                  | <b>2,430</b> | <b>2,633</b> |
| <b>Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности</b>   |                               |              |              |
| <b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>   |                               |              |              |
| Предоставление займов связанным сторонам  | (1)                           | –            | (1)          |
| Предоставление займов   | (1)                           | (9)          | (1)          |
| Поступление от погашения займов, включая проценты   | 1                             | 2            | 2            |
| Приобретение дочерних предприятий, за вычетом полученных денежных средств (Примечание 4)  | –                             | (3)          | –            |
| Приобретение выбывающих групп, классифицированных как удерживаемые для продажи (Примечание 12)  | –                             | (22)         | –            |
| Инвестиции в зависимые компании и совместные предприятия (Примечание 11)  | –                             | (3)          | –            |
| Продажа зависимых компаний (Примечание 16)  | –                             | 5            | –            |
| Поступление от реализации прочих инвестиций (Примечания 18 и 13)  | –                             | 32           | 92           |
| Краткосрочные депозиты, включая проценты  | 4                             | 7            | 11           |
| Приобретение основных средств и нематериальных активов  | (647)                         | (762)        | (521)        |
| Поступления от реализации основных средств  | 6                             | 16           | 4            |
| Поступления от реализации выбывающих групп, классифицированных как удерживаемые для продажи, за вычетом транзакционных расходов (Примечание 12) | 11                            | 44           | 52           |
| Дивиденды полученные (Примечания 11 и 16)   | 1                             | 9            | 6            |
| Прочее движение денежных средств по инвестиционной деятельности, нетто  | 2                             | 19           | (22)         |
| <b>Чистое использование денежных средств по инвестиционной деятельности</b>   | <b>(624)</b>                  | <b>(665)</b> | <b>(378)</b> |

Продолжение на следующей странице

Прилагаемые Примечания представляют собой неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.

# Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

(в миллионах долларов США)

|   | Год, закончившийся 31 декабря |                 |                 |
|---|-------------------------------|-----------------|-----------------|
|   | 2020                          | 2019            | 2018            |
| <b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>   |                               |                 |                 |
| Приобретение неконтрольных долей участия (Примечание 4)   | \$ (66)                       | \$ (71)         | \$ (24)         |
| Выплаты за основные средства с отсрочкой платежа  | (10)                          | -               | -               |
| Выплаты за инвестиции с отсрочкой платежа (Примечание 11)   | -                             | (8)             | (11)            |
| Дивиденды, уплаченные материнской компанией акционерам (Примечание 20)  | (872)                         | (1,086)         | (1,556)         |
| Дивиденды, уплаченные дочерними предприятиями неконтролирующим акционерам   | (5)                           | (5)             | (1)             |
| Поступления по кредитам, займам и облигациям (Примечание 22)  | 1,218                         | 2,805           | 1,412           |
| Погашение кредитов, займов и облигаций, включая проценты (Примечание 22)  | (1,304)                       | (3,035)         | (2,459)         |
| Поступление/(погашение) банковских овердрафтов и кредитных линий, включая проценты, нетто (Примечание 22)                       | (25)                          | 22              | -               |
| Депозиты ограниченного пользования, связанные с финансовой деятельностью  | 1                             | -               | 12              |
| Реализованные прибыли/(убытки) от производных финансовых инструментов, не являющихся инструментами хеджирования (Примечание 25) | (11)                          | 22              | 11              |
| Реализованные прибыли/(убытки) от инструментов хеджирования (Примечание 25)   | -                             | (23)            | 11              |
| Погашение обязательств по аренде, включая проценты (Примечание 25)  | (33)                          | (37)            | -               |
| Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, нетто  | -                             | 1               | (1)             |
| <b>Чистое использование денежных средств по финансовой деятельности</b>   | <b>(1,107)</b>                | <b>(1,415)</b>  | <b>(2,606)</b>  |
| Эффект курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты  | 7                             | 6               | (48)            |
| Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов   | 204                           | 356             | (399)           |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>  | <b>1,423</b>                  | <b>1,067</b>    | <b>1,466</b>    |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>   | <b>\$ 1,627</b>               | <b>\$ 1,423</b> | <b>\$ 1,067</b> |
| Дополнительная информация по движению денежных средств:   |                               |                 |                 |
| <b>Движение денежных средств за отчетный год::</b>  |                               |                 |                 |
| Проценты выплаченные  | \$ (284)                      | \$ (283)        | \$ (320)        |
| Проценты полученные   | 5                             | 7               | 9               |
| Налог на прибыль уплаченный (отраженный в составе операционной деятельности)  | (536)                         | (581)           | (623)           |

Прилагаемые Примечания представляют собой неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.



# Консолидированный отчет об изменениях в капитале

(в миллионах долларов США)

| Капитал, относящийся к акционерам материнской компании   |                      |  |                           |                                |  |                        |                     |                 |                                   |                   |
|--|----------------------|--|---------------------------|--------------------------------|--|------------------------|---------------------|-----------------|-----------------------------------|-------------------|
|  | Уставны<br>й капитал | Собствен<br>ные<br>акции,<br>выкуплен<br>ные у<br>акционер<br>ов | Добавоч<br>ный<br>капитал | Резерв<br>по<br>переоце<br>нке | Нереализ<br>ованные<br>прибыли<br>и убытки | Накопленная<br>прибыль | Курсовая<br>разница | Итого           | Неконтроль<br>ные доли<br>участия | Капитал,<br>всего |
| <b>31 декабря 2019</b>   | <b>\$ 75</b>         | <b>\$ (169)</b>  | <b>\$ 2,492</b>           | <b>\$ 109</b>                  | <b>\$ –</b>                                | <b>\$ 2,217</b>        | <b>\$ (3,048)</b>   | <b>\$ 1,676</b> | <b>\$ 252</b>                     | <b>\$ 1,928</b>   |
| Чистая прибыль   | –                    | –  | –                         | –                              | –  | 848                    | –                   | 848             | 10                                | 858               |
| Прочий совокупный доход/(расход)   | –                    | –  | –                         | –                              | –  | (1)                    | (888)               | (889)           | (19)                              | (908)             |
| Общий совокупный доход/(расход) за период  | –                    | –  | –                         | –                              | –  | 847                    | (888)               | (41)            | (9)                               | (50)              |
| Приобретение неконтрольных долей участия в дочерних компаниях (Примечание 4)                               | –                    | –  | 7                         | –                              | –  | –                      | –                   | 7               | (34)                              | (27)              |
| Изменение в неконтрольных долях участия в результате реорганизации (Примечание 4)                          | –                    | –  | –                         | –                              | –  | 45                     | –                   | 45              | (45)                              | –                 |
| Уменьшение неконтрольных долей участия в результате опциона пут (Примечание 4)                             | –                    | –  | –                         | –                              | –  | (35)                   | –                   | (35)            | (30)                              | (65)              |
| Передача собственных акций, выкупленных у акционеров, участникам Поощрительных планов (Примечания 20 и 21) | –                    | 15   | –                         | –                              | –  | (15)                   | –                   | –               | –                                 | –                 |
| Выплаты долевыми инструментами (Примечание 21)   | –                    | –  | 11                        | –                              | –  | –                      | –                   | 11              | –                                 | 11                |
| Дивиденды, объявленные материнской компанией акционерам (Примечание 20)                                    | –                    | –  | –                         | –                              | –  | (872)                  | –                   | (872)           | –                                 | (872)             |
| Дивиденды, объявленные дочерними компаниями Группы неконтролирующим акционерам                             | –                    | –  | –                         | –                              | –  | –                      | –                   | –               | (5)                               | (5)               |
| <b>31 декабря 2020</b>   | <b>\$ 75</b>         | <b>\$ (154)</b>  | <b>\$ 2,510</b>           | <b>\$ 109</b>                  | <b>\$ –</b>                                | <b>\$ 2,187</b>        | <b>\$ (3,936)</b>   | <b>\$ 791</b>   | <b>\$ 129</b>                     | <b>\$ 920</b>     |

Прилагаемые Примечания представляют собой неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.

# Консолидированный отчет об изменениях в капитале

## (продолжение)

(в миллионах долларов США)

| Капитал, относящийся к акционерам материнской компании   |                      |  |                           |                                |  |                        |                     |          |                                   |                   |
|--|----------------------|--|---------------------------|--------------------------------|--|------------------------|---------------------|----------|-----------------------------------|-------------------|
|  | Уставны<br>й капитал | Собствен<br>ные<br>акции,<br>выкуплен<br>ные у<br>акционер<br>ов | Добавоч<br>ный<br>капитал | Резерв<br>по<br>переоце<br>нке | Нереализ<br>ованные<br>прибыли<br>и убытки | Накопленная<br>прибыль | Курсовая<br>разница | Итого    | Неконтроль<br>ные доли<br>участия | Капитал,<br>всего |
| <b>31 декабря 2018</b>   | \$ 75                | \$ (196)   | \$ 2,480                  | \$ 110                         | \$ 6                                       | \$ 3,026               | \$ (3,820)          | \$ 1,681 | \$ 257                            | \$ 1,938          |
| Чистая прибыль   | -                    | -  | -                         | -                              | -  | 326                    | -                   | 326      | 39                                | 365               |
| Прочий совокупный доход/(расход)   | -                    | -  | -                         | -                              | (6)  | (14)                   | 772                 | 752      | 22                                | 774               |
| Переклассификация дохода от переоценки,<br>относящегося к выбывшим объектам<br>основных средств, в накопленную прибыль | -                    | -  | -                         | (1)                            | -  | 1                      | -                   | -        | -                                 | -                 |
| Переклассификация добавочного капитала,<br>относящегося к выбывшим дочерним<br>компаниям, в накопленную прибыль        | -                    | -  | (1)                       | -                              | -  | 1                      | -                   | -        | -                                 | -                 |
| Общий совокупный доход/(расход) за<br>период   | -                    | -  | (1)                       | (1)                            | (6)  | 314                    | 772                 | 1,078    | 61                                | 1,139             |
| Приобретение неконтрольных долей участия<br>в дочерних компаниях (Примечание 4)  | -                    | -  | -                         | -                              | -  | (10)                   | -                   | (10)     | (61)                              | (71)              |
| Передача собственных акций, выкупленных<br>у акционеров, участникам Поощрительных<br>планов (Примечания 20 и 21)       | -                    | 27   | -                         | -                              | -  | (27)                   | -                   | -        | -                                 | -                 |
| Выплаты долевыми инструментами<br>(Примечание 21)  | -                    | -  | 13                        | -                              | -  | -                      | -                   | 13       | -                                 | 13                |
| Дивиденды, объявленные материнской<br>компанией акционерам (Примечание 20)   | -                    | -  | -                         | -                              | -  | (1,086)                | -                   | (1,086)  | -                                 | (1,086)           |
| Дивиденды, объявленные дочерними<br>компаниями Группы неконтролирующим<br>акционерам                                   | -                    | -  | -                         | -                              | -  | -                      | -                   | -        | (5)                               | (5)               |
| <b>31 декабря 2019</b>   | \$ 75                | \$ (169)   | \$ 2,492                  | \$ 109                         | \$ -                                       | \$ 2,217               | \$ (3,048)          | \$ 1,676 | \$ 252                            | \$ 1,928          |

Прилагаемые Примечания представляют собой неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности.

# Консолидированный отчет об изменениях в капитале

## (продолжение)

(в миллионах долларов США)

| Капитал, относящийся к акционерам материнской компании   |                      |  |                           |                                |  |                        |                     |          |                                   |                   |
|--|----------------------|--|---------------------------|--------------------------------|--|------------------------|---------------------|----------|-----------------------------------|-------------------|
|  | Уставны<br>й капитал | Собствен<br>ные<br>акции,<br>выкуплен<br>ные у<br>акционер<br>ов | Добавоч<br>ный<br>капитал | Резерв<br>по<br>переоце<br>нке | Нереализ<br>ованные<br>прибыли<br>и убытки | Накопленная<br>прибыль | Курсовая<br>разница | Итого    | Неконтроль<br>ные доли<br>участия | Капитал,<br>всего |
| <b>31 декабря 2017</b>   | \$ 1,507             | \$ (231)   | \$ 2,500                  | \$ 111                         | \$ 39                                      | \$ 635                 | \$ (2,777)          | \$ 1,784 | \$ 242                            | \$ 2,026          |
| Чистая прибыль   | -                    | -  | -                         | -                              | -  | 2,406                  | -                   | 2,406    | 64                                | 2,470             |
| Прочий совокупный доход/(расход)   | -                    | -  | -                         | -                              | 56   | 22                     | (1,043)             | (965)    | (27)                              | (992)             |
| Перенос реализованной прибыли при<br>продаже долевых инструментов в<br>накопленную прибыль (Примечание 13)             | -                    | -  | -                         | -                              | (89)                                       | 89                     | -                   | -        | -                                 | -                 |
| Переклассификация дохода от переоценки,<br>относящегося к выбывшим объектам<br>основных средств, в накопленную прибыль | -                    | -  | -                         | (1)                            | -  | 1                      | -                   | -        | -                                 | -                 |
| Переклассификация добавочного капитала,<br>относящегося к выбывшим дочерним<br>компаниям, в накопленную прибыль        | -                    | -  | (35)                      | -                              | -  | 35                     | -                   | -        | -                                 | -                 |
| Общий совокупный доход/(расход) за<br>период   | -                    | -  | (35)                      | (1)                            | (33)                                       | 2,553                  | (1,043)             | 1,441    | 37                                | 1,478             |
| Уменьшение номинальной стоимости акций<br>(Примечание 20)  | (1,432)              | -  | -                         | -                              | -  | 1,432                  | -                   | -        | -                                 | -                 |
| Приобретение неконтрольных долей участия<br>в дочерних компаниях (Примечание 4)  | -                    | -  | -                         | -                              | -  | (3)                    | -                   | (3)      | (21)                              | (24)              |
| Передача собственных акций, выкупленных<br>у акционеров, участникам Поощрительных<br>планов (Примечания 20 и 21)       | -                    | 35   | -                         | -                              | -  | (35)                   | -                   | -        | -                                 | -                 |
| Выплаты долевыми инструментами<br>(Примечание 21)  | -                    | -  | 15                        | -                              | -  | -                      | -                   | 15       | -                                 | 15                |
| Дивиденды, объявленные материнской<br>компанией акционерам (Примечание 20)   | -                    | -  | -                         | -                              | -  | (1,556)                | -                   | (1,556)  | -                                 | (1,556)           |
| Дивиденды, объявленные дочерними<br>компаниями Группы неконтролирующим<br>акционерам                                   | -                    | -  | -                         | -                              | -  | -                      | -                   | -        | (1)                               | (1)               |
| <b>31 декабря 2018</b>   | \$ 75                | \$ (196)   | \$ 2,480                  | \$ 110                         | \$ 6                                       | \$ 3,026               | \$ (3,820)          | \$ 1,681 | \$ 257                            | \$ 1,938          |

Прилагаемые Примечания представляют собой неотъемлемую часть консолидированной финансовой отчетности..

# Примечания к консолидированной финансовой отчетности

## Год, закончившийся 31 декабря 2020

### 1. ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

Данная консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску в соответствии с решением Совета директоров EVRAZ plc от 24 февраля 2021 года.

EVRAZ plc («EVRAZ plc» или «Компания») была создана 23 сентября 2011 года как публичная акционерная компания в соответствии с законодательством Соединенного Королевства. Компания была зарегистрирована в соответствии с Законом о компаниях 2006 года с регистрационным номером в Англии 7784342. Адрес Компании – улица Портман, 2, Лондон, W1H 6DU, Соединенное Королевство.

Компания является холдинговой компанией, владеющей предприятиями, занимающимися производством стали и добычей полезных ископаемых, и торговыми компаниями. Компания вместе со своими дочерними компаниями («Группа») занимается производством и реализацией стали и металлопродукции, ванадиевой продукции, а также добычей угля и железной руды. Группа является одним из крупнейших производителей стали в мире.

До 3 сентября 2018 года Lanebrook Limited («Lanebrook»), зарегистрированная на Кипре, являлась конечной контролирующей стороной Группы. На эту дату Lanebrook передала все свои доли владения в EVRAZ plc своим непосредственным акционерам пропорционально их долям владения в Lanebrook. По состоянию на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 года EVRAZ plc находилась под общим контролем группы из трех акционеров: Greenleas International Holdings Limited (Британские Виргинские Острова), Abiglaze Limited (Кипр) и Crosland Global Limited (Кипр).

Основные дочерние предприятия, включенные в консолидированную финансовую отчетность Группы на 31 декабря, представлены ниже:

| Дочернее предприятие  | Эффективная<br>доля вложения, % |        |        | Основная<br>деятельность    | Местоположение |
|---|---------------------------------|--------|--------|-----------------------------|----------------|
|   | 2020                            | 2019   | 2018   |                             |                |
| АО «ЕВРАЗ Нижнетагильский металлургический комбинат»                | 100.00                          | 100.00 | 100.00 | Производство<br>стали       | Россия         |
| АО «ЕВРАЗ Объединенный Западно-Сибирский металлургический комбинат» | 100.00                          | 100.00 | 100.00 | Производство<br>стали       | Россия         |
| EVRAZ Inc. NA   | 100.00                          | 100.00 | 100.00 | Производство<br>стали       | США            |
| EVRAZ Inc. NA Canada  | 100.00                          | 100.00 | 100.00 | Производство<br>стали       | Канада         |
| ПАО «Распадская»  | 95.15*                          | 88.17  | 83.84  | Добыча угля                 | Россия         |
| АО «ОУК «Южужбассуголь»   | 95.15*                          | 100.00 | 100.00 | Добыча угля                 | Россия         |
| АО ЕВРАЗ Качканарский горно-обогатительный комбинат»                | 100.00                          | 100.00 | 100.00 | Добыча и<br>обогащение руды | Россия         |

\* Доли участия в ПАО «Распадская» и АО «ОУК «Южужбассуголь» включают возможное приобретение 4.25% долей участия в ПАО «Распадская» по оферте обратного выкупа акций, раскрытой в Примечании 4 Опцион пут на продажу акций ПАО «Распадская».

Полный список дочерних предприятий и прочих существенных инвестиций Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года представлен в Примечании 34.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

### Основа подготовки отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с международными стандартами учета согласно требованиям Закона о компаниях 2006 года и Международных стандартов финансовой отчетности (далее по тексту – «МСФО»), признанных в соответствии с Положением (ЕС) No.1606/2002 применимыми в Европейском союзе.

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с методом исторической стоимости, за исключением случаев, раскрытых в учетной политике далее. Эти случаи включают основные средства на дату перехода на МСФО, учтенные по исходной стоимости, долевые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости, активы, классифицированные как удерживаемые для продажи, отражаемые по наименьшей оценке из балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат по продаже, и выплаты работникам по окончании трудовой деятельности, учитываемые по приведенной стоимости, но не ограничиваются ими.

### Непрерывность деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе предположения о непрерывности деятельности.

Финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года, включая движение денежных средств, состояние ликвидности и источники заемных средств раскрыты в секции «Анализ финансовых результатов». Чистый долг Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года составил \$3,356 млн (на 31 декабря 2019 года: \$3,445 млн), а сумма денежных средств и источников ликвидности в виде неиспользованных кредитных линий с безусловным обязательством банка составила \$2,564 млн (на 31 декабря 2019 года: \$1,870 млн)

Как указано в Примечании 30, макроэкономическая неопределенность и нестабильность стали следствием пандемии COVID-19. Тем не менее, большинство предприятий Группы оказались относительно не затронутыми и не испытали значительных последствий для производства, поставок или отгрузок. В течение периода, анализируемого при оценке обоснованности использования допущения о непрерывности деятельности, мы продолжим фокусироваться на производственной деятельности в условиях наметившегося восстановления спроса и, как следствие, роста цен на ключевых рынках. Кроме того, руководство уже предприняло меры по повышению ликвидности, получив новую (неиспользованную) синдицированную кредитную линию в размере \$750 млн с целью выплаты облигаций с процентной ставкой 8.25%, сумма основного долга по которым составила \$735 млн по состоянию на 31 декабря 2020 года (Примечание 28).

Руководство EVRAZ plc изучило прогноз движения денежных средств Группы за период, заканчивающийся 30 июня 2022 года, что соответствует периоду анализируемому при оценке обоснованности использования допущения о непрерывности деятельности, оценило различные сценарии финансовых результатов, включая базовый, пессимистический и дополнительный сценарий негативного стресс-тестирования. Эти сценарии учли как возможное влияние кризиса, связанного с COVID-19, на финансовые результаты и состояние ликвидности Группы, так и эффект возможного выделения угольных активов (Примечание 2, Бухгалтерские допущения).

Наиболее пессимистичный стресс сценарий, разработан исходя из результатов уровня 2009 года, которые являются самыми низкими результатами, зафиксированными со времени выхода Группы на листинг в 2005 году, и с использованием допущений относительно цен на сталь, железную руду и уголь значительно более низких, чем те, что прогнозируются руководством в настоящее время. Согласно этому сценарию, Группа будет поддерживать необходимый уровень ликвидности в течение периода, заканчивающегося 30 июня 2022 года и будет способна действовать с соблюдением ограничительных финансовых условий по кредитам. Кроме того, по сравнению с 2009 годом, Группа вывела из своего состава некоторые активы с низкой рентабельностью в Южной Африке, Украине, Северной Америке и Чешской Республике и приобрела дополнительные активы в Российской Федерации, которые повысили прибыльность Группы, несмотря на общее уменьшение мощностей по производству стали. На данные выводы не повлияют никакие из потенциально ожидаемых эффектов от возможного выделения угольных активов, операции, находящейся под контролем Группы, и которая не будет осуществляться в случае негативного воздействия операции на непрерывность деятельности или биржевую стоимость акций. В соответствии с обоснованными ожиданиями Группы, наиболее пессимистичный стресс сценарий не реализуется, принимая во внимание относительно ограниченные последствия для деятельности предприятий Группы по состоянию на текущий момент и признаки наметившегося восстановления на ключевых рынках.

На основании данного анализа, а также известных в настоящее время фактов и обстоятельств, директора и руководство имеют обоснованные ожидания, что Компания и Группа имеют достаточно ресурсов, чтобы продолжать свою деятельность непрерывно.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Изменения в учетной политике

#### *Новые/пересмотренные стандарты и интерпретации, принятые в 2020 году:*

- Поправки к МСФО (IFRS) 3 – «Определение бизнеса»

В поправках к МСФО (IFRS) 3 поясняется, что, чтобы считаться бизнесом, интегрированная совокупность видов деятельности и активов должна включать как минимум вклад и принципиально значимый процесс, которые вместе в значительной мере могут способствовать созданию отдачи. При этом поясняется, что бизнес не обязательно должен включать все вклады и процессы, необходимые для создания отдачи. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, но могут быть применимы в будущем, если Группа проведет сделку по объединению бизнесов.

- Поправки к МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IAS) 39 – «Реформа базовой процентной ставки»

Поправки к МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» предусматривают ряд освобождений, которые применяются ко всем отношениям хеджирования, на которые реформа базовой процентной ставки оказывает непосредственное влияние. Реформа базовой процентной ставки оказывает влияние на отношения хеджирования, если в результате ее применения возникают неопределенности в отношении сроков возникновения и/или величины денежных потоков, основанных на базовой процентной ставке, по объекту хеджирования или по инструменту хеджирования. Данные поправки не оказали материального влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

- Поправки к МСФО (IFRS) 16 – «Уступки по аренде, связанные с пандемией COVID-19»

Данная поправка предусматривает освобождение для арендаторов от применения требований МСФО (IFRS) 16 в части учета модификаций договоров аренды в случае уступок по аренде, которые возникают в качестве прямого следствия пандемии COVID-19. В качестве упрощения практического характера арендатор может принять решение не анализировать, является ли уступка по аренде, предоставленная арендодателем в связи с пандемией COVID-19, модификацией договора аренды. Арендатор, который принимает такое решение, должен учитывать любое изменение арендных платежей, обусловленное уступкой по аренде, связанной с пандемией COVID-19, аналогично тому, как это изменение отражалось бы в учете согласно МСФО (IFRS) 16, если бы оно не являлось модификацией договора аренды.

- Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 – «Определение существенности»

Поправки предлагают новое определение существенности, согласно которому «информация является существенной, если можно обоснованно ожидать, что ее пропуск, искажение или маскировка повлияют на решения основных пользователей финансовой отчетности общего назначения, принимаемые ими на основе данной финансовой отчетности, предоставляющей финансовую информацию о конкретной отчитывающейся организации». В поправках поясняется, что существенность будет зависеть от характера или количественной значимости информации (взятой в отдельности либо в совокупности с другой информацией) в контексте финансовой отчетности, рассматриваемой в целом. Искажение информации является существенным, если можно обоснованно ожидать, что это повлияет на решения основных пользователей финансовой отчетности. Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, и ожидается, что в будущем влияние также будет отсутствовать.

- Поправки к ссылкам на «Концептуальные основы» в стандартах МСФО

Пересмотренная редакция Концептуальных основ содержит несколько новых концепций, обновленные определения активов и обязательств и критерии для их признания, а также поясняет некоторые существенные положения. Пересмотр данного документа не оказал влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Группа не применяла досрочно стандарты, интерпретации или изменения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Изменения в учетной политике (продолжение)

#### Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

| Стандарты, не вступившие в силу в отношении годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2020 г.   | Применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16: Реформа базовой процентной ставки, фаза 2</li> </ul> | 1 января 2021   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Поправки к МСФО (IFRS) 4: Продление срока действия временного освобождения от применения МСФО (IFRS) 9</li> </ul>                            | 1 января 2021   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Поправки к МСФО (IFRS) 3: Ссылки на «Концептуальные основы»</li> </ul>   | 1 января 2022*  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Поправки к МСФО (IAS) 16: Поступления до использования по назначению»</li> </ul>   | 1 января 2022*  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Поправки к МСФО (IAS) 37: Обременительные договоры – затраты на исполнение договора</li> </ul>   | 1 января 2022*  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Поправки к Ежегодным усовершенствованиям за период 2018-2020</li> </ul>  | 1 января 2022*  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования», включая поправки</li> </ul>   | 1 января 2023*  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Поправки к МСФО (IAS) 1: Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных</li> </ul>  | 1 января 2023*  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическим рекомендациям 2: Раскрытие учетной политики</li> </ul>  | 1 января 2023*  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Поправки к МСФО (IAS) 8: Определение бухгалтерских оценок</li> </ul>   | 1 января 2023*  |

\*Подлежит одобрению Соединенным Королевством

Группа ожидает, что применение стандартов, перечисленных выше, не окажет значительного влияния на результаты деятельности Группы и финансовое положение в период их первого применения.

#### Реформа базовой процентной ставки, фаза 2

В течение нескольких предыдущих лет международные финансовые регуляторы разработали программу преобразований, направленных на замену базовых процентных ставок предложения на межбанковском рынке («IBORs»), такие как LIBOR и EURIBOR новыми «официальными» базовыми процентными ставками, известными как альтернативные безрисковые процентные ставки. Реформа привела к изменениям в требованиях МСФО к финансовой отчетности. Совет по международным стандартам финансовой отчетности разделил подход к адаптации изменений на 2 фазы:

- Фаза 1 внесение поправок в определенные требования по учету операций хеджирования, адресующие возможное возникновение неопределенности на переходном этапе;
- Фаза 2 решение возможных вопросов, касающихся финансовой отчетности, которые могут возникнуть при реформе или замене IBORs.

В 2017 году было объявлено, что LIBOR, одна из наиболее широко использовавшихся базовых ставок, перестанет поддерживаться после декабря 2021 года, так как предоставление информации банками-контрибьюторами о ставках, на основании которых она рассчитывалась, перестанет быть обязательным.

Группа имеет ряд краткосрочных и долгосрочных заемных средств с плавающей процентной ставкой. В настоящее время Группа оценивает свои заемные средства с плавающей процентной ставкой к погашению после 2021 года и ведет переговоры с банками о возможных изменениях в условиях договоров. Ожидается, что IBORs будут заменены на Ставку обеспеченного финансирования «овернайт» («SOFR»). Все новые кредитные договоры содержат соответствующие оговорки. Группа находится в процессе оценки эффекта от применения этих поправок.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Основные бухгалтерские допущения и оценочные данные

#### Бухгалтерские допущения

В процессе применения учетной политики Группы руководство приняло следующие допущения, отличные от допущений, касающихся оценочных данных, оказывающие наиболее существенное влияние на суммы, признанные в консолидированной финансовой отчетности:

- На основе критериев, содержащихся в разъяснении КРМФО (IFRIC) 4 «Определение наличия в соглашении признаков договора аренды» (до 2019 года) и МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (с 2019 года), Группа определила, что соглашения с PraxAir и Air Liquide не содержат признаков аренды. В соответствии с данными договорами PraxAir и Air Liquide должны построить воздухоразделительные установки, которые будут у них в собственности и в эксплуатации, и поставлять произведенные кислород и другие промышленные газы на металлургические комбинаты Группы в течение долгосрочного периода на условиях полной оплаты при отказе от поставок. Руководство считает, что данные соглашения не влекут за собой передачу Группе права пользования активами, так как у Группы нет возможности эксплуатировать активы или привлекать для этого третьи стороны; она не контролирует физический доступ к активам; также ожидается, что более чем незначительная часть продукции будет реализовываться сторонам, не связанным с Группой. Контрактные обязательства, возникшие в соответствии с данными соглашениями, раскрыты в Примечании 30.
- В 2019 году Группа заключила договор с Xcel Energy Inc. на строительство солнечной электростанции, которая будет находиться в собственности и управляться третьей стороной, а завод Группы будет закупать электроэнергию в течение долгосрочного периода на условиях полной оплаты при отказе от поставок. На основании МСФО (IFRS) 16 «Аренда» Группа пришла к заключению, что договор с Xcel Energy Inc. не содержит признаков аренды. Руководство считает, что данный договор не влечет за собой передачу Группе права пользования активами, так как у Группы нет возможности эксплуатировать активы или привлекать для этого третьи стороны; она не контролирует физический доступ к активам; также ожидается, что более чем незначительная часть продукции будет реализовываться сторонам, не связанным с Группой. Контрактные обязательства, возникшие в соответствии с данным договором, раскрыты в Примечании 30.
- В 2019 году независимая торговая компания заключила договоры с двумя дочерними предприятиями Группы: на закупку стальных полуфабрикатов с дочерним предприятием Стального сегмента и на продажу стальных полуфабрикатов дочернему предприятию Стального сегмента Северной Америки. Группа проанализировала договоры и пришла к выводу, что они требуют отдельного признания операций продажи и закупок, поскольку отсутствует трехстороннее соглашение, а также нет опционов на покупку или продажу, которые требовали бы учитывать эти договоры как единое соглашение. В частности, торговая компания полностью несет риски потерь, связанных с запасами и неблагоприятным изменением рынка, она на свое собственное усмотрение устанавливает цены по каждому договору по отдельности в зависимости от текущих рыночных цен. В 2020 году Группа продала независимой торговой компании 322 тыс. метрических тонн слябов на сумму \$145 млн (2019: 330 тыс. метрических тонн слябов на сумму \$161 млн) и закупила от нее 276 тыс. метрических тонн на сумму \$141 млн (2019: 192 тыс. метрических тонн на сумму \$108 млн).
- В июне 2020 года и январе 2021 года совет директоров обсудил возможное выделение группы угольных компаний с материнской компанией ПАО «Распадская», представляющих собой большую часть угольного сегмента. Тем не менее, по состоянию на 31 декабря 2020 года и на дату утверждения данной финансовой отчетности к выпуску осталась неопределенность в отношении того, будет ли эта операция окончательно одобрена директорами и осуществлена в связи с наличием некоторых дополнительных существенных факторов неопределенности и некоторых невыполненных потенциальных условий, таких как одобрение операции акционерами и держателями облигаций, регулирующими органами Соединенного Королевства и Российской Федерации. Соответственно, требования МСФО (IFRS) 5 «Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность» к классификации, оценке и презентации не применялись к угольному сегменту в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года. Если операция будет одобрена всеми соответствующими лицами и органами, угольный сегмент будет удовлетворять критериям значительного вида деятельности, в последствии его выбытие будет отражено как прекращенная деятельность.
- В 2020 году некоторые поставщики Группы продали свою дебиторскую задолженность от Группы банкам по договорам факторинга без права регресса. Группа проанализировала эти договоры обратного факторинга и пришла к выводу, что они не оказывают существенного влияния на условия платежей, то есть не содержат компонента финансирования и, следовательно, должны по-прежнему отражаться как кредиторская задолженность в консолидированном отчете о финансовом положении и консолидированном отчете о движении денежных средств. По состоянию на 31 декабря 2020 года, обязательства по платежам с обратным факторингом, на сумму \$188 млн не были погашены.



## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Основные бухгалтерские допущения и оценочные данные (продолжение)

#### Неопределенность оценок

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценок на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года.

#### Обесценение основных средств

На каждую отчетную дату Группа анализирует наличие возможных индикаторов обесценения активов. При наличии указанных индикаторов Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива признается по наибольшей из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на продажу и ценности от дальнейшего использования актива, которая определяется индивидуально для каждого актива, кроме случаев, когда актив не генерирует денежные потоки независимо от других активов либо групп активов. Если балансовая стоимость актива превышает его возмещаемую величину, то актив признается обесцененным, и его стоимость уменьшается до возмещаемой величины. При расчете ценности актива от его дальнейшего использования определяется текущая стоимость ожидаемых денежных потоков с использованием ставки дисконтирования до налога на прибыль, отражающей текущую рыночную временную стоимость денег и риски, связанные с активами. В 2020, 2019 и 2018 годах Группа признала чистую прибыль/(убыток) от признания или восстановления обесценения активов в размере \$(162) млн, \$(142) млн и \$(30) млн соответственно (Примечания 6 и 9).

Определение наличия признаков обесценения объектов основных средств предполагает использование допущений, которые включают в себя, помимо прочего, причину, период и сумму обесценения. Обесценение активов зависит от большого количества факторов, таких как изменение текущих условий конкуренции, ожидание роста в отрасли, возросшая стоимость капитала, изменение доступности финансирования в будущем, технологическое устаревание, прекращение обслуживания, текущие затраты по замещению активов и иные обстоятельства, указывающие на наличие обесценения активов.

Определение возмещаемой величины единицы, генерирующей денежные потоки, требует использования оценок руководства. Методики, применяемые для определения ценности использования активов, включают в себя методы дисконтированных денежных потоков, которые требуют, чтобы Группа сделала оценку будущих денежных потоков от единицы, генерирующей денежные потоки, а также определила соответствующую ставку дисконтирования для расчета текущей стоимости денежных потоков. Данные оценки и допущения, в том числе и выбор методологии оценки, может оказывать существенное влияние на величину ценности использования актива, и в конечном итоге - на величину обесценения.

#### Обесценение гудвила

Группа анализирует гудвилл на обесценение по меньшей мере раз в год. Анализ на обесценение требует проведения оценки ценности использования единиц, генерирующих денежные потоки, к которым относится гудвилл. Оценка ценности от использования включает в себя прогнозирование ожидаемых денежных потоков от генерирующей эти потоки единицы, а также определение соответствующей ставки дисконтирования для расчета текущей стоимости денежных потоков.

Балансовая стоимость гудвила на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов составила \$457 млн, \$594 млн и \$864 млн соответственно. В 2020, 2019 и 2018 годах Группа признала убыток от обесценения гудвила в сумме \$132 млн, \$300 млн и \$0 соответственно. Более детальная информация относительно допущений, использованных в расчете ценности от использования единиц, генерирующих денежные потоки, к которым относится гудвилл, представлена в Примечании 6.

#### Отложенные налоговые активы

На 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов Группа признала чистые отложенные налоговые активы в сумме \$245 млн, \$152 млн и \$92 млн соответственно (Примечание 8). Данные активы по большей мере относятся к дочерним предприятиям США и Канады и по большей части состоят из неиспользованных налоговых убытков и льгот. Такие активы признаются только в той мере, в которой у организации имеются в достаточном объеме налогооблагаемые временные разницы или существует иное убедительное свидетельство того, что в будущем возникнет достаточная налогооблагаемая прибыль, против которой организация сможет зачесть вычитаемую временную разницу.

Допущения о получении налогооблагаемой прибыли в будущем основываются на оценках руководства в отношении будущих денежных потоков и содержатся в годовых бюджетах и долгосрочных прогнозах. Также суждения и допущения имели место в отношении применения законодательства по налогу на прибыль, сроков истечения возможности зачета неиспользованных налоговых убытков и стратегий налогового планирования.

Все эти суждения и допущения подвержены влиянию факторов риска и неопределенности и, следовательно, существует вероятность, что изменение обстоятельств изменит прогнозы, которые могут повлиять на сумму отложенных налоговых активов, признанных в консолидированном отчете о финансовом положении, а также сумму прочих налоговых убытков и еще не признанных временных разниц. В таких обстоятельствах балансовая стоимость признанных отложенных налоговых активов полностью или частично может потребовать существенных корректировок в следующем году, что приведет к соответствующему отражению экономии или расхода в консолидированном отчете об операциях.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Основные бухгалтерские допущения и оценочные данные (продолжение)

#### Неопределенность оценок (продолжение)

##### Вознаграждения по окончании трудовой деятельности

Группа использует актуарный метод для оценки текущей стоимости задолженности по выплате вознаграждений по окончании трудовой деятельности и соответствующей стоимости текущих услуг работников. Такой подход включает в себя использование демографических прогнозов в отношении текущего и бывшего штата сотрудников, которым полагается вознаграждение (смертность, как во время, так и по окончании трудовой деятельности, показатели текучести кадров, нетрудоспособности, раннего выхода на пенсию и т. п.), а также финансовых допущений (ставка дисконтирования, будущий уровень заработной платы и иных вознаграждений, ожидаемый уровень возмещения по активам пенсионного плана и т. п.). Более детальная информация представлена в Примечании 23.

#### Операции в иностранной валюте

Валютой представления для Группы является доллар США, поскольку представление отчетности в долларах США является удобным для большинства существующих и потенциальных пользователей консолидированной финансовой отчетности.

Функциональной валютой дочерних предприятий Группы являются российский рубль, доллар США, евро, чешская крона, канадский доллар и украинская гривна. На отчетную дату активы и обязательства дочерних компаний, функциональной валютой которых не является доллар США, пересчитываются в валюту представления по курсу, действующему на отчетную дату, а отчеты о прибылях и убытках пересчитываются по курсу, приближенному к курсам на даты хозяйственных операций. Курсовые разницы, возникшие в результате пересчета, отражаются как отдельный компонент капитала. При выбытии зарубежного предприятия, функциональной валютой которого является валюта, отличная от доллара США, отложенная накопленная сумма, отраженная в составе капитала, относящаяся к данному подразделению, признается в отчете об операциях.

Следующие курсы были использованы в консолидированной финансовой отчетности:

|                             | 2020       |         | 2019       |         | 2018       |         |
|-----------------------------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|
|                             | 31 декабря | средний | 31 декабря | средний | 31 декабря | средний |
| Доллар США/Рубль            | 73.8757    | 72.1464 | 61.9057    | 64.7362 | 69.4706    | 62.7078 |
| Евро/Доллар США             | 1.1271     | 1.1422  | 1.1234     | 1.1195  | 1.1450     | 1.1810  |
| Доллар США/Канадский доллар | 1.2740     | 1.3413  | 1.2968     | 1.3269  | 1.3658     | 1.2962  |
| Доллар США/Гривна           | Н.п.       | Н.п.    | Н.п.       | 26.1337 | 27.6883    | 27.2029 |

Операции в иностранной валюте каждого дочернего предприятия Группы первоначально пересчитываются в функциональную валюту по курсу, действующему на момент совершения операции. Неденежные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действующим на дату определения справедливой стоимости. Денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по курсу на отчетную дату. Все разницы, возникающие в результате изменения курсов, отражаются в отчете об операциях. Гудвилл, возникающий при приобретении зарубежного дочернего предприятия, а также любые изменения балансовой стоимости активов и обязательств, возникающие при приобретении предприятий, учитываются как активы и обязательства зарубежного подразделения и пересчитываются по курсу, действующему на отчетную дату.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Принципы консолидации

#### *Дочерние предприятия*

Дочерние предприятия, которыми являются те организации, в которых Группа владеет более чем 50% голосующих акций либо обладает правом иным образом осуществлять контроль над их деятельностью, консолидируются. Дочерние предприятия консолидируются с даты приобретения контроля Группой и исключаются из консолидации с даты прекращения контроля.

Все внутригрупповые операции, остатки, а также нереализованные прибыли по внутригрупповым операциям исключаются; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении передаваемого актива. При необходимости учетная политика дочерних предприятий была изменена, чтобы соответствовать учетной политике Группы.

Неконтрольная доля участия – это та часть прибыли или убытка и чистых активов дочерних компаний, которая приходится на долю, которой материнская компания не владеет прямо или косвенно через дочерние компании. В консолидированном отчете о финансовом положении неконтрольная доля участия отражается в составе капитала, отдельно от капитала акционеров материнской компании.

Общий совокупный доход распределяется между акционерами материнской компании и неконтрольными долями участия, если даже это распределение приведет к отрицательному балансу неконтрольных долей.

#### *Приобретение дочерних предприятий*

Для отражения приобретения дочерних предприятий используется метод приобретения. Стоимость приобретения рассчитывается как совокупность переданной в счет приобретения компенсации, оцененной по справедливой стоимости на дату приобретения, и сумм, приходящихся на неконтрольную долю участия. Для каждого объединения бизнеса Группа рассчитывает долю меньшинства либо по справедливой стоимости, либо пропорционально доле владения в идентифицируемых чистых активах приобретенной компании.

Понесенные затраты на приобретение включаются в административные расходы.

Если объединение бизнеса осуществляется этапами, справедливая стоимость имевшейся доли владения, оцененная на дату предшествующего приобретения, дооценивается до справедливой стоимости на дату текущего приобретения, а разница признается в отчете о прибылях и убытках.

Обязательства по выплате условного возмещения признаются по справедливой стоимости на дату приобретения. Последующие изменения справедливой стоимости данного обязательства в актив либо обязательство признаются в соответствии с МСФО (IFRS) 9 либо в составе отчета о прибылях и убытках, либо как изменение прочего совокупного дохода. Если обязательство по выплате условного возмещения признается в отчете об изменении капитала, оно не подлежит дальнейшей переоценке вплоть до момента погашения.

Предварительная оценка объединения бизнеса включает в себя идентификацию и определение справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемой компании, а также стоимости объединения предприятий. Если к концу периода, в котором произошло объединение бизнеса, первоначальный учет объединения предприятий может быть осуществлен только в предварительной оценке в связи с тем, что либо справедливая стоимость идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемой компании, либо стоимость объединения бизнеса могут быть оценены только предварительно, Группа учитывает приобретение бизнеса на основе предварительных оценок. Группа признает корректировки к предварительным оценкам в результате завершения первоначального учета в течение двенадцати месяцев после даты приобретения.

Сравнительная информация за периоды, предшествующие периоду завершения предварительной оценки, пересматривается и корректируется, как если бы предварительная оценка была завершена на дату приобретения.

#### *Увеличение долей в дочерних предприятиях*

Разницы между балансовой стоимостью чистых активов, относящихся к приобретенным долям в дочерних предприятиях, и стоимостью приобретения включаются в добавочный капитал, если они положительные, или уменьшают накопленную прибыль, если они отрицательные.

#### *Приобретения контрольных долей участия в дочерних предприятиях у компаний, находящихся под общим контролем*

Приобретения контрольных долей участия в дочерних предприятиях у компаний, находящихся под общим контролем, учитываются методом объединения интересов.

Активы и обязательства дочернего предприятия, приобретенного у компании, находящейся под общим контролем, отражаются в данной финансовой отчетности по исторической стоимости контролировавшей компании (далее по тексту – «Предшественник»). Гудвилл, возникший при приобретении Предшественником данного дочернего предприятия, также отражается в данной финансовой отчетности. Разница между общей балансовой стоимостью чистых активов, включая гудвилл, возникший при приобретении Предшественником, и выплаченным вознаграждением учитывается в консолидированной финансовой отчетности как корректировка к капиталу акционеров.

Данная финансовая отчетность, включая сравнительные показатели, представлена таким образом, как если бы дочернее предприятие было приобретено Группой на дату его приобретения Предшественником.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Принципы консолидации (продолжение)

#### Опционы пут на неконтрольные доли участия

Группа производит списание стоимости неконтрольных долей участия, если неконтролирующие акционеры имеют право на принудительный выкуп своих неконтрольных долей участия. Разница между суммой обязательства по выкупу и балансовой стоимостью списанных неконтрольных долей относится на счет накопленной прибыли.

### Инвестиции в зависимые компании

Зависимыми являются предприятия, в которых Группа владеет от 20% до 50% голосующих акций или на деятельность которых Группа имеет иную возможность оказывать существенное влияние, но которые при этом не находятся под контролем Группы или под совместным контролем Группы и других сторон.

Инвестиции в зависимые предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально отражаются по стоимости приобретения, включая гудвилл. Последующие изменения в балансовой стоимости инвестиций отражают изменения чистых активов зависимого предприятия, относящихся к доле Группы, а также обесценение гудвилла.

Доля Группы в прибылях и убытках зависимых предприятий отражается в отчете об операциях, а доля в изменении резервов отражается в составе капитала. Однако если доля Группы в убытках зависимого предприятия равна или превышает балансовую стоимость инвестиций, Группа не признает последующие убытки, за исключением случаев, когда Группа имеет юридические или обусловленные сложившейся практикой обязательства в дальнейшем производить выплаты либо самому зависимому предприятию, либо от его имени. Если в дальнейшем зависимое предприятие признает прибыль, Группа начинает признавать свою долю в этой прибыли только после того, как доля ее прибыли превысит долю ранее непризнанных убытков.

Нереализованные прибыли, возникающие в результате операций Группы с зависимыми предприятиями, подлежат исключению в пропорции, равной доле Группы в капитале зависимых предприятий; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении передаваемого актива.

### Участие в совместной деятельности

Доля Группы в совместной деятельности учитывается по методу долевого участия, в соответствии с которым доля в совместной деятельности первоначально учитывается по стоимости приобретения и корректируется на изменения чистых активов совместных предприятий, относящихся к доле Группы. Отчет об операциях отражает долю Группы в финансовых результатах совместного предприятия.

### Основные средства

Группа отражает основные средства по первоначальной стоимости приобретения или строительства, без включения затрат на текущее обслуживание, за вычетом накопленной амортизации и сумм обесценения. Первоначальная стоимость включает в себя фактически понесенные затраты на замену частей оборудования при соблюдении необходимых критериев признания активов.

Основные средства Группы включают добывающие активы, состоящие из минеральных резервов, затрат по разработке шахт и строительству, а также капитализированных затрат по рекультивации земельных участков. Минеральные резервы представляют собой материальные активы, приобретенные при объединениях бизнеса. Затраты по разработке шахт и строительству представляют собой расходы, понесенные при разработке доступа к минеральным резервам и подготовке шахт к коммерческой эксплуатации, включая затраты на подземные штольни, штреки, дороги, инфраструктуру, здания, машины и оборудование.

На каждую отчетную дату руководство анализирует наличие возможных индикаторов обесценения основных средств. При наличии указанных индикаторов руководство Группы производит оценку возмещаемой суммы, которая признается равной наибольшей из двух величин: справедливой стоимости актива, за вычетом затрат на продажу, и ценности использования актива. При этом балансовая стоимость активов уменьшается до величины возмещаемой суммы, а разница признается в виде расхода (убытка от обесценения) в отчете об операциях либо в прочем совокупном доходе. Убыток от обесценения, признанный по активам в предыдущие отчетные периоды, сторнируется в случае изменений в оценочных показателях, используемых для определения возмещаемой стоимости активов.

Земля не амортизируется. Износ основных средств, за исключением добывающих активов, рассчитывается линейным методом в течение предполагаемого срока полезного использования активов. Сроки полезного использования анализируются и при необходимости корректируются по состоянию на каждую отчетную дату.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Основные средства (продолжение)

Ниже в таблице представлены сроки полезного использования объектов основных средств.

|                          | Срок полезного использования<br>(лет) | Средневзвешенный оставшийся<br>срок полезного использования<br>(лет) |
|--------------------------|---------------------------------------|--|
| Здания и сооружения      | 15–60                                 | 18   |
| Машины и оборудование    | 4–45                                  | 8  |
| Транспортные средства    | 7–20                                  | 8  |
| Прочие основные средства | 3–15                                  | 3  |

Группа начисляет амортизацию отдельно по каждому существенному компоненту объекта основных средств.

Истощение добывающих активов, включая капитализированные затраты по рекультивации земель, рассчитывается пропорционально объему добычи по отношению к величине доказанных разрабатываемых запасов полезных ископаемых. Расчет истощения учитывает будущие затраты на разработку месторождений, находящихся на этапе эксплуатации.

Затраты на содержание объектов основных средств относятся на расходы в момент их возникновения. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются, а замененные объекты списываются.

Группа обладает правом собственности на отдельные производственные и социальные активы, в основном представляющие собой здания и сооружения социальной инфраструктуры, которые отражаются по нулевой стоимости. Затраты на содержание таких активов относятся на расходы в момент их возникновения.

### Минеральные резервы

Группа оценивает объем своих минеральных резервов в соответствии с австралийским Кодексом о составлении отчетов о результатах геологоразведочных работ, минеральных ресурсах и рудных запасах (далее по тексту – «Кодекс JORC»). Оценка минеральных резервов в соответствии с требованиями Кодекса JORC подразумевает использование оценочных данных, при этом наибольшая степень неопределенности связана с наличием достоверных геологических и инженерных данных и с интерпретацией этих данных, что также требует определенных субъективных суждений и разработки допущений.

Изменение уровня цен и факторы риска, относящиеся к геологии, могут привести к пересмотру планов добычи, решению об отказе от разработки или о консервации отдельных частей месторождения, к пересмотру объемов капитальных затрат, необходимых для добычи вероятных и подтвержденных запасов полезных ископаемых, а также к изменению ресурсов, классифицированных как вероятные и подтвержденные запасы. Данные изменения могут оказать существенное влияние на величину расходов по истощению минеральных запасов и на величину обесценения, которое может быть признано в результате снижения возмещаемых сумм добывающих активов месторождений, которые были затронуты изменениями.

### Затраты на геологоразведку и оценку

Затраты на геологоразведку и оценку включают расходы, понесенные Группой на геологоразведку и оценку минеральных ресурсов до момента, когда осуществимость добычи с технической точки зрения и коммерческая рентабельность добычи минеральных ресурсов являются доказанными. Затраты включают приобретение прав на разведку, топографические, геологические, геохимические и геофизические исследования, разведывательное бурение, рыхление, отбор образцов, работы, направленные на оценку технической выполнимости и коммерческой эффективности добычи минеральных ресурсов. Такие затраты относятся на расходы в момент их возникновения.

Когда осуществимость с технической точки зрения и коммерческая рентабельность добычи минеральных ресурсов доказана, Группа начинает признавать затраты, понесенные в связи с разработкой минеральных ресурсов в качестве активов. Такие активы анализируются на предмет обесценения, когда какие-либо события или изменения обстоятельств свидетельствуют о возможном превышении балансовой стоимости актива над его возмещаемой стоимостью.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Аренда

#### *Группа в качестве арендатора*

Определение того, что договоренность представляет собой или содержит условия аренды, осуществляется на дату начала действия договора и включает в себя оценку того, передает ли договор право контроля над использованием идентифицируемого актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

Группа признает актив в форме прав пользования на дату начала аренды (т.е. дату, на которую соответствующий актив становится доступным для использования). Активы в форме прав пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения и переоцениваются при пересмотре сумм обязательств по аренде. Стоимость актива в форме прав пользования включает в себя сумму признанного обязательства по аренде, понесенных первоначальных прямых расходов, и арендных платежей, совершенных в момент или до начала действия договора аренды за вычетом полученных арендных льгот. За исключением случаев, когда Группа с высокой степенью вероятности планирует получить право собственности на арендуемый объект в конце срока аренды или использовать опцион на покупку, признанные активы в форме прав пользования амортизируются прямолинейным методом в течение наименьшего из периодов: предполагаемого срока полезного использования объекта и срока аренды. В противном случае арендатор амортизирует актив в форме прав пользования с момента начала аренды до конца срока полезного использования арендуемого актива. Активы в форме прав пользования могут быть обесценены. Активы в форме прав пользования включаются в состав строки «Основные средства» отчета о финансовом положении (Примечание 9).

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по приведенной стоимости арендных платежей в течение всего срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе по существу фиксированные платежи) за вычетом стимулирующих выплат от арендодателя, переменных арендных платежей, которые зависят от индекса или ставки, и сумм, которые, по ожиданиям, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения по опциону на покупку, если имеется достаточная уверенность, что он будет исполнен Группой, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются в расходах (за исключением случаев, когда они понесены для производства запасов) в том периоде, в котором произошло событие или условие, которое привело к платежу.

При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств арендатором на дату начала аренды, если процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. Ставка привлечения дополнительных заемных средств определяется на основе ставок заимствования Группы для аналогичных условий и валют в экономических условиях, в которых действует арендатор. После даты начала аренды сумма обязательств по аренде увеличивается с учетом начисления процентов и уменьшается за счет произведенных арендных платежей. Кроме того, балансовая стоимость обязательств по аренде переоценивается в случае модификации, изменения срока аренды, изменения фиксированных по существу арендных платежей или изменения в оценке планов по приобретению арендуемого актива.

Срок аренды – это период, в течение которого невозможно расторгнуть договор аренды, и арендатор имеет право использовать арендуемый актив, вместе с периодами, на которые возможно продлить договор, если это продление является вероятным, или периодами после возможного досрочного прекращения договора аренды, если ожидается, что возможность прекращения не будет использована.

Срок арендных договоров, которые могут быть досрочно прекращены или пролонгированы, зависит от возможности юридического действия договора после даты, на которую он может быть прекращен. Договор юридически действителен, если только одна сторона договора аренды имеет право прекратить аренду без разрешения другой стороны с не более, чем несущественным штрафом. В этом случае Группа, будучи арендатором, оценивает, является ли вероятным исполнение опциона на продление или неисполнение опциона на прекращение договора.

Арендные платежи по договорам продолжительностью 12 месяцев или меньше или договоры аренды активов с низкой стоимостью не признаются как обязательства по аренде. Они относятся на расходы в отчете о прибылях и убытках прямолинейным методом в течение срока аренды и включаются в себестоимость реализации, коммерческие и административные расходы.

Информация о договорах аренды раскрыта в Примечании 25.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Группа в качестве арендодателя

Финансовая аренда, при которой Группа выступает в качестве арендодателя, когда практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на объект аренды, передаются арендатору, учитывается как чистые инвестиции в финансовую аренду с момента начала аренды по приведенной стоимости арендных платежей. Арендные платежи распределяются между финансовым доходом и уменьшением дебиторской задолженности по аренде таким образом, чтобы достичь одинаковой процентной ставки на остаток дебиторской задолженности. Финансовый доход включается в строку «Доходы по процентам».

Аренда, по условиям которой арендодатель фактически сохраняет за собой все риски и выгоды, связанные с правом собственности на объект аренды, классифицируется как операционная аренда (Примечание 9). Доход по договорам операционной аренды признается в составе выручки от оказания услуг равномерно в течение срока аренды.

### Учет аренды до 2019 года

До 1 января 2019 года Группа признавала в качестве обязательств только обязательства по финансовой аренде. Финансовая аренда, предусматривавшая переход к Группе преимущественно всех рисков и выгод, связанных с владением объектом аренды, капитализировалась с начала действия договора аренды по справедливой стоимости арендуемого имущества или по дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей, если ее значение было меньше. Арендные платежи распределялись между затратами на финансирование и уменьшением обязательств по аренде с целью обеспечения одинаковой процентной ставки по остатку обязательств. Финансовые затраты включались в расходы по процентам.

Аренда, по условиям которой арендодатель фактически сохранял за собой все риски и выгоды, связанные с правом собственности на объект аренды, классифицировалась как операционная аренда. Платежи по договорам операционной аренды равномерно списывались в расходы в отчете об операциях в течение срока аренды.

### Гудвилл

Гудвилл представляет собой превышение полной стоимости приобретения дочерней либо зависимой компании с учетом сумм, приходящихся на неконтрольную долю участия, над стоимостью идентифицируемых чистых активов и принятых обязательств. Если сумма данной компенсации ниже справедливой стоимости чистых активов, разница признается в консолидированном отчете об операциях.

Гудвилл, возникающий при приобретении дочерней компании, включается в состав нематериальных активов. Гудвилл, возникающий при приобретении доли в зависимом предприятии, включается в балансовую стоимость инвестиций в зависимые предприятия.

После первоначального признания гудвилл учитывается по стоимости за минусом убытков от обесценения. Гудвилл анализируется на предмет обесценения ежегодно или чаще, если какие-либо события или изменения обстоятельств свидетельствуют о возможном обесценении его балансовой стоимости. Для целей тестирования на предмет обесценения гудвилл, возникающий при объединении бизнеса, распределяется на каждую единицу, генерирующую денежные потоки, на которой ожидается получение выгоды в результате объединения, независимо от того, распределены ли на данную единицу прочие активы и обязательства приобретаемой компании.

Обесценение определяется путем оценки возмещаемой стоимости, генерирующей денежные потоки единицы, к которой относится гудвилл. Если возмещаемая стоимость генерирующей денежные потоки единицы ниже ее балансовой стоимости, признается убыток от обесценения. Убыток от обесценения гудвила не восстанавливается в последующих периодах.

В случае, когда гудвилл относится к генерирующей денежные потоки единицы и происходит прекращение части деятельности генерирующей единицы, гудвилл, связанный с выбывающей частью, включается в балансовую стоимость этой части при определении прибыли или убытка от выбытия. В случае такого выбытия величина выбывающего гудвила определяется пропорционально относительной справедливой стоимости выбывающей части деятельности генерирующей единицы и величине оставшейся части деятельности генерирующей денежный поток единицы.



## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Нематериальные активы, за исключением гудвилла

Нематериальные активы, которые были приобретены отдельно, при первоначальном признании оцениваются по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью нематериальных активов, приобретенных в результате объединения бизнеса, является их справедливая стоимость на дату приобретения. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы, произведенные внутри компании, за исключением капитализированных затрат на разработку продуктов, не капитализируются, и соответствующий расход отражается в отчете об операциях за отчетный год, в котором он возник.

Срок полезного использования нематериальных активов может быть либо ограниченным, либо неопределенным. Нематериальные активы с ограниченным сроком полезного использования амортизируются в течение этого срока и оцениваются на предмет обесценения, если имеются признаки обесценения данного нематериального актива. Период и метод начисления амортизации для нематериального актива с ограниченным сроком полезного использования пересматриваются как минимум в конце каждого отчетного года. Изменение предполагаемого срока полезного использования или предполагаемой структуры потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, учитывается как изменение учетных оценок. Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования не амортизируются, они тестируются на обесценение ежегодно либо по отдельности, либо на уровне подразделений, генерирующих денежные потоки.

Ниже в таблице представлены сроки полезного использования нематериальных активов.

|                       | Срок полезного использования<br>(лет) | Средневзвешенный оставшийся<br>срок полезного использования<br>(лет) |
|-----------------------|---------------------------------------|--|
| Отношения с клиентами | 1–15                                  | 3  |
| Условия контрактов    | 10                                    | 3  |
| Прочие                | 5–19                                  | 4  |

Отдельные права на водопользование и разрешения на использование окружающей среды учитываются как нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования, так как руководство компании уверено, что эти права и разрешения будут действовать без ограничения по срокам действия. Основную часть нематериальных активов Группы составляют отношения с клиентами, приобретенные в ходе объединений бизнеса (Примечание 10).

### Финансовые активы

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристик, предусмотренных договором денежных потоков по финансовому активу и бизнес-модели, применяемой Группой для управления этими активами, то есть способ, которым Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет, будут ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или и того, и другого.

За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, Группа первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной, в случае если это финансовые активы, оцениваемые не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке.

Группа оценивает финансовые активы по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

- Финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков; и
- Договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения.

### Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность первоначально признается по цене сделки, как это определено в МСФО (IFRS) 15 «Выручка», если она не содержит существенного компонента финансирования или Группа ожидает на дату вступления в силу договора, что период между передачей Группой обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой покупателем этих товаров или услуг будет не более одного года.

В отношении торговой и прочей дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчете ожидаемых кредитных убытков. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчетную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Группа определяет сумму ожидаемых кредитных убытков отдельно для индивидуально существенных балансов и совокупно для индивидуально несущественных балансов дебиторской задолженности.

Ожидаемый кредитный убыток для индивидуально существенных балансов оценивается исходя из прошлого опыта возникновения кредитных убытков, скорректированных с учетом прогнозных факторов, специфичных для дебиторов и общих экономических условий.



## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### **Товарно-материальные запасы**

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: себестоимости и возможной чистой цены реализации. Себестоимость запасов определяется методом средневзвешенной стоимости и включает в себя расходы, связанные с их приобретением, доставкой в места их нахождения и приведением в необходимое состояние. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя соответствующую долю накладных производственных расходов, рассчитанных на основе нормативного использования производственных мощностей, но не включает расходы по займам.

Чистая возможная цена реализации – это расчетная цена реализации в ходе обычной деятельности за вычетом ожидаемых расходов на завершение производства и ожидаемых расходов по продаже.

### **Налог на добавленную стоимость**

В соответствии с налоговым законодательством налог на добавленную стоимость (далее по тексту – «НДС») по приобретенным товарам и услугам подлежит возмещению путем зачета против суммы задолженности по НДС, начисляемого на реализуемую продукцию и услуги.

Дочерние предприятия Группы применяют метод начисления для признания НДС, согласно которому НДС подлежит уплате в бюджет после выставления счета и поставки товаров или оказания услуг, а также в момент получения предоплаты от покупателей. НДС по приобретенным ценностям, даже по тем, которые не были оплачены на отчетную дату, вычитается из суммы НДС к уплате.

При создании резерва под снижение стоимости дебиторской задолженности резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

### **Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и их эквиваленты включают в себя денежные средства на банковских счетах, в кассе, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

### **Заемные средства**

Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости полученных средств за вычетом прямых расходов по сделке. В последующих периодах они отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента; разница между первоначально признанной суммой и суммой к погашению отражается как расходы по процентам в течение срока кредита или займа.

Затраты по финансированию, относящиеся к квалифицируемым активам, капитализируются (Примечание 9).

### **Капитал**

#### *Уставный капитал*

Обыкновенные акции отражаются в составе капитала. Затраты на оплату услуг третьим сторонам, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение суммы, полученной в результате данной эмиссии. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как добавочный капитал.

#### *Собственные акции, выкупленные у акционеров*

Собственные акции, выкупленные Группой у акционеров, вычитаются из капитала. Прибыли или убытки по операциям по покупке, продаже, выпуску или аннулированию собственных акций не подлежат отражению в отчете об операциях. Разница между балансовой стоимостью и суммой к получению при повторном выпуске признается в добавочном капитале.

#### *Дивиденды*

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения финансовой отчетности.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Резервы

Резервы начисляются в тех случаях, когда Группа вследствие определенного события в прошлом имеет юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов и которые можно оценить с достаточной степенью надежности. В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения зарезервированных сумм, например, по договору страхования, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только при условии, что получение такого возмещения является вероятным.

Если эффект временной стоимости денег является существенным, резервы рассчитываются путем дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков по ставке до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и, если применимо, специфические риски, связанные с обязательством. При использовании дисконтирования увеличение резерва в связи с течением времени отражается как процентный расход.

#### *Резервы на рекультивацию земель*

Группа анализирует резервы на рекультивацию земель на каждую отчетную дату и корректирует их в соответствии с разъяснением КРМФО (IFRIC) 1 «Изменения в существующих обязательствах по выводу объектов из эксплуатации, восстановлению окружающей среды и иных аналогичных обязательствах» для того, чтобы отразить их в сумме наилучшей расчетной оценки на текущий момент.

Резервы на рекультивацию земель капитализируются в составе основных средств.

### Вознаграждения сотрудникам

#### *Взносы в социальные и пенсионные фонды*

Группа производит отчисления в Пенсионный фонд, Фонд социального страхования, Фонд обязательного медицинского страхования и Фонд занятости Российской Федерации и Украины по установленным нормам исходя из размера фонда оплаты труда. У Группы нет юридических или добровольно принятых на себя обязательств по последующим отчислениям в отношении произведенных выплат. Единственное обязательство Группы – своевременно производить отчисления. Эти отчисления относятся на расходы в момент их возникновения.

#### *Планы с установленными выплатами*

Компании Группы предоставляют дополнительное пенсионное обеспечение и другие вознаграждения по окончании трудовой деятельности работникам (Примечание 23). Право на получение данных выплат обычно связано с наличием минимального трудового стажа. Отдельные пенсионные планы требуют работы сотрудников на предприятии до пенсионного возраста. Другие вознаграждения сотрудникам состоят из различных компенсаций и неденежных льгот. Сумма вознаграждений устанавливается коллективными договорами и/или документами плана.

Группа привлекает независимых квалифицированных актуариев для оценки обязательств по выплатам работникам.

Стоимость предоставления вознаграждений по плану с установленными выплатами определяется с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Результаты переоценки, включающие в себя актуарные прибыли и убытки по обязательствам работникам по окончании трудовой деятельности, а также влияние предельной величины актива, и доход по активам плана (за исключением сумм, включенных в процентный доход), признаются непосредственно в отчете о финансовом положении с отнесением соответствующей суммы в состав накопленной прибыли через прочий совокупный доход в периоде, в котором возникли соответствующие доходы и расходы. Результаты переоценки не переклассифицируются в состав прибыли или убытка в последующих периодах.

Стоимость прошлых услуг признается в составе прибыли или убытка на более раннюю из следующих дат: даты изменения или секвестра плана и даты, на которую Группа признает затраты на реструктуризацию.

Чистые проценты определяются с использованием ставки дисконтирования в отношении чистого обязательства или актива по плану с установленными выплатами. Чистые проценты признаются в составе расходов по процентам консолидированного отчета об операциях.

Группа признает стоимость текущих и прошлых услуг, а также доходы и расходы от секвестра и прекращения плана в отчете об операциях в составе «себестоимости реализованной продукции и услуг», «общехозяйственных и административных расходов» и «коммерческих расходов».

#### *Прочие затраты*

Группа оплачивает расходы, связанные с предоставлением сотрудникам компенсаций, таких как медицинское обслуживание, детские сады и прочие услуги. Данные суммы по сути представляют собой вмененные издержки по найму сотрудников и поэтому включаются в себестоимость реализованной продукции.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Вознаграждения сотрудникам (продолжение)

#### *Выплаты на основе долевых инструментов*

Группа утвердила планы вознаграждения руководства (Примечание 21), в соответствии с которыми некоторые представители высшего управленческого персонала и иные работники Группы получают вознаграждение в форме акций, при этом оказанные ими услуги рассматриваются в качестве оплаты за эти акции («сделки с выплатами долевыми инструментами»).

Стоимость сделок с выплатами долевыми инструментами участникам планов оценивается по справедливой стоимости акций на дату наделения долевыми правами. Справедливая стоимость этих опционов определяется на основе модели Black-Scholes-Merton. При оценке сделок с выплатами долевыми инструментами учитываются только рыночные условия.

Стоимость сделки с выплатами долевыми инструментами отражается в финансовых результатах одновременно с соответствующим увеличением в капитале (в составе добавочного капитала) в течение периода, в котором оказываются услуги, до момента, когда соответствующие сотрудники получат право на такое вознаграждение («дата вступления в долевые права»). Общая сумма расходов, отраженных по сделке с выплатами долевыми инструментами, на каждую отчетную дату до даты вступления в долевые права, отражает истечение срока до даты вступления в долевые права и прогноз Группы количества долевых инструментов, по которым дата вступления в долевые права наступит. В отчете об операциях за период отражается расход или доход, равный изменению общей суммы расходов, отраженных на начало и конец отчетного периода.

По вознаграждению долевыми инструментами расход не признается, если не выполняются условия достижения результатов, связанные с EBITDA или если участник утрачивает права на вознаграждение долевыми инструментами в связи с прекращением трудовых отношений. Совокупные расходы по операциям с выплатами долевыми инструментами корректируются с учетом количества опционов на долевые инструменты, по которым переход прав фактически состоялся. Если не выполняются рыночные условия достижения результатов, такие как TSR (Примечание 21), и переход прав по опционам на долевые инструменты не происходит, сторнирование ранее начисленных расходов по операциям с выплатами долевыми инструментами не производится.

Условие перехода прав на долевые инструменты, связанное с TSR по Поощрительным планам 2017, 2018, 2019 и 2020 годов, было признано Группой как рыночное условие. Таким образом, оно было включено в оценку справедливой стоимости объявленных опционов на долевые инструменты и не будет впоследствии пересматриваться. Условие перехода прав, связанное с EBITDA, не учитывалось при оценке справедливой стоимости опционов на дату объявления. Вместо этого оно будет учитываться при корректировке расходов по операциям с выплатами долевыми инструментами, сделанной на основании количества акций, по которым переход прав фактически состоится.

Если в условия вознаграждения по сделкам с выплатами долевыми инструментами вносятся изменения, то как минимум признаются расходы, как если бы эти условия не были изменены. Кроме того, расходы признаются по любым изменениям, которые увеличивают общую справедливую стоимость вознаграждения на основе долевых инструментов или приносят иные выгоды работнику в соответствии с их оценкой на дату изменения.

Если вознаграждение на основе долевых инструментов отменено, то это рассматривается как вступление в долевые права на дату отмены и любые непризнанные расходы по вознаграждению включаются в финансовый результат немедленно.

Эффект разводнения от неисполненных опционов отражается в расчете прибыли на акцию как разводнение количества акций (Примечание 20).

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Доходы

Доходы отражаются при наличии вероятности получения Группой соответствующих экономических выгод от операций и возможности достаточно достоверно оценить сумму дохода.

Для признания доходов необходимо также выполнение следующих особых условий:

#### *Реализация товаров*

Группа признает выручку от продажи товаров в определенный момент времени, когда контроль над активом переходит к покупателю и когда получение суммы возмещения высоковероятно. Момент перехода контроля определяется условиями договора и обычно происходит на дату отгрузки.

Некоторые договоры с покупателями содержат право возврата, торговые или оптовые скидки. Группа признает выручку от продажи товаров в размере справедливой стоимости полученного возмещения или возмещения к получению за вычетом ожидаемых возвратов, торговых и оптовых скидок. Переменное возмещение признается, только если существует высокая вероятность того, что не произойдет существенной корректировки в сторону уменьшения суммы уже признанной выручки при последующем разрешении неопределенности, связанной с переменным возмещением.

Группа заключает договоры с покупателями, в соответствии с которыми Группа оказывает услуги транспортировки и погрузки с использованием поставщиков-третьих сторон (т.е. Группа выбирает подходящие компании и организует отправку и доставку). Эти услуги оказываются покупателям как до, так и после получения ими контроля над товарами. Стоимость услуг включается в цену договора. В соответствии с МСФО (IFRS) 15 услуги транспортировки и погрузки, оказываемые Группой до перехода контроля над товарами к покупателям, не являются отдельным обязательством к исполнению. Поэтому Группа признает данные услуги в момент перехода контроля над товарами к покупателям. В отношении договоров, по условиям которых Группа предоставляет услуги транспортировки и погрузки после перехода контроля над товарами к покупателям, Группа сделала вывод, что такие услуги являются отдельным обязательством к исполнению и что Группа действует как принципал, а не как агент. Следовательно, контроль над этими услугами передается в течение периода времени. Услуги по транспортировке и погрузке, предоставляемые Группой в соответствии с контрактами поставки, в которых она действует как принципал, включаются в строку «Выручка от реализации продукции» в консолидированном отчете об операциях.

#### *Оказание услуг*

Выручка Группы от оказания услуг включает в себя продажи электроэнергии, транспортные, портовые и прочие услуги. Способ признания выручки отражает то, как услуга передается покупателю, и может происходить в определенный момент времени или в течение периода.

#### *Авансы от покупателей*

Группа получает только краткосрочные авансы от своих покупателей. Группа применяет упрощенный подход к практике применения стандарта, предусмотренный МСФО (IFRS) 15, который позволяет не корректировать обещанную сумму вознаграждения на влияние финансового компонента контрактов, по которым Группа ожидает на момент вступления в силу данных контрактов, что период между передачей Группой обещанных товаров или услуг потребителю и оплатой потребителем этих товаров или услуг будет не более одного года. Следовательно, по краткосрочным авансам Группа не учитывает компонент финансирования, даже если он существенный.

#### *Проценты*

Процентный доход признается в соответствии с методом эффективной ставки процента.

#### *Дивиденды*

Доход признается при возникновении права акционеров на получение выплаты по дивидендам.

#### *Доходы от аренды*

Доходы от операционной аренды учитываются равными долями в течение срока аренды.

### Государственные субсидии

Государственные субсидии признаются по справедливой стоимости, когда существует разумная уверенность в том, что субсидия будет получена и все условия, связанные с субсидией, будут выполнены.

Субсидии, относящиеся к немонетарным активам, представляются в отчете о финансовом положении путем вычитания из балансовой стоимости актива по мере отражения в отчетности и относятся на уменьшение амортизационных отчислений по таким активам в течение срока их использования. Государственные субсидии, относящиеся к расходам, вычитаются из соответствующих расходов, которые они компенсируют, в том же периоде.

## 2. ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Текущий налог на прибыль

Текущий налог на прибыль к возмещению или уплате за текущий или предшествующий период отражается в сумме, подлежащей возмещению или уплате в налоговых органах. Ставки налогообложения и нормы налогового законодательства, применяемые при расчете суммы налога, должны быть действующими или с высокой степенью вероятности ожидаемыми к принятию на отчетную дату.

Текущий налог на прибыль, относящийся к операциям, не оказывающим влияние на прибыль или убыток, подлежит признанию в прочем совокупном доходе или капитале, а не в отчете об операциях.

### Отложенный налог на прибыль

Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются в отношении временных разниц с использованием метода обязательств. Отложенные налоги на прибыль начисляются в отношении всех временных разниц между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности, за исключением ситуаций, когда отложенные налоги возникают в результате первоначального признания гудвилла или при первоначальном признании актива или обязательства в результате операции, которая не является сделкой по объединению бизнеса и которая в момент ее совершения не оказывает влияния на прибыль или убыток ни для целей бухгалтерского учета, ни для целей налогообложения.

Отложенный налоговый актив признается в той степени, в какой существует значительная вероятность получения налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму вычитаемых временных разниц. Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и снижается в той мере, в которой перестает быть вероятным получение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налогов. Различные факторы принимаются во внимание при оценке вероятности будущего зачета отложенных налоговых активов, в том числе: результаты операционной деятельности прошлых периодов, оперативные планы, сроки истечения возможности зачета неиспользованных налоговых убытков, налоговое законодательство и стратегии налогового планирования.

Отложенные активы и обязательства оцениваются по тем ставкам налога, которые, как ожидается, будут применяться в периоде реализации актива или погашения обязательства исходя из ставок налога, действующих или по существу принятых на отчетную дату.

Отложенные налоги на прибыль признаются в отношении всех временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние и зависимые компании, а также в совместную деятельность, за исключением тех случаев, когда Группа контролирует сроки восстановления этих временных разниц, и при этом существует значительная вероятность того, что временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем.

## 3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Для управленческих целей Группа состоит из четырех отчетных операционных сегментов:

- *Стальной сегмент* включает производство стали и металлопродукции на всех металлургических комбинатах за исключением комбинатов, находящихся в Северной Америке. Добыча ванадиевой руды и производство ванадиевой продукции, добыча и обогащение железной руды, а также определенные энергетические компании также включены в данный сегмент, так как они непосредственно связаны с основным процессом производства стали.
- *Стальной сегмент, Северная Америка* включает производство стали и металлопродукции в США и Канаде.
- *Угольный сегмент* включает добычу и обогащение угля.
- *Прочие операции* включают в себя энергетические компании, компании, занимающиеся транспортировкой продукции морским путем и по железной дороге.

Управляющие и инвестиционные компании не относятся ни к одному из сегментов. Операционные сегменты объединены в отчетные сегменты, если они демонстрируют схожие долгосрочные экономические показатели, имеют сопоставимые производственные процессы, покупателей и каналы сбыта, функционируют в рамках одной правовой среды, и в целом управляются и контролируются вместе.

Трансфертные цены по сделкам между операционными сегментами являются рыночными и приблизительно равны ценам по сделкам с третьими сторонами.

Руководство анализирует результаты действующих сегментов отдельно для целей принятия решений о распределении ресурсов между операционными сегментами и при оценке результатов деятельности. Результаты сегментов оцениваются на основании показателя EBITDA. Данный показатель рассчитывается на основе данных управленческого учета, которые отличаются от сумм, представленных в консолидированной финансовой отчетности по МСФО, по следующим причинам:

- 1) при подготовке данных управленческого учета для последнего месяца отчетного периода используется прогноз на данный месяц;
- 2) некоторые нераспределенные расходы считаются расходами сегмента для целей управленческого учета.

### 3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

До 2020 года существовали дополнительные различия между показателями по данным МСФО и показателями управленческой отчетности такие как: исключение некоторых дочерних компаний при подготовке управленческой отчетности, использование скорректированных данных локального GAAP и упрощенных методов пересчета в валюту презентации.

*Выручка сегмента* – выручка, раскрытая в отчете об операциях Группы, прямо относящаяся к сегменту, а также соответствующая доля выручки Группы, которая может быть отнесена к сегменту на основании обоснованного распределения, полученная либо от продаж сторонним покупателям, либо по операциям с другими сегментами.

*Расходы сегмента* – расходы, связанные с операционной деятельностью сегмента, прямо относящиеся к сегменту, а также соответствующая доля расходов Группы, которая может быть отнесена к сегменту на основании обоснованного распределения, включая расходы по операциям с третьими сторонами и с другими сегментами. Расходы сегмента не включают социальные затраты и затраты на содержание социальной инфраструктуры.

*Результат сегмента* – выручка сегмента за вычетом расходов сегмента, что эквивалентно прибыли до начисления процентов, налога на прибыль и амортизации («EBITDA»).

*EBITDA сегмента* определяется как прибыль/(убыток) сегмента от операций за вычетом социальных затрат и затрат на содержание социальной инфраструктуры, обесценения активов, прибыли/(убытка) от выбытия основных средств и нематериальных активов, прибыли/(убытка) от курсовых разниц, амортизации и истощения. Руководство считает такой расчет показателя целесообразным и уместным для пользователей, поскольку он обеспечивает лучшую сопоставимость с отчетностью аналогичных российских компаний отрасли.

## 3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В нижеследующей таблице представлены показатели измерения прибыли или убытка по сегментам, подготовленные на основе данных управленческого учета.

## 2020 год, закончившийся 31 декабря

| Млн долл. США                      | Стальной сегмент | Стальной сегмент, Северная Америка | Угольный сегмент | Прочие операции | Элиминации   | Итого           |
|------------------------------------|------------------|------------------------------------|------------------|-----------------|--------------|-----------------|
| Выручка                            |                  |                                    |                  |                 |              |                 |
| Продажи внешним покупателям        | \$6,902          | \$ 1,779                           | \$952            | \$ 121          | \$ –         | \$ 9,754        |
| Продажи между сегментами           | 67               | –                                  | 538              | 289             | (894)        | –               |
| <b>Итого выручка</b>               | <b>6,969</b>     | <b>1,779</b>                       | <b>1,490</b>     | <b>410</b>      | <b>(894)</b> | <b>9,754</b>    |
| <b>Результат сегмента – ЕВИТДА</b> | <b>\$ 1,888</b>  | <b>\$ (22)</b>                     | <b>\$ 396</b>    | <b>\$ 17</b>    | <b>\$ 20</b> | <b>\$ 2,299</b> |

## 2019 год, закончившийся 31 декабря

| Млн долл. США                      | Стальной сегмент | Стальной сегмент, Северная Америка | Угольный сегмент | Прочие операции | Элиминации     | Итого           |
|------------------------------------|------------------|------------------------------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Выручка                            |                  |                                    |                  |                 |                |                 |
| Продажи внешним покупателям        | \$ 7,903         | \$ 2,517                           | \$ 1,273         | \$ 186          | \$ –           | \$ 11,879       |
| Продажи между сегментами           | 175              | –                                  | 735              | 303             | (1,213)        | –               |
| <b>Итого выручка</b>               | <b>8,078</b>     | <b>2,517</b>                       | <b>2,008</b>     | <b>489</b>      | <b>(1,213)</b> | <b>11,879</b>   |
| <b>Результат сегмента – ЕВИТДА</b> | <b>\$ 1,668</b>  | <b>\$ 38</b>                       | <b>\$ 883</b>    | <b>\$ 19</b>    | <b>\$ 32</b>   | <b>\$ 2,640</b> |

## 2018 год, закончившийся 31 декабря

| Млн долл. США                      | Стальной сегмент | Стальной сегмент, Северная Америка | Угольный сегмент | Прочие операции | Элиминации     | Итого           |
|------------------------------------|------------------|------------------------------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Выручка                            |                  |                                    |                  |                 |                |                 |
| Продажи внешним покупателям        | \$ 8,373         | \$ 2,593                           | \$ 1,533         | \$ 214          | \$ –           | \$ 12,713       |
| Продажи между сегментами           | 343              | –                                  | 1,322            | 279             | (1,944)        | –               |
| <b>Итого выручка</b>               | <b>8,716</b>     | <b>2,593</b>                       | <b>2,855</b>     | <b>493</b>      | <b>(1,944)</b> | <b>12,713</b>   |
| <b>Результат сегмента – ЕВИТДА</b> | <b>\$ 2,701</b>  | <b>\$ 18</b>                       | <b>\$ 1,180</b>  | <b>\$ 17</b>    | <b>\$ (14)</b> | <b>\$ 3,902</b> |

В 2020 году руководство, принимающее операционные решения, прекратило анализировать суммы выручки по данным управленческого учета. Вместо него для анализа результатов деятельности используется выручка по данным МСФО. Сопоставимая информация не была пересчитана, так как она содержит показатели, используемые в настоящее время.

## 3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В нижеследующей таблице представлена сверка показателей выручки и EBITDA, которые использовались руководством для принятия решений, и выручки и прибыли/убытка до налогообложения по данным консолидированной финансовой отчетности, подготовленной по МСФО

2020 год, закончившийся 31 декабря

| Млн долл. США  | Стальной<br>сегмент | Стальной<br>сегмент,<br>Северная<br>Америка | Угольный<br>сегмент | Прочие<br>операции | Элиминации | Итого   |
|--|---------------------|---|---------------------|--------------------|------------|---------|
| <b>Выручка по данным финансовой отчетности,<br/>подготовленной по МСФО</b>                     | \$ 6,96             | \$ 1,77                                     | \$ 1,49             | \$ 410             | \$(894)    | \$ 9,75 |
| <b>EBITDA</b>  | \$ 1,88             | \$ (22)                                     | \$ 396              | \$ 17              | \$ 20      | \$ 2,29 |
| Поправка на нереализованную прибыль  | (48)                | (4)   | –                   | –                  | 1          | (51)    |
| Переклассификации и прочие корректировки   | 90                  | (2)   | 3                   | (2)                | –          | 89      |
|  | 42                  | (6)   | 3                   | (2)                | 1          | 38      |
| <b>EBITDA, рассчитанная на основе данных<br/>финансовой отчетности, подготовленной по МСФО</b> | \$ 1,93             | \$ (28)                                     | \$ 400              | \$ 15              | \$ 21      | \$ 2,33 |
| Дочерние компании, не отнесенные к<br>определенным сегментам                                   |                     |   |                     |                    |            | (126)   |
|  |                     |   |                     |                    |            | \$ 2,21 |
| Социальные затраты и затраты на содержание<br>социальной инфраструктуры                        | (24)                | –   | (2)                 | –                  | –          | (26)    |
| Амортизация и истощение  | (261)               | (147)                                       | (189)               | (3)                | –          | (600)   |
| Обесценение нефинансовых активов   | (5)                 | (308)                                       | 3                   | –                  | –          | (310)   |
| Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств и<br>нематериальных активов                       | –                   | (3)   | –                   | –                  | –          | (3)     |
| Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто   | (55)                | 2   | 122                 | –                  | –          | 69      |
|  | \$ 1,58             | \$ (484)                                    | \$ 334              | \$ 12              | \$ 21      | \$ 1,34 |
| Нераспределяемые доходы/(расходы), нетто   |                     |   |                     |                    |            | 329     |
| <b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности</b>   |                     |   |                     |                    |            | \$ 1,67 |
| Доходы/(расходы) по процентам, нетто   |                     |   |                     |                    |            | (322)   |
| Доля прибыли/(убытка) от участия в совместных<br>предприятиях и зависимых компаниях            |                     |   |                     |                    |            | 2       |
| Прибыль/(убыток) от финансовых активов и<br>обязательств                                       |                     |   |                     |                    |            | (71)    |
| Прибыль/(убыток) от выбывающих групп,<br>классифицированных как удерживаемые для<br>продажи    |                     |   |                     |                    |            | 1       |
| Прочие внереализационные доходы/(расходы), нетто   |                     |   |                     |                    |            | 14      |
| <b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>   |                     |   |                     |                    |            | \$ 1,29 |



## 3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

2019 год, закончившийся 31 декабря

| Млн долл. США  | Стальной<br>сегмент | Стальной<br>сегмент,<br>Северная<br>Америка | Угольный<br>сегмент | Прочие<br>операции | Элиминации | Итого    |
|--|---------------------|---|---------------------|--------------------|------------|----------|
| <b>Выручка</b>   | \$ 8,07             | \$ 2,51                                     | \$ 2,00             | \$ 489             | \$(1,21)   | \$ 11,87 |
| Переклассификации и прочие корректировки   | 65                  | (17)  | 13                  | (6)                | (29)       | 26       |
| <b>Выручка по данным финансовой отчетности,<br/>подготовленной по МСФО</b>                     | \$ 8,14             | \$ 2,50                                     | \$ 2,02             | \$483              | \$(1,24)   | \$ 11,90 |
| <b>ЕВИТДА</b>  | \$ 1,66             | \$ 38                                       | \$ 883              | \$ 19              | \$ 32      | \$ 2,64  |
| Поправка на нереализованную прибыль  | 81                  | -   | 41                  | -                  | 17         | 139      |
| Переклассификации и прочие корректировки   | 46                  | -   | (81)                | (1)                | (1)        | (37)     |
|  | 127                 | -   | (40)                | (1)                | 16         | 102      |
| <b>ЕВИТДА, рассчитанная на основе данных<br/>финансовой отчетности, подготовленной по МСФО</b> | \$ 1,79             | \$ 38                                       | \$ 843              | \$ 18              | \$ 48      | \$ 2,74  |
| Дочерние компании, не отнесенные к<br>определенным сегментам                                   |                     |   |                     |                    |            | (141)    |
|  |                     |   |                     |                    |            | \$ 2,60  |
| Социальные затраты и затраты на содержание<br>социальной инфраструктуры                        | (17)                | -   | (3)                 | -                  | -          | (20)     |
| Амортизация и истощение  | (254)               | (147)                                       | (168)               | (4)                | -          | (573)    |
| Обесценение нефинансовых активов   | (26)                | (309)                                       | (107)               | -                  | -          | (442)    |
| Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств и<br>нематериальных активов                       | 1                   | 4   | (3)                 | -                  | -          | 2        |
| Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто   | (10)                | 46  | (30)                | 10                 | -          | 16       |
|  | \$ 1,48             | \$ (368)                                    | \$ 532              | \$ 24              | \$ 48      | \$ 1,58  |
| Нераспределяемые доходы/(расходы), нетто   |                     |   |                     |                    |            | (367)    |
| <b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности</b>   |                     |   |                     |                    |            | \$ 1,21  |
| Доходы/(расходы) по процентам, нетто   |                     |   |                     |                    |            | (328)    |
| Доля прибыли/(убытка) от участия в совместных<br>предприятиях и зависимых компаниях            |                     |   |                     |                    |            | 9        |
| Обесценение долгосрочных финансовых активов  |                     |   |                     |                    |            | (56)     |
| Прибыль/(убыток) от финансовых активов и<br>обязательств                                       |                     |   |                     |                    |            | 17       |
| Прибыль/(убыток) от выбывающих групп,<br>классифицированных как удерживаемые для<br>продажи    |                     |   |                     |                    |            | 29       |
| Прочие внереализационные доходы/(расходы),<br>нетто  |                     |   |                     |                    |            | 14       |
| <b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>   |                     |   |                     |                    |            | \$ 902   |

## 3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

2018 год, закончившийся 31 декабря

| Млн долл. США  | Стальной<br>сегмент | Стальной<br>сегмент,<br>Северная<br>Америка | Угольный<br>сегмент | Прочие<br>операции | Элиминации | Итого   |
|--|---------------------|---|---------------------|--------------------|------------|---------|
| <b>Выручка</b>   | \$ 8,71             | \$ 2,59                                     | \$ 2,85             | \$ 493             | \$(1,944)  | \$12,71 |
| Переклассификации и прочие корректировки   | 163                 | (10)  | (518)               | (21)               | 509        | 123     |
| <b>Выручка по данным финансовой отчетности,<br/>подготовленной по МСФО</b>                         | \$ 8,87             | \$ 2,58                                     | \$ 2,33             | \$ 472             | \$(1,435)  | \$12,83 |
| <b>ЕВITDA</b>  | \$ 2,70             | \$ 18                                       | \$ 1,18             | \$ 17              | \$(14)     | \$ 3,90 |
| Поправка на нереализованную прибыль  | (46)                | –   | (25)                | –                  | 4          | (67)    |
| Переклассификации и прочие корректировки   | 17                  | (4)   | 63                  | –                  | 1          | 77      |
|  | (29)                | (4)   | 38                  | –                  | 5          | 10      |
| <b>ЕВITDA, рассчитанная на основе данных<br/>финансовой отчетности, подготовленной по<br/>МСФО</b> | \$ 2,67             | \$ 14                                       | \$ 1,21             | \$ 17              | \$(9)      | \$ 3,91 |
| Дочерние компании, не отнесенные к<br>определенным сегментам                                       |                     |   |                     |                    |            | (135)   |
|  |                     |   |                     |                    |            | \$ 3,77 |
| Социальные затраты и затраты на содержание<br>социальной инфраструктуры                            | (25)                | –   | (2)                 | –                  | –          | (27)    |
| Амортизация и истощение  | (239)               | (137)                                       | (158)               | (3)                | –          | (537)   |
| Обесценение нефинансовых активов   | (18)                | (2)   | (10)                | –                  | –          | (30)    |
| Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств и<br>нематериальных активов                           | (3)                 | (2)   | (6)                 | –                  | –          | (11)    |
| Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто   | 31                  | (72)  | 30                  | (2)                | –          | (13)    |
|  | \$ 2,41             | \$(199)                                     | \$ 1,07             | \$ 12              | \$(9)      | \$ 3,15 |
| Нераспределяемые доходы/(расходы), нетто   |                     |   |                     |                    |            | 369     |
| <b>Прибыль/(убыток) от операционной<br/>деятельности</b>   |                     |   |                     |                    |            | \$ 3,52 |
| Доходы/(расходы) по процентам, нетто   |                     |   |                     |                    |            | (341)   |
| Доля прибыли/(убытка) от участия в совместных<br>предприятиях и зависимых компаниях                |                     |   |                     |                    |            | 9       |
| Прибыль/(убыток) от финансовых активов и<br>обязательств   |                     |   |                     |                    |            | 13      |
| Прибыль/(убыток) от выбывающих групп,<br>классифицированных как удерживаемые для<br>продажи        |                     |   |                     |                    |            | (10)    |
| Прочие внереализационные доходы/(расходы),<br>нетто  |                     |   |                     |                    |            | 2       |
| <b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>   |                     |   |                     |                    |            | \$ 3,20 |

## 3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Выручка от внешних покупателей в разрезе групп товаров и услуг, а также доходы от аренды представлены в таблице ниже:

| Млн долл. США                              | 2020     | 2019      | 2018      |
|--|----------|-----------|-----------|
| <b>Стальной сегмент</b>                    |          |           |           |
| Строительная продукция                     | \$ 2,013 | \$ 2,166  | \$ 2,280  |
| Листовая сталь                             | 146      | 386       | 415       |
| Железнодорожная продукция                  | 1,099    | 1,181     | 965       |
| Полуфабрикаты                              | 2,479    | 2,528     | 2,521     |
| Прочая стальная продукция                  | 342      | 377       | 399       |
| Прочая продукция                           | 257      | 365       | 545       |
| Железная руда                              | 146      | 190       | 158       |
| Ванадий в шлаке                            | 64       | 109       | 228       |
| Ванадий в сплавах и химических производных | 285      | 539       | 922       |
| Услуги                                     | 71       | 103       | 71        |
|  | 6,902    | 7,944     | 8,504     |
| <b>Стальной сегмент, Северная Америка</b>  |          |           |           |
| Строительная продукция                     | 183      | 200       | 247       |
| Листовая сталь                             | 323      | 518       | 597       |
| Железнодорожная продукция                  | 326      | 405       | 380       |
| Трубная продукция                          | 743      | 1,128     | 1,167     |
| Прочая продукция                           | 170      | 211       | 168       |
| Услуги                                     | 34       | 38        | 24        |
|  | 1,779    | 2,500     | 2,583     |
| <b>Угольный сегмент</b>                    |          |           |           |
| Уголь                                      | 929      | 1,251     | 1,506     |
| Прочая продукция                           | 9        | 15        | 27        |
| Услуги                                     | 14       | 21        | 25        |
|  | 952      | 1,287     | 1,558     |
| <b>Прочие операции</b>                     |          |           |           |
| Услуги                                     | 121      | 174       | 191       |
|  | 121      | 174       | 191       |
|  | \$ 9,754 | \$ 11,905 | \$ 12,836 |

Выручка от оказания услуг включает доходы от аренды, которые в основном возникли у дочерних компаний металлургического сегмента.

| Млн долл. США                  | 2020     | 2019      | 2018      |
|--------------------------------|----------|-----------|-----------|
| Выручка от внешних покупателей | \$ 9,729 | \$ 11,873 | \$ 12,822 |
| Доходы от аренды               | 25       | 32        | 14        |
|                                | \$ 9,754 | \$ 11,905 | \$ 12,836 |

**3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Выручка Группы по географическим регионам местоположения покупателей за годы, закончившиеся 31 декабря, распределяется следующим образом:

| Млн долл. США                 | 2020     | 2019     | 2018      |
|-------------------------------|----------|----------|-----------|
| <b>СНГ</b>                    |          |          |           |
| Россия                        | \$ 3,722 | \$ 4,373 | \$ 4,564  |
| Казахстан                     | 279      | 297      | 237       |
| Украина                       | 80       | 291      | 480       |
| Узбекистан                    | 63       | 81       | 32        |
| Белоруссия                    | 58       | 71       | 72        |
| Киргизия                      | 46       | 49       | 50        |
| Прочие                        | 58       | 76       | 65        |
|                               | 4,306    | 5,238    | 5,500     |
| <b>Америка</b>                |          |          |           |
| США                           | 1,060    | 1,701    | 2,226     |
| Канада                        | 735      | 847      | 537       |
| Мексика                       | 61       | 119      | 154       |
| Прочие                        | 59       | 42       | 92        |
|                               | 1,915    | 2,709    | 3,009     |
| <b>Азия</b>                   |          |          |           |
| Китай                         | 1,052    | 478      | 114       |
| Тайвань                       | 525      | 680      | 433       |
| Филиппины                     | 338      | 387      | 631       |
| Индонезия                     | 271      | 244      | 346       |
| Корея                         | 255      | 282      | 409       |
| Япония                        | 106      | 243      | 186       |
| Объединенные Арабские Эмираты | 95       | 124      | 5         |
| Монголия                      | 77       | 61       | 58        |
| Таиланд                       | 69       | 247      | 225       |
| Вьетнам                       | 64       | 57       | 35        |
| Индия                         | 40       | 42       | 60        |
| Сингапур                      | 12       | 5        | 133       |
| Прочие                        | 45       | 43       | 81        |
|                               | 2,949    | 2,893    | 2,716     |
| <b>Европа</b>                 |          |          |           |
| Европейский союз              | 314      | 767      | 1,146     |
| Турция                        | 135      | 166      | 254       |
| Прочие                        | 12       | 23       | 26        |
|                               | 461      | 956      | 1,426     |
| <b>Африка</b>                 |          |          |           |
| Кения                         | 87       | 63       | 77        |
| Египет                        | 5        | 27       | 86        |
| Прочие                        | 30       | 17       | 16        |
|                               | 122      | 107      | 179       |
| <b>Прочие страны</b>          | 1        | 2        | 6         |
|                               | \$ 9,754 | \$11,905 | \$ 12,836 |

Доля ни одного из покупателей не превышает 10% консолидированной выручки Группы.

### 3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов, отложенных налоговых активов и активов, относящихся к вознаграждениям по окончании трудовой деятельности, по географическим регионам местоположения активов за годы, закончившиеся 31 декабря, распределяются следующим образом:

| Млн долл. США | 2020     | 2019     | 2018     |
|---------------|----------|----------|----------|
| Россия        | \$ 3,500 | \$ 3,967 | \$ 3,258 |
| Канада        | 643      | 981      | 1,221    |
| США           | 818      | 827      | 791      |
| Казахстан     | 32       | 38       | 41       |
| Чехия         | 37       | 35       | 35       |
| Италия        | –        | –        | 41       |
| Прочие страны | 3        | 3        | 3        |
|               | \$ 5,033 | \$ 5,851 | \$ 5,390 |

### 4. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ГРУППЫ

#### Приобретение неконтрольных долей участия

##### Распадская

В 2020 году Группа приобрела дополнительно 2.73% доли участия в Распадской, дочерней компании Группы, за денежное вознаграждение в размере \$27 млн. Превышение балансовой стоимости приобретенной части неконтрольной доли участия над суммой вознаграждения составило \$7 млн и было зачислено по кредиту статьи добавочного капитала.

В 2019 году Группа приобрела дополнительно 1.8% доли участия в Распадской за денежное вознаграждение в размере \$25 млн. Превышение вознаграждения над балансовой стоимостью приобретенной части неконтрольной доли участия составило \$3 млн и было включено в расходы по строке накопленная прибыль.

Кроме того, в июне 2019 года Распадская приобрела собственные акции в ходе тендерного предложения за денежное вознаграждение в размере \$46 млн. Группа прекратила признание 2.53% неконтрольных долей участия и отразила в составе накопленной прибыли сумму превышения вознаграждения над балансовой стоимостью приобретенных неконтрольных долей участия в размере \$7 млн.

В ходе закрытой подписки в сентябре 2019 года Распадская выпустила 80,285 новых акций, а Evraz Group S.A. приобрела 80,284 акции, увеличив тем самым долю Группы в дочерней компании на 0.0014%.

В 2018 году Группа приобрела дополнительно 1.89% доли участия в Распадской за денежное возмещение \$24 млн. Превышение возмещения над текущей стоимостью приобретенной части неконтролируемой доли участия составило \$3 млн и было включено в расходы по строке накопленная прибыль.

##### Межегейуголь

14 марта 2017 года Группа подписала опционное соглашение с неконтролирующим акционером в отношении акций Межегейуголь, дочернего предприятия Группы, занимающегося добычей угля. По соглашению неконтролирующий акционер имеет право продать Группе (опцион пут) все свои акции в Межегейуголь (39.9841%) и погасить свою задолженность по займу Группе (\$25 млн) за общее вознаграждение в \$39 млн. В результате Группа будет владеть 100% долей участия в дочернем предприятии. Опцион может быть исполнен с 1 декабря 2019 года по 1 декабря 2020 года.

В 2017 году Группа определила, что условия опционного соглашения дают ей права на получение выгод от владения Межегейуголь и списала неконтрольную долю в полном размере, признав обязательство по опциону пут в сумме \$60 млн. В период с марта 2017 года до даты исполнения опциона пут Группа начислила \$9 млн процентов по этим обязательствам (\$1 млн, \$3 млн и \$4 млн в 2020, 2019 и 2018 годах, соответственно).

В июне 2020 года неконтролирующий акционер продал свои доли участия Группе. Вознаграждение за неконтрольную долю участия состояло из неденежного погашения займа к уплате Группе с балансовой стоимостью \$30 млн, что приблизительно равнялось его справедливой стоимости и \$39 млн вознаграждения в денежной форме.

#### 4. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ГРУППЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

##### Изменение неконтрольной доли участия в результате реорганизации

В 2020 году EVRAZ plc приняла решение о реорганизации бизнеса путем объединения всех угольных компаний в одну группу, возглавляемых компанией ПАО «Распадская».

30 декабря 2020 года АО «ЕВРАЗ Нижнетагильский металлургический комбинат», дочернее предприятие в полной собственности Группы, продало свою 100%-ю долю участия в АО «ОУК «Южужбассуголь» (которая, в свою очередь, является материнской компанией для ООО «Угольная компания «Межегуйголь») ПАО «Распадская» за денежное вознаграждение в размере 67,741 млн рублей (\$920 млн по курсу на дату сделки). Вследствие чего доля участия Группы в компании АО «ОУК «Южужбассуголь» уменьшилась со 100% до 90.90%. Балансовая стоимость неконтрольных долей участия уменьшилась на \$45 млн, что составляет долю неконтролирующих акционеров в превышении цены приобретения АО «ОУК «Южужбассуголь» над консолидированными чистыми активами компании, в корреспонденции с увеличением накопленной прибыли Группы через консолидированный отчет об изменениях в капитале.

##### Опцион пут на продажу акций ПАО «Распадская»

В ходе реорганизации бизнеса и структуры владения Группы, как изложено выше в части *Изменение неконтрольной доли участия в результате реорганизации*, ПАО «Распадская», следовала требованиям российского законодательства, согласно которому, в частности, необходимо было получить одобрение на потенциальное приобретение АО «ОУК «Южужбассуголь» от большинства голосующих неконтролирующих акционеров ПАО «Распадская». Неконтролирующие акционеры, которые голосовали против сделки или не голосовали, имеют право продажи своих долей участия в ПАО «Распадская» по цене, равной справедливой стоимости, определяемой независимыми оценщиками (164 рубля за акцию). В то же время, обязательства по обратному выкупу акций ограничиваются 10% от чистых активов ПАО «Распадская» и, таким образом, количество акций, предназначенных к обратному выкупу, пропорционально уменьшается, если интересы всех акционеров не могут быть удовлетворены.

Соответственно, Группа прекратила признание неконтрольной доли участия для акционеров, имеющих право на опцион пут на продажу своих долей участия (4.25% всех акций Распадская) с балансовой стоимостью \$30 млн, и признала обязательства по справедливой стоимости в размере \$65 млн перед этими акционерами. Разница между суммами признанных обязательств и выбывших неконтрольных долей участия была отражена как уменьшение накопленной прибыли.

1 февраля 2021 года ПАО «Распадская» завершила сбор заявок на обратный выкуп акций у имеющих на это право неконтролирующих акционеров. Фактическое количество акций, предназначенных к обратному выкупу составило 2.51% от уставного капитала ПАО «Распадская», что эквивалентно \$38 млн в виде обязательств. На дату исполнения опциона пут разница по сравнению с первоначально признанным обязательством была восстановлена через капитал в корреспонденции с соответствующим увеличением неконтрольных долей участия в размере \$27 млн по тем акционерам, которые не воспользовались правами на продажу акций по опциону.

##### Продажа дочерних компаний

В 2019 году Группа продала EVRAZ Stratcor Inc, EVRAZ Palini e Bertoli и Евразтранс-Украина. В 2018 году Группа продала Днепровский металлургический завод. Более подробная информация об этих операциях раскрыта в Примечании 12.

#### 5. ГУДВИЛЛ

Наличие гудвилла связано с приобретенными трудовыми ресурсами и синергией от интеграции купленных дочерних предприятий в Группу. В таблице ниже представлено движение балансовой стоимости гудвилла.

| Млн долл. США                                | Общая<br>сумма  | Убытки от<br>обесценения | Балансовая<br>стоимость |
|--|-----------------|--------------------------|-------------------------|
| <b>31 декабря 2017</b>                       | <b>\$ 2,403</b> | <b>\$ (1,486)</b>        | <b>\$ 917</b>           |
| Продажа дочерних предприятий (Примечание 12) | (112)           | 112                      | –                       |
| Курсовая разница                             | (70)            | 17                       | (53)                    |
| <b>31 декабря 2018</b>                       | <b>\$ 2,221</b> | <b>\$ (1,357)</b>        | <b>\$ 864</b>           |
| Продажа дочерних предприятий (Примечание 12) | (63)            | 63                       | –                       |
| Обесценение труб большого диаметра           | –               | (300)                    | (300)                   |
| Курсовая разница                             | 34              | (4)                      | 30                      |
| <b>31 декабря 2019</b>                       | <b>\$ 2,192</b> | <b>\$ (1,598)</b>        | <b>\$ 594</b>           |
| Обесценение                                  |                 |                          |                         |
| Труб большого диаметра                       | –               | (65)                     | (65)                    |
| Труб нефтегазового сортамента                | –               | (67)                     | (67)                    |
| Курсовая разница                             | 7               | (12)                     | (5)                     |
| <b>31 декабря 2020</b>                       | <b>\$ 2,199</b> | <b>\$ (1,742)</b>        | <b>\$ 457</b>           |

## 5. ГУДВИЛЛ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Балансовая стоимость гудвилла распределялась между единицами, генерирующими денежные потоки на 31 декабря следующим образом:

| Млн долл. США                      | 2020   | 2019   | 2018   |
|------------------------------------|--------|--------|--------|
| EVRAZ Inc. NA/EVRAZ Inc. NA Canada | \$ 392 | \$ 525 | \$ 799 |
| Трубы большого диаметра            | -      | 68     | 349    |
| Трубы нефтегазового сортамента     | 76     | 141    | 134    |
| Сортовой прокат                    | 316    | 316    | 316    |
| ЕВРАЗ Ванадий-Тула                 | 27     | 32     | 29     |
| EVRAZ Nikom, a.s.                  | 35     | 33     | 33     |
| Прочие                             | 3      | 4      | 3      |
|                                    | \$ 457 | \$ 594 | \$ 864 |

## 6. ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ

Сводная информация о суммах убытков от обесценения и суммах восстановления стоимости после признанного обесценения представлена ниже.

## 2020 год, закончившийся 31 декабря

| Млн долл. США                  | Гудвилл и<br>нематериальные<br>активы | Основные<br>средства | Итого    |
|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------|----------|
| EVRAZ Inc. NA Canada           | \$ (148)                              | \$ (153)             | \$ (301) |
| EVRAZ Inc. NA                  | -                                     | (7)                  | (7)      |
| Прочие, нетто                  | -                                     | (2)                  | (2)      |
|                                | \$ (148)                              | \$ (162)             | \$ (310) |
| Признано в отчете об операциях | (148)                                 | (162)                | (310)    |

## 2019 год, закончившийся 31 декабря

| Млн долл. США                                | Гудвилл и<br>нематериальные<br>активы | Основные<br>средства | Итого    |
|--|---------------------------------------|----------------------|----------|
| EVRAZ Inc. NA Canada                         | \$ (300)                              | \$ (1)               | \$ (301) |
| Распадская                                   | -                                     | (92)                 | (92)     |
| ЕВРАЗ Объединенный Западно-Сибирский         | -                                     | (18)                 | (18)     |
| Южкузбассуголь                               | -                                     | (15)                 | (15)     |
| ЕВРАЗ Нижнетагильский металлургический завод | -                                     | (11)                 | (11)     |
| EVRAZ Inc. NA                                | -                                     | (8)                  | (8)      |
| Прочие, нетто                                | -                                     | 3                    | 3        |
|  | \$ (300)                              | \$ (142)             | \$ (442) |
| Признано в отчете об операциях               | (300)                                 | (142)                | (442)    |

## 2018 год, закончившийся 31 декабря

| Млн долл. США                  | Гудвилл и<br>нематериальные<br>активы | Основные<br>средства | Итого   |
|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------|---------|
| EVRAZ Stratcor Inc.            | \$ -                                  | \$ (12)              | \$ (12) |
| Южкузбассуголь                 | -                                     | (6)                  | (6)     |
| Евразруда                      | -                                     | (4)                  | (4)     |
| Прочие, нетто                  | -                                     | (8)                  | (8)     |
|                                | \$ -                                  | \$ (30)              | \$ (30) |
| Признано в отчете об операциях | -                                     | (30)                 | (30)    |

## 6. ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В 2018 – 2020 годах Группа списала стоимость некоторых функционально устаревших объектов основных средств. В 2019 году Группа приняла решение отложить возобновление работы угольной шахты МУК-96, дочерней компании Распадской. В связи с этим решением возмещаемая стоимость горнодобывающих активов, относящихся к этому руднику (\$84 млн), была пересмотрена и полностью обесценена.

В дополнение Группа признала убытки от обесценения в результате теста на обесценение, проведенного на уровне отдельных единиц, генерирующих денежные потоки. Для целей анализа на обесценение Группа провела оценку возмещаемой величины всех единиц, генерирующих денежные потоки, к которым относится гудвилл, либо у которых были выявлены признаки обесценения. В 2018 - 2020 годах тест проводился по состоянию на 30 сентября, результаты теста повторно анализировались по состоянию на 31 декабря, и дополнительные признаки обесценения не были обнаружены.

Возмещаемая величина для всех единиц, генерирующих денежные потоки, за исключением труб большого диаметра в 2019 году была определена на основе ценности актива от его дальнейшего использования. Данный подход предполагает использование для расчетов прогнозов будущих денежных потоков, базирующихся на фактических результатах операционной деятельности и бизнес-планах, утвержденных руководством, с использованием соответствующих ставок дисконтирования, отражающих временную стоимость денег и степень риска, присущего каждой из единиц, генерирующих денежные потоки. Для периодов, не покрываемых бизнес-планами руководства используется терминальная стоимость. Терминальная стоимость рассчитывается на основании прогнозных денежных потоков путем экстраполяции данных соответствующих бизнес-планов с использованием нулевого реального темпа роста.

В 2019 году возмещаемая стоимость труб большого диаметра была определена на основе расчета справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие, поскольку было определено, что она дает более надежный результат. Этот метод оценки был основан на ненаблюдаемых исходных данных (дисконтированных денежных потоках), которые представляют 3-й уровень иерархии справедливой стоимости.

Основные предположения, которые использовались руководством для теста на обесценение в отношении единиц, генерирующих денежные потоки, к которым относятся гудвилл или нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования приведены в таблице ниже:

|                                    |                          |      |  |       |   |          |           | Возмещаемая стоимость единицы, генерирующей денежные потоки на 30 сентября, млн долл.США |      | Балансовая стоимость единицы, генерирующей денежные потоки до обесценения на 30 сентября*, млн долл.США |     |
|------------------------------------|--------------------------|------|--|-------|---|----------|-----------|--|------|---|-----|
| Продукция                          | Период прогноза, лет     |      | Ставка дисконтирования до налогообложения, % |       | Средняя цена продукции за тонну в следующем отчетном году |          |           |  |      |   |     |
|                                    | 2020                     | 2019 | 2020   | 2019  | 2020  | 2019     | 2020      | 2019   | 2020 | 2019  |     |
| Стальной сегмент, Северная Америка |                          |      |  |       |   |          |           |  |      |   |     |
| Трубы большого диаметра            | металло-продукция        | 5    | 5  | 9.58  | 9.32  | \$1,373  | \$ 1,112  | 312  | 567  | 546   | 867 |
| Трубы нефтегазового сортамента     | металло-продукция        | 5    | 5  | 10.17 | 9.65  | \$1,121  | \$ 1,127  | 279  | 464  | 346   | 356 |
| Длинномерный прокат                | металло-продукция        | 5    | 5  | 10.05 | 9.90  | \$799    | \$ 720    | 865  | 623  | 553   | 528 |
| ЕВРАЗ Ванадий-Тула                 | ванадиевые продукты      | 5    | 5  | 12.22 | 12.55   | \$17,548 | \$ 21,452 | 575  | 712  | 48  | 55  |
| EVRAZ Nikom, a.s.                  | феррованадиевые продукты | 5    | 5  | 13.71 | 10.48   | \$18,569 | \$ 21,371 | 39   | 56   | 34  | 35  |

\* Балансовая стоимость представляет собой сумму чистой балансовой стоимости основных средств, нематериальных активов и гудвилла на балансе на 30 сентября без учета обесценения, признанного в 1 половине отчетного года.

Кроме того, Группа выявила признаки обесценения у других единиц, генерирующих денежные потоки, к которым не относятся гудвилл или нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования, и протестировала их на обесценение, используя следующие предположения

|                                    | Период прогноза, лет | Ставка дисконтирования до налогообложения, % | Продукция         | Средняя цена продукции за тонну в следующем отчетном году |
|------------------------------------|----------------------|--|-------------------|---|
| Распадская                         | 5                    | 10.34  | коксующийся уголь | \$ 55   |
| Стальной сегмент, Северная Америка |                      |  |                   |   |
| Плоский прокат                     | 5                    | 11.48  | металлопродукция  | \$ 785  |
| Бесшовные трубы                    | 5                    | 12.04  | металлопродукция  | \$ 1,139  |



## 6. ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Модели тестов на обесценение принимают во внимание пошлины, введенные Разделом 232, введенные на импорт в США, и антидемпинговых пошлин, введенных США против Канады на Трубы большого диаметра (Примечание 30). Ожидается, что действие антидемпинговых пошлин продлится до 2024 года, когда министерство торговли США проведет пятилетний обзор. Ожидается, что тарифы по разделу 232 будут действовать до 2023 года.

В результате теста на обесценение в 2020 году Группа признала убыток от обесценения в размере \$234 млн в отношении единицы, генерирующей денежные потоки, Трубы большого диаметра, который был распределен на гудвилл (\$65 млн), нематериальные активы (\$16 млн) и основные средства (\$153 млн) и убыток от обесценения в размере \$67 млн в отношении единицы, генерирующей денежные потоки, Трубы нефтегазового сортамента, который был распределен на гудвилл. Обесценение было вызвано переоценкой величины спроса на рынках стали, нефти и сырьевых рынках США и Канады. Модель ценности использования активов построена на ожидании, что спрос частично восстановится в 2022 году.

В 2019 году Группа признала убыток от обесценения в размере \$300 млн в отношении гудвила, распределенного на единицу, генерирующую денежные потоки, Трубы большого диаметра. Обесценение было вызвано использованием более консервативной модели оценки из-за возросшей текущей волатильности рынка.

Расчет возмещаемой стоимости актива наиболее чувствителен к изменению следующих допущений:

### *Ставки дисконтирования*

Ставки дисконтирования отражают текущую рыночную оценку рисков, присущих каждой отдельной единице, генерирующей денежные потоки. Ставки дисконтирования были определены с использованием Модели оценки доходности финансовых активов и анализа показателей конкурентов по отрасли. Обоснованно возможные изменения ставок дисконтирования могли бы привести к дополнительному обесценению единиц, генерирующих денежные потоки: Трубы большого диаметра, Трубы нефтегазового сортамента, Бесшовные трубы и Nikom. Увеличение применявшихся ставок дисконтирования на 10% привело бы к дополнительному убытку от обесценения в сумме \$81 млн

### *Продажные и закупочные цены*

Прогнозные цены на продукцию, реализуемую икупаемую компаниями Группы, были определены на основе анализа данных по отрасли с использованием оценок аналитиков, опубликованных BCS, Citi, CRU, Fitch Solutions, Goldman Sachs, J.P. Morgan, Morgan Stanley, Ренессанс Капитал, Сбербанком в течение периода с июля по ноябрь 2020 года. По прогнозам Группы, в 2021-2025 годах комплексный годовой темп роста номинальных цен составит (6.4) %6.4%, а в 2026 году и далее – 2% в год. Обоснованно возможные изменения цен на продукцию могли бы привести к дополнительному обесценению единиц, генерирующих денежные потоки: Трубы большого диаметра, Трубы нефтегазового сортамента и Бесшовные трубы. Уменьшение цен реализации продукции в 2021 и 2022 годах на 10% по сравнению с теми, которые были использованы при тестировании на обесценение, привело бы к дополнительному убытку от обесценения в сумме \$100 млн

### *Объемы продаж*

Руководство прогнозирует, что объемы продаж металлопродукции изменятся на (12)-3% в течение 2021 года и будущая динамика будет определяться постепенным оживлением рынка и снятием антидемпинговых пошлин, что позволит Группе в большей степени использовать возможности активов. Обоснованно возможные изменения объемов продаж могли бы привести к дополнительному обесценению единиц, генерирующих денежные потоки: Трубы большого диаметра и Трубы нефтегазового сортамента. Так, уменьшение объемов реализации продукции в 2021 и 2022 годах на 10% по сравнению с теми, которые были использованы при тестировании на обесценение, привело бы к дополнительному убытку от обесценения в сумме \$18 млн

### *Меры по контролю затрат*

Возмещаемая стоимость единиц, генерирующих денежные потоки, определена на основании бизнес-планов, утвержденных руководством. Обоснованно возможные отклонения фактического уровня затрат от этих планов могли бы привести к дополнительному обесценению единиц, генерирующих денежные потоки: Трубы большого диаметра, Трубы нефтегазового сортамента, Бесшовные трубы, Плоский прокат и Nikom. Так, увеличение уровня затрат в 2021 и 2022 годах на 10% по сравнению с теми, которые были использованы при тестировании на обесценение, привело бы к дополнительному убытку от обесценения в сумме \$134 млн

**6. ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Влияние обоснованно возможных изменений в допущениях представлен в таблице ниже.

| Млн долл. США                      | Ставки<br>дисконтирования | Цены на продажу | Объемы продаж  | Меры по контролю<br>затрат |
|------------------------------------|---------------------------|-----------------|----------------|----------------------------|
| Nikom                              | \$ (2)                    | –               | –              | \$ (12)                    |
| Стальной сегмент, Северная Америка |                           |                 |                |                            |
| Трубы большого диаметра            | (39)                      | (66)            | (16)           | (75)                       |
| Трубы нефтегазового сортамента     | (29)                      | (28)            | (2)            | (34)                       |
| Плоский прокат                     | –                         | –               | –              | (4)                        |
| Бесшовные трубы                    | (11)                      | (6)             | –              | (9)                        |
|                                    | <b>\$ (81)</b>            | <b>\$ (100)</b> | <b>\$ (18)</b> | <b>\$ (134)</b>            |

**Анализ чувствительности**

Для тех единиц, генерирующих денежные потоки, которые не были обесценены в отчетном периоде, но для которых обоснованно возможные изменения могут привести к обесценению, возмещаемая стоимость может стать равной их балансовой стоимости, если допущения, используемые при оценке возмещаемой стоимости, изменятся на следующие процентные доли:

|                                    | Ставки<br>дисконтирования | Цены на продажу | Объемы продаж | Меры по контролю<br>затрат |
|------------------------------------|---------------------------|-----------------|---------------|----------------------------|
| Nikom                              | 6.7%                      | –               | –             | 3.0%                       |
| Стальной сегмент, Северная Америка |                           |                 |               |                            |
| Плоский прокат                     | –                         | –               | –             | 9.5%                       |
| Бесшовные трубы                    | 1.2%                      | (2.0)%          | –             | 1.5%                       |

**7. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ**

Себестоимость реализованной продукции, коммерческие, общехозяйственные и административные расходы включают следующие расходы за годы, закончившиеся 31 декабря:

| Млн долл. США   | 2020              | 2019       | 2018       |
|---|-------------------|------------|------------|
| Себестоимость товарно-материальных запасов, отнесенная на расходы             | <b>\$ (3,495)</b> | \$ (4,595) | \$ (4,580) |
| Расходы по содержанию персонала, включая отчисления на социальное обеспечение | <b>(1,331)</b>    | (1,464)    | (1,326)    |
| Амортизация и истощение   | <b>(605)</b>      | (578)      | (542)      |

В 2020, 2019 и 2018 годах Группа признала расходы от создания резерва по списанию запасов до чистой стоимости реализации на сумму \$(2) млн, \$(4) млн и \$0 млн, соответственно.

Расходы по содержанию персонала включают следующие расходы:

| Млн долл. США                                      | 2020            | 2019     | 2018     |
|--|-----------------|----------|----------|
| Зарплата рабочих и служащих                        | <b>\$ 958</b>   | \$ 1,047 | \$ 968   |
| Затраты на социальное обеспечение                  | <b>257</b>      | 274      | 245      |
| Чистый расход по планам с установленными выплатами | <b>37</b>       | 41       | 38       |
| Выплаты на основе долевых инструментов             | <b>11</b>       | 13       | 15       |
| Прочие выплаты                                     | <b>68</b>       | 89       | 60       |
|  | <b>\$ 1,331</b> | \$ 1,464 | \$ 1,326 |

**7. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Средняя численность работников, привлеченных по договорам найма, была следующей:

|                                    | 2020   | 2019   | 2018   |
|------------------------------------|--------|--------|--------|
| Стальной сегмент                   | 45,332 | 44,512 | 45,282 |
| Стальной сегмент, Северная Америка | 3,199  | 4,295  | 3,877  |
| Угольный сегмент                   | 15,440 | 14,655 | 13,505 |
| Прочие операции                    | 837    | 927    | 882    |
| Нераспределенные                   | 2,531  | 2,345  | 2,344  |
|                                    | 67,339 | 66,734 | 65,890 |

Основными компонентами прочих операционных расходов являются:

| Млн долл. США  | 2020    | 2019    | 2018    |
|--|---------|---------|---------|
| Расходы, связанные с остановкой производства, включая выходные пособия | \$ (37) | \$ (20) | \$ (17) |
| Расходы по восстановлению и компенсационные выплаты при авариях        | (2)     | (3)     | (3)     |
| Прочие   | (26)    | (31)    | (35)    |
|  | \$ (65) | \$ (54) | \$ (55) |

Процентный расход включал в себя следующие статьи за годы, закончившиеся 31 декабря:

| Млн долл. США   | 2020     | 2019     | 2018     |
|---|----------|----------|----------|
| Проценты по банковским кредитам   | \$ (63)  | \$ (60)  | \$ (74)  |
| Проценты по облигациям  | (228)    | (231)    | (248)    |
| Проценты по лизинговым обязательствам (Примечание 25)                             | (6)      | (8)      | -        |
| Чистый процентный расход по обязательствам по выплатам работникам (Примечание 23) | (11)     | (13)     | (13)     |
| Проценты от дисконтирования резервов (Примечание 24)                              | (17)     | (18)     | (16)     |
| Прочее  | (3)      | (6)      | (8)      |
|   | \$ (328) | \$ (336) | \$ (359) |

Процентный доход включал в себя следующие статьи за годы, закончившиеся 31 декабря:

| Млн долл. США   | 2020 | 2019 | 2018  |
|---|------|------|-------|
| Проценты по банковским счетам и депозитам               | \$ 5 | \$ 7 | \$ 9  |
| Проценты по займам выданным и дебиторской задолженности | -    | 1    | 7     |
| Прочее  | 1    | -    | 2     |
|   | \$ 6 | \$ 8 | \$ 18 |

Прибыль/(убыток) от финансовых активов и обязательств за годы, закончившиеся 31 декабря, включала в себя следующее:

| Млн долл. США   | 2020    | 2019    | 2018   |
|---|---------|---------|--------|
| Прибыль/(убыток) от досрочного погашения долгов (Примечание 22, 25)   | \$ 2    | \$ (27) | \$ (1) |
| Прибыль/(убыток) по производным финансовым инструментам, не являющимся инструментами хеджирования (Примечание 25) | (69)    | 38      | 3      |
| Реализованная прибыль/(убыток) по инструментам хеджирования (Примечание 25)                                       | -       | (23)    | 11     |
| Чистая прибыль / (убытки) от хеджирования денежных потоков, реклассифицированные в состав прибыли или убытка      | -       | 33      | -      |
| Прочее  | (4)     | (4)     | -      |
|   | \$ (71) | \$ 17   | \$ 13  |

## 7. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В 2020 году расходы Группы, связанные с пандемией COVID-19, включали перечисление средств фондам и госпиталям, оплату сотрудникам больничных, лабораторных тестов, покупку товаров медицинского назначения и оборудования. Эти расходы в сумме составили \$25 млн. и были учтены в себестоимости реализованной продукции, общехозяйственных и административных расходах, социальных затратах и прочих операционных расходах. Также в 2020 году дочерние предприятия Канады получили Canada Emergency Wage Subsidy (чрезвычайную субсидию на заработную плату) в размере \$19 млн. Эта государственная субсидия, относящаяся к доходу, уменьшила расходы, связанные с персоналом и соответствующие строки расходов консолидированного отчета об операциях.

Операционные расходы, понесенные в период остановок производства на длительное время, такие, как подготовительные работы по остановке цехов, расходы на обслуживание неиспользуемых активов, выходные пособия сокращенных сотрудников или компенсации работникам за вынужденные простои, были классифицированы как расходы, связанные с остановкой производства, в составе прочих операционных расходов.

## 8. НАЛОГИ НА ПРИБЫЛЬ

Прибыль Группы облагалась налогом по следующим налоговым ставкам:

|                         | 2020            | 2019     | 2018     |
|-------------------------|-----------------|----------|----------|
|                         | <b>20.00%</b>   | 20.00%   | 20.00%   |
| Россия                  | <b>и 16.50%</b> | и 16.50% | и 16.50% |
| Канада                  | <b>25.09%</b>   | 26.08%   | 26.32%   |
| Кипр                    | <b>12.50%</b>   | 12.50%   | 12.50%   |
| Чехия                   | <b>19.00%</b>   | 19.00%   | 19.00%   |
| Италия                  | –               | 27.90%   | 27.90%   |
| Швейцария               | <b>9.10%</b>    | 9.62%    | 9.18%    |
| Украина                 | –               | 18.00%   | 18.00%   |
| Соединенное Королевство | <b>19.00%</b>   | 19.00%   | 19.00%   |
| США                     | <b>24.57%</b>   | 24.87%   | 24.69%   |

В 2018 году Нижнетагильский металлургический завод завершил работы по капитальному строительству, которые дают право на получение инвестиционной налоговой льготы от регионального правительства. Ставка налога на прибыль была снижена с 20% до 16.5% за период с 2018 до 2022 года. Группа пришла к заключению, что инвестиционная налоговая льгота входит в сферу стандарта МСФО (IAS) 12 «Налог на прибыль». В результате, в 2020, 2019 и 2018 годах Нижнетагильский Металлургический завод и его дочерние компании, включенные в группу консолидированных налогоплательщиков, получили доход по текущему налогу на прибыль в размере \$28 млн, \$33 млн и \$37 млн соответственно.

Основными компонентами расхода по налогу на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря, являются:

| Млн долл. США  | 2020            | 2019     | 2018     |
|--|-----------------|----------|----------|
| Текущий налог на прибыль   | <b>\$ (575)</b> | \$ (540) | \$ (679) |
| Корректировки налога на прибыль, относящиеся к предыдущим периодам   | <b>(4)</b>      | 8        | (4)      |
| Экономия/(расход) по отложенному налогу на прибыль, связанная с возникновением и аннулированием временных разниц | <b>144</b>      | (6)      | (54)     |
| Отложенный налог на прибыль, признанный напрямую в прочем совокупном доходе                                      | <b>(2)</b>      | 1        | 6        |
| Экономия/(расход) по налогу на прибыль, отраженный в консолидированном отчете об операциях                       | <b>\$ (437)</b> | \$ (537) | \$ (731) |

## 8. НАЛОГИ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Основная часть налога на прибыль Группы уплачивается в Российской Федерации. Сверка расхода по налогу на прибыль в отношении прибыли до налогообложения по ставке, установленной в России, к расходу по налогу на прибыль, отраженному в консолидированной финансовой отчетности Группы, за годы, закончившиеся 31 декабря, приводится ниже:

| Млн долл. США  | 2020     | 2019     | 2018     |
|--|----------|----------|----------|
| Прибыль/(убыток) до налогообложения  | \$ 1,295 | \$ 902   | \$ 3,201 |
| По ставке российского налога на прибыль 20%  | (259)    | (180)    | (640)    |
| Корректировки налога на прибыль, относящиеся к предыдущим периодам                         | (4)      | 8        | (4)      |
| Доход по налогу на прибыль от инвестиционной льготы по налогу                              | 28       | 33       | 37       |
| Признание/(использование) прочих льгот по налогу на прибыль                                | 16       | -        | -        |
| Текущий налог на дивиденды, выплаченные дочерними предприятиями Группы                     | (213)    | (178)    | (53)     |
| Изменения отложенного налога на нераспределенную прибыль дочерних компаний Группы          | 8        | (19)     | (35)     |
| Влияние расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, и других постоянных разниц         | (95)     | (96)     | (37)     |
| Признание/восстановление непризнанных временных разниц                                     | 70       | (130)    | (58)     |
| Влияние разницы в налоговых ставках стран, за исключением Российской Федерации             | 12       | 23       | 57       |
| Доля прибыли в совместных и зависимых компаниях  | -        | 2        | 2        |
| Экономия/(расход) по налогу на прибыль, отраженный в консолидированном отчете об операциях | \$ (437) | \$ (537) | \$ (731) |

На 31 декабря 2020 года Группа начислила отложенный налог на прибыль в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний Группы в сумме \$46 млн (2019: \$54 млн, 2018: \$35). Текущая ставка налога на дивидендный доход в отношении дочерних предприятий Группы варьируется от 0% до 15%. Группа не признала временные разницы, связанные с инвестициями в дочерние компании, поскольку Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и не имеет намерения восстанавливать их в обозримом будущем. На 31 декабря 2020 года агрегированная сумма таких временных разниц, в отношении которых не были признаны отложенные налоговые обязательства, составила \$63 млн (2019: \$59 млн, 2018: \$101 млн).

В рамках текущей структуры Группы налоговые убытки и текущие налоговые активы одних компаний не могут быть зачтены против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемого дохода других компаний, кроме компаний, зарегистрированных на Кипре, в России, США и в Соединенном Королевстве, где может быть осуществлен зачет по группе предприятий. На 31 декабря 2020 года неиспользованные налоговые убытки, перенесенные на будущее, составили приблизительно \$10,503 млн (2019: \$8,620 млн, 2018: \$9,321 млн). Группа признала отложенный налоговый актив в размере \$275 млн (2019: \$234 млн, 2018: \$199 млн) в отношении неиспользованных налоговых убытков. Суммы включают в себя \$172 млн (2019: 141 млн, 2018: \$124 млн) отложенных налоговых активов в отношении неиспользованных налоговых убытков в Канаде, возможность зачета которых истекает через 20 лет, если они не будут использованы до этого времени. Отложенный налоговый актив в размере \$2,244 млн (2019: \$1,878 млн, 2018: \$2,287 млн) не был отражен, так как маловероятно, что в обозримом будущем будет получена достаточная сумма налогооблагаемой прибыли, чтобы зачесть эти убытки. Налоговые убытки в размере \$9,071 млн (2019: \$7,592 млн, 2018: \$8,492 млн), по которым отложенный налоговый актив не признавался, возникли в компаниях, зарегистрированных в Канаде, на Кипре, в Италии, Казахстане, Люксембурге, Российской Федерации, Украине, в Соединенном Королевстве и США. Убытки в размере \$8,975 млн (2019: \$7,499 млн, 2018: \$8,399 млн) могут быть зачтены против будущей налогооблагаемой прибыли компаний, в которых эти убытки возникли, в течение неограниченного периода времени, а возможность зачета на сумму \$96 млн истекает в течение 10 лет (2019: \$93 млн, 2018: \$93 млн).

## 8. НАЛОГИ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Отложенные налоговые активы и обязательства и их движение за годы, закончившиеся 31 декабря, были следующими:

## За год, закончившийся 31 декабря 2020

| Млн долл. США  | 2020   | Изменения,<br>отраженные в<br>отчете об<br>операциях | Изменения,<br>отраженные в<br>прочем<br>совокупном<br>доходе | Изменения,<br>связанные с<br>выбытием<br>дочерних<br>компаний | Курсовая<br>разница | Прочие<br>изменения | 2019   |
|--|--------|--|--|---|---------------------|---------------------|--------|
| Отложенные налоговые обязательства:                    |        |  |  |   |                     |                     |        |
| Оценка и амортизация основных средств                  | \$ 402 | (57)   | -  | -   | (60)                | -                   | \$ 519 |
| Оценка и амортизация нематериальных активов            | 30     | (12)   | -  | -   | (1)                 | -                   | 43     |
| Прочее   | 96     | (41)   | -  | -   | (9)                 | -                   | 146    |
|  | 528    | (110)  | -  | -   | (70)                | -                   | 708    |
| Отложенные налоговые активы                            |        |  |  |   |                     |                     |        |
| Убытки, принимаемые в уменьшение налогооблагаемой базы | 275    | 45   | -  | -   | (4)                 | -                   | 234    |
| Начисленные обязательства                              | 115    | (3)  | 2  | -   | (13)                | -                   | 129    |
| Обесценение дебиторской задолженности                  | 4      | (8)  | -  | -   | (3)                 | -                   | 15     |
| Прочее   | 126    | (2)  | -  | -   | (2)                 | -                   | 130    |
|  | 520    | 32   | 2  | -   | (22)                | -                   | 508    |
| Отложенный налоговый актив, нетто                      | 245    | 91   | 2  | -   | -                   | -                   | 152    |
| Отложенное налоговое обязательство, нетто              | \$ 253 | (51)   | -  | -   | (48)                | -                   | \$ 352 |

## За год, закончившийся 31 декабря 2019

| Млн долл. США  | 2019   | Изменения,<br>отраженные в<br>отчете об<br>операциях | Изменения,<br>отраженные в<br>прочем<br>совокупном<br>доходе | Изменения,<br>связанные с<br>выбытием<br>дочерних<br>компаний | Курсовая<br>разница | Прочие<br>изменения | 2018   |
|--|--------|--|--|---|---------------------|---------------------|--------|
| Отложенные налоговые обязательства:                    |        |  |  |   |                     |                     |        |
| Оценка и амортизация основных средств                  | \$ 519 | (3)  | -  | (6)   | 46                  | 13                  | \$ 469 |
| Оценка и амортизация нематериальных активов            | 43     | (9)  | -  | -   | 2                   | -                   | 50     |
| Прочее   | 146    | 43   | -  | -   | 7                   | -                   | 96     |
|  | 708    | 31   | -  | (6)   | 55                  | 13                  | 615    |
| Отложенные налоговые активы                            |        |  |  |   |                     |                     |        |
| Убытки, принимаемые в уменьшение налогооблагаемой базы | 234    | 29   | -  | (7)   | 13                  | -                   | 199    |
| Начисленные обязательства                              | 129    | 14   | (1)  | (1)   | 9                   | 13                  | 95     |
| Обесценение дебиторской задолженности                  | 15     | 11   | -  | -   | 1                   | -                   | 3      |
| Прочее   | 130    | (28)   | -  | 1   | 5                   | -                   | 152    |
|  | 508    | 26   | (1)  | (7)   | 28                  | 13                  | 449    |
| Отложенный налоговый актив, нетто                      | 152    | 55   | (1)  | (1)   | 7                   | -                   | 92     |
| Отложенное налоговое обязательство, нетто              | \$ 352 | 60   | -  | -   | 34                  | -                   | \$ 258 |

Прочие изменения в отложенных налоговых активах и обязательствах представляют собой корректировки в связи с принятием МСФО 16 «Аренда» (Примечание 2).

**8. НАЛОГИ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)****За год, закончившийся 31 декабря 2018**

| Млн долл. США  | 2018   | Изменения,<br>отраженные в<br>отчете об<br>операциях | Изменения,<br>отраженные в<br>прочем<br>совокупном<br>доходе | Изменения,<br>связанные с<br>выбытием<br>дочерних<br>компаний | Курсовая<br>разница | Прочие<br>изменения | 2017   |
|--|--------|--|--|---|---------------------|---------------------|--------|
| Отложенные налоговые обязательства:                    |        |  |  |   |                     |                     |        |
| Оценка и амортизация основных средств                  | \$ 469 | (4)  | –  | –   | (73)                | –                   | \$ 546 |
| Оценка и амортизация нематериальных активов            | 50     | (8)  | –  | –   | (4)                 | –                   | 62     |
| Прочее   | 96     | 27   | –  | –   | (11)                | –                   | 80     |
|  | 615    | 15   | –  |   | (88)                | –                   | 688    |
| Отложенные налоговые активы                            |        |  |  |   |                     |                     |        |
| Убытки, принимаемые в уменьшение налогооблагаемой базы | 199    | (42)   | –  | (1)   | (25)                | –                   | 267    |
| Начисленные обязательства                              | 95     | (15)   | (6)  | –   | (10)                | –                   | 126    |
| Обесценение дебиторской задолженности                  | 3      | (7)  | –  | –   | (2)                 | –                   | 12     |
| Прочее   | 152    | 31   | –  | –   | (7)                 | –                   | 128    |
|  | 449    | (33)   | (6)  | (1)   | (44)                | –                   | 533    |
| Отложенный налоговый актив, нетто                      | 92     | (65)   | (4)  | (1)   | (11)                | –                   | 173    |
| Отложенное налоговое обязательство, нетто              | \$ 258 | (17)   | 2  | –   | (55)                | –                   | \$ 328 |

**9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

Основные средства, включая права пользования, по состоянию на 31 декабря включали в себя следующие позиции:

| Млн долл. США   | 2020     | 2019     | 2018     |
|---|----------|----------|----------|
| Первоначальная стоимость:                                   |          |          |          |
| Земля   | \$ 97    | \$ 102   | \$ 100   |
| Здания и сооружения   | 1,786    | 1,899    | 1,752    |
| Машины и оборудование                                       | 4,595    | 4,758    | 4,302    |
| Транспортные средства                                       | 333      | 369      | 226      |
| Добывающие активы   | 2,126    | 2,468    | 2,084    |
| Прочие  | 36       | 34       | 35       |
| Незавершенное строительство                                 | 707      | 681      | 378      |
|   | 9,680    | 10,311   | 8,877    |
| Накопленная амортизация, истощение и убытки от обесценения: |          |          |          |
| Здания и сооружения   | (903)    | (943)    | (857)    |
| Машины и оборудование                                       | (3,051)  | (2,904)  | (2,647)  |
| Транспортные средства                                       | (207)    | (200)    | (145)    |
| Добывающие активы   | (1,152)  | (1,308)  | (998)    |
| Прочие  | (26)     | (25)     | (28)     |
|   | (5,339)  | (5,380)  | (4,675)  |
| Правительственные субсидии                                  | (27)     | (6)      | –        |
|   | \$ 4,314 | \$ 4,925 | \$ 4,202 |

## 9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже представлена расшифровка движения основных средств, включая права пользования:

За год, закончившийся 31 декабря 2020

| Млн долл. США  | Земля  | Здания и сооружения | Машины и оборудование | Транспортные средства | Добывающие активы | Прочие | Незавершенное строительство | Итого   |
|--|--------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|--------|-----------------------------|---------|
| На 31 декабря 2019 г.: балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации | \$ 102 | \$ 956              | \$ 1,85               | \$ 169                | \$ 1,16           | \$ 9   | \$ 675                      | \$ 4,92 |
| Поступления  | -      | -                   | 7                     | 2                     | -                 | -      | 725                         | 734     |
| Ввод объектов основных средств в эксплуатацию                                  | -      | 128                 | 401                   | 24                    | 68                | 3      | (624)                       | -       |
| Выбытие  | -      | (1)                 | (7)                   | -                     | -                 | -      | -                           | (8)     |
| Амортизация и истощение  | -      | (78)                | (356)                 | (44)                  | (64)              | (2)    | -                           | (544)   |
| Убыток от обесценения, отраженный в отчете об операциях                        | -      | -                   | (163)                 | -                     | (3)               | -      | (3)                         | (169)   |
| Сторно убытка от обесценения, отраженное в отчете об операциях                 | -      | -                   | 1                     | -                     | 5                 | -      | 1                           | 7       |
| Изменение резерва по рекультивации земель и ликвидации основных средств        | -      | -                   | -                     | -                     | (3)               | -      | -                           | (3)     |
| Правительственные субсидии   | -      | -                   | -                     | -                     | -                 | -      | (20)                        | (20)    |
| Курсовая разница   | (5)    | (122)               | (193)                 | (25)                  | (189)             | -      | (74)                        | (608)   |
| На 31 декабря 2020 г.: балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации | \$ 97  | \$ 883              | \$ 1,54               | \$ 126                | \$ 974            | \$ 10  | \$ 680                      | \$ 4,31 |

За год, закончившийся 31 декабря 2019

| Млн долл. США  | Земля  | Здания и сооружения | Машины и оборудование | Транспортные средства | Добывающие активы | Прочие | Незавершенное строительство | Итого   |
|--|--------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|--------|-----------------------------|---------|
| На 31 декабря 2018 г.: балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации | \$ 100 | \$ 895              | \$ 1,65               | \$ 81                 | \$ 1,08           | \$ 7   | \$ 378                      | \$ 4,20 |
| Эффект применения МСФО 16: признание прав пользования (Примечание 2)           | -      | 12                  | 40                    | 68                    | -                 | -      | -                           | 120     |
| На 1 января 2019 г.: балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации   | \$ 100 | \$ 907              | \$ 1,69               | \$ 149                | \$ 1,08           | \$ 7   | \$ 378                      | \$ 4,32 |
| Поступления  | 1      | -                   | 11                    | 4                     | -                 | -      | 828                         | 844     |
| Ввод объектов основных средств в эксплуатацию                                  | -      | 50                  | 387                   | 46                    | 66                | 6      | (555)                       | -       |
| Активы, приобретенные в результате объединения бизнеса                         | 4      | -                   | -                     | -                     | -                 | -      | -                           | 4       |
| Выбытие  | (3)    | (1)                 | (6)                   | -                     | -                 | -      | (4)                         | (14)    |
| Амортизация и истощение  | -      | (82)                | (331)                 | (46)                  | (87)              | (4)    | -                           | (550)   |
| Убыток от обесценения, отраженный в отчете об операциях                        | -      | (13)                | (25)                  | -                     | (101)             | -      | (10)                        | (149)   |
| Сторно убытка от обесценения, отраженное в отчете об операциях                 | -      | 1                   | 2                     | -                     | 1                 | -      | 3                           | 7       |
| Перевод в состав активов для продажи   | (4)    | (8)                 | (25)                  | (2)                   | -                 | -      | -                           | (39)    |
| Изменение резерва по рекультивации земель и ликвидации основных средств        | -      | 12                  | 3                     | -                     | 64                | -      | -                           | 79      |
| Правительственные субсидии   | -      | -                   | -                     | -                     | -                 | -      | (6)                         | (6)     |
| Курсовая разница   | 4      | 90                  | 143                   | 18                    | 131               | -      | 41                          | 427     |
| На 31 декабря 2019 г.: балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации | \$ 102 | \$ 956              | \$ 1,85               | \$ 169                | \$ 1,16           | \$ 9   | \$ 675                      | \$ 4,92 |



## 9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

За год, закончившийся 31 декабря 2019

| Млн долл. США  | Земля  | Здания и сооружения | Машины и оборудование | Транспортные средства | Добывающие активы | Прочие | Незавершенное строительство | Итого   |
|--|--------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|--------|-----------------------------|---------|
| На 31 декабря 2017 г.: балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации | \$ 107 | \$ 926              | \$ 1,90               | \$ 87                 | \$ 1,34           | \$ 9   | \$ 549                      | \$ 4,93 |
| Поступления  | -      | -                   | -                     | -                     | -                 | -      | 579                         | 579     |
| Ввод объектов основных средств в эксплуатацию                                  | -      | 224                 | 350                   | 31                    | 58                | 2      | (665)                       | -       |
| Выбытие  | -      | (1)                 | (15)                  | (1)                   | (2)               | -      | -                           | (19)    |
| Амортизация и истощение  | -      | (80)                | (313)                 | (23)                  | (82)              | (3)    | -                           | (501)   |
| Убыток от обесценения, отраженный в отчете об операциях                        | -      | (4)                 | (10)                  | -                     | (15)              | -      | (8)                         | (37)    |
| Сторно убытка от обесценения, отраженное в отчете об операциях                 | -      | -                   | 1                     | -                     | 6                 | -      | -                           | 7       |
| Перевод в состав активов для продажи   | -      | (20)                | (35)                  | -                     | -                 | -      | (10)                        | (65)    |
| Изменение резерва по рекультивации земель и ликвидации основных средств        | -      | (5)                 | 1                     | -                     | (1)               | -      | -                           | (5)     |
| Курсовая разница   | (7)    | (145)               | (230)                 | (13)                  | (227)             | (1)    | (67)                        | (690)   |
| На 31 декабря 2018 г.: балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации | \$ 100 | \$ 895              | \$ 1,65               | \$ 81                 | \$ 1,08           | \$ 7   | \$ 378                      | \$ 4,20 |

В составе незавершенного строительства отражены авансовые платежи подрядчикам и поставщикам основных средств в размере \$22 млн, \$77 млн и \$36 млн на 31 декабря 2012, 2019 и 2018 годов соответственно.

Убыток от обесценения относится к тем объектам основных средств, которые функционально устарели либо по которым обесценение выявлено в результате тестирования, проводимого на уровне единиц, генерирующих денежные потоки (Примечание 6).

Сумма капитализированных в течение 2020 года процентов по кредитам составила \$0 (2019: \$0 млн, 2018: \$1 млн).

## Права пользования активами

Ниже представлена расшифровка движения активов в форме прав пользования за 2020 и 2019 годы:

| Млн долл. США  | Земля | Здания и сооружения | Машины и оборудование | Транспортные средства | Итого  |
|--|-------|---------------------|-----------------------|-----------------------|--------|
| На 1 января 2019 г.: балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации – финансовый лизинг | \$ 3  | \$ 1                | \$ 3                  | \$ -                  | \$ 7   |
| Признанные активы в форме права пользования  | -     | 12                  | 40                    | 68                    | 120    |
| Итого права пользования на 1 января 2019 г.:   | \$ 3  | \$ 13               | \$ 43                 | \$ 68                 | \$ 127 |
| Поступления  | -     | -                   | 11                    | 4                     | 15     |
| Выкуп активов в форме права пользования  | (3)   | (1)                 | -                     | -                     | (4)    |
| Амортизация  | -     | (1)                 | (7)                   | (22)                  | (30)   |
| Перевод в состав активов для продажи   | -     | -                   | -                     | (2)                   | (2)    |
| Курсовая разница   | -     | -                   | 1                     | 8                     | 9      |
| На 31 декабря 2019 г.: балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации                   | \$ -  | \$ 11               | \$ 48                 | \$ 56                 | \$ 115 |
| Поступления  | -     | -                   | 7                     | 2                     | 9      |
| Выбытие  | -     | -                   | (2)                   | -                     | (2)    |
| Амортизация  | -     | (2)                 | (8)                   | (19)                  | (29)   |
| Обесценение  | -     | -                   | (2)                   | -                     | (2)    |
| Курсовая разница   | -     | -                   | (1)                   | (8)                   | (9)    |
| На 31 декабря 2020 г.: балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации                   | \$ -  | \$ 9                | \$ 42                 | \$ 31                 | \$ 82  |

Обязательства, связанные с активами в форме права пользования, раскрыты в Примечании 25.

## 9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## Активы в операционной аренде

Группа выступает в качестве арендодателя по некоторым договорам операционной аренды. Балансовая стоимость активов в операционной аренде по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 года составляла \$31 млн и \$66 млн соответственно, основная часть которых относится к активам в форме права пользования железнодорожными вагонами, находящимися в субаренде.

| Млн долл. США  | Земля | Здания и сооружения | Машины и оборудование | Транспортные средства | Итого |
|--|-------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-------|
| На 31 декабря 2020 г.: балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации | \$ –  | \$ 3                | \$ 1                  | \$ 27                 | \$ 31 |
| На 31 декабря 2019 г.: балансовая стоимость за вычетом накопленной амортизации | \$ 1  | \$ 5                | \$ 8                  | \$ 52                 | \$ 66 |

В 2020 и 2019 году доход от аренды составил \$25 млн и \$32 млн соответственно, в том числе \$19 млн и \$25 млн соответственно от субаренды активов в форме права пользования.

На 31 декабря 2020 года недисконтированные арендные платежи, которые должны быть получены по операционной аренде, составили:

| Млн долл. США                                       | 2021  | 2022  | 2023 | 2024 | 2025 | Свыше 5 лет | Итого |
|---|-------|-------|------|------|------|-------------|-------|
| Платежи к получению по договору операционной аренды | \$ 22 | \$ 12 | \$ 2 | \$ 2 | \$ 2 | \$ 11       | \$ 51 |

На 31 декабря 2019 года недисконтированные арендные платежи, которые должны быть получены по операционной аренде, составили:

| Млн долл. США                                       | 2020  | 2021  | 2022  | 2023 | 2024 | Свыше 5 лет | Итого |
|---|-------|-------|-------|------|------|-------------|-------|
| Платежи к получению по договору операционной аренды | \$ 25 | \$ 26 | \$ 15 | \$ 3 | \$ 3 | \$ 20       | \$ 92 |

## 10. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ГУДВИЛЛА

Нематериальные активы включали в себя следующее на 31 декабря:

| Млн долл. США   | 2020   | 2019   | 2018   |
|---|--------|--------|--------|
| Первоначальная стоимость:   |        |        |        |
| Отношения с клиентами   | \$ 686 | \$ 678 | \$ 656 |
| Права на водопользование и разрешения на использование окружающей среды | 57     | 57     | 57     |
| Условия контрактов  | 20     | 24     | 21     |
| Прочее  | 64     | 67     | 64     |
|   | 827    | 826    | 798    |
| Накопленные амортизация и обесценение:                                  |        |        |        |
| Отношения с клиентами   | (617)  | (567)  | (525)  |
| Права на водопользование и разрешения на использование окружающей среды | (13)   | (13)   | (13)   |
| Условия контрактов  | (14)   | (15)   | (11)   |
| Прочее  | (45)   | (46)   | (43)   |
|   | (689)  | (641)  | (592)  |
|   | \$ 138 | \$ 185 | \$ 206 |

По состоянию на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов права на водопользование и разрешения на использование окружающей среды, балансовая стоимость которых составляет \$44 млн, имели неограниченный срок полезного использования.

**10. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ГУДВИЛЛА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Ниже представлена расшифровка движения нематериальных активов:

**За год, закончившийся 31 декабря 2020**

| <i>Млн долл. США</i>  | Отношения с<br>клиентами | Права<br>пользования на<br>водные и прочие<br>объекты<br>окружающей<br>среды | Условия<br>контрактов | Прочее | Итого  |
|---|--------------------------|--|-----------------------|--------|--------|
| На 31 декабря 2019 г.: балансовая стоимость за вычетом<br>накопленной амортизации | \$ 111                   | \$ 44  | \$ 9                  | \$ 21  | \$ 185 |
| Поступления   | –                        | –  | –                     | 7      | 7      |
| Амортизация   | (27)                     | –  | (2)                   | (6)    | (35)   |
| Обесценение   | (16)                     | –  | –                     | –      | (16)   |
| Курсовая разница  | 1                        | –  | (1)                   | (3)    | (3)    |
| На 31 декабря 2020 г.: балансовая стоимость за вычетом<br>накопленной амортизации | \$ 69                    | \$ 44  | \$ 6                  | \$ 19  | \$ 138 |

**За год, закончившийся 31 декабря 2019**

| <i>Млн долл. США</i>  | Отношения с<br>клиентами | Права<br>пользования на<br>водные и прочие<br>объекты<br>окружающей<br>среды | Условия<br>контрактов | Прочее | Итого  |
|---|--------------------------|--|-----------------------|--------|--------|
| На 31 декабря 2018 г.: балансовая стоимость за вычетом<br>накопленной амортизации | \$ 131                   | \$ 44  | \$ 10                 | \$ 21  | \$ 206 |
| Поступления   | –                        | –  | –                     | 6      | 6      |
| Амортизация   | (26)                     | –  | (2)                   | (6)    | (34)   |
| Курсовая разница  | 6                        | –  | 1                     | –      | 7      |
| На 31 декабря 2019 г.: балансовая стоимость за вычетом<br>накопленной амортизации | \$ 111                   | \$ 44  | \$ 9                  | \$ 21  | \$ 185 |

**За год, закончившийся 31 декабря 2018**

| <i>Млн долл. США</i>  | Отношения с<br>клиентами | Права<br>пользования на<br>водные и прочие<br>объекты<br>окружающей<br>среды | Условия<br>контрактов | Прочее | Итого  |
|---|--------------------------|--|-----------------------|--------|--------|
| На 31 декабря 2017 г.: балансовая стоимость за вычетом<br>накопленной амортизации | \$ 180                   | \$ 44  | \$ 15                 | \$ 20  | \$ 259 |
| Поступления   | –                        | –  | –                     | 10     | 10     |
| Амортизация   | (36)                     | –  | (2)                   | (6)    | (44)   |
| Курсовая разница  | (13)                     | –  | (3)                   | (3)    | (19)   |
| На 31 декабря 2018 г.: балансовая стоимость за вычетом<br>накопленной амортизации | \$ 131                   | \$ 44  | \$ 10                 | \$ 21  | \$ 206 |

## 11. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ И ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ

Группа учитывает инвестиции в совместные и зависимые компании по методу долевого участия.

Движение инвестиций в совместные и зависимые компании было следующим:

| Млн долл. США                        | Timir        | Streamcore   | Прочие зависимые компании | Итого        |
|--------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------|--------------|
| <b>Инвестиции на 31 декабря 2017</b> | <b>\$ 21</b> | <b>\$ 47</b> | <b>\$ 11</b>              | <b>\$ 79</b> |
| Доля прибыли/(убытка)                | (1)          | 9            | 1                         | 9            |
| Дивиденды выплаченные                | –            | –            | (1)                       | (1)          |
| Курсовая разница                     | (3)          | (9)          | (1)                       | (13)         |
| <b>Инвестиции на 31 декабря 2018</b> | <b>\$ 17</b> | <b>\$ 47</b> | <b>\$ 10</b>              | <b>\$ 74</b> |
| Дополнительные инвестиции            | –            | 3            | –                         | 3            |
| Доля прибыли/(убытка)                | (1)          | 7            | 3                         | 9            |
| Дивиденды выплаченные                | –            | –            | (2)                       | (2)          |
| Курсовая разница                     | 1            | 6            | 1                         | 8            |
| <b>Инвестиции на 31 декабря 2019</b> | <b>\$ 17</b> | <b>\$ 63</b> | <b>\$ 12</b>              | <b>\$ 92</b> |
| Выбытие инвестиций                   | –            | –            | (1)                       | (1)          |
| Доля прибыли/(убытка)                | –            | 1            | 1                         | 2            |
| Дивиденды выплаченные                | –            | –            | (1)                       | (1)          |
| Курсовая разница                     | (3)          | (10)         | –                         | (13)         |
| <b>Инвестиции на 31 декабря 2020</b> | <b>\$ 14</b> | <b>\$ 54</b> | <b>\$ 11</b>              | <b>\$ 79</b> |

### Железорудный проект Тимир

В апреле 2013 года Группа приобрела 51% в совместном предприятии с «Алроса» по разработке четырех железорудных месторождений, находящихся на юге Якутии в России. В соответствии с соглашением о создании совместного предприятия основные операционные и производственные решения должны приниматься единогласно Группой и «Алроса» и ни один из учредителей не уполномочен контролировать деятельность Группы в одностороннем порядке. Соответственно, Группа учитывает инвестицию в Тимир по методу долевого участия.

Вознаграждение за приобретенную долю составило 4,950 млн рублей (\$159 млн по курсу на дату операции) и должно выплачиваться частями до 15 июля 2014 года. Вознаграждение было оценено по приведенной стоимости ожидаемых денежных оттоков.

Позже график платежей был изменен, продлив срок платежей продлен до 2019 года. Начиная с даты изменения на неоплаченную часть обязательства начисляются проценты.

В 2019 и 2018 годах Группа выплатила 480 млн рублей (\$8 млн) и 500 млн рублей (\$9 млн) соответственно в качестве вознаграждения за приобретение и \$1 млн и \$2 млн соответственно, начисленные проценты. Ранее Группа выплатила основную сумму вознаграждения в общем размере 3,970 млн рублей (\$104 млн). В дополнение к этому Группа выплатила проценты, начисленные на обязательства.

По состоянию на 31 декабря 2018 года сумма обязательства по данному приобретению, включенная в кредиторскую задолженность, составила \$8 млн. В январе 2019 года обязательство было полностью погашено.

В таблице ниже представлены активы и обязательства Тимира на 31 декабря:

| Млн долл. США                                  | 2020         | 2019         | 2018         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Запасы полезных ископаемых и основные средства | \$ 46        | \$ 54        | \$ 48        |
| Прочие долгосрочные активы                     | 6            | 7            | 6            |
| <b>Итого активы</b>                            | <b>52</b>    | <b>61</b>    | <b>54</b>    |
| Краткосрочные обязательства                    | 24           | 27           | 21           |
| <b>Итого обязательства</b>                     | <b>24</b>    | <b>27</b>    | <b>21</b>    |
| <b>Чистые активы</b>                           | <b>28</b>    | <b>34</b>    | <b>33</b>    |
| <b>Чистые активы, относящиеся к доле 51%</b>   | <b>\$ 14</b> | <b>\$ 17</b> | <b>\$ 17</b> |

В 2020, 2019 и 2018 годах отчет об операциях Тимира включал только прочие доходы и расходы в размере \$0 млн, \$(1) млн и \$(2) млн соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов задолженность Тимира перед Группой составила \$9 млн, \$9 млн и \$7 млн соответственно и была отражена в составе статьи «Дебиторская задолженность от связанных сторон». Задолженность представляет собой займ с процентной ставкой 6.45% годовых.

**11. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ И ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)****Streamcore**

Группа владеет 50% долей в Streamcore (Кипр), совместной компании, созданной для целей осуществления совместного контроля и управления активами по переработке и продаже лома в Сибири (Россия).

В таблице ниже приведены активы и обязательства Streamcore на 31 декабря:

| Млн долл. США   | 2020         | 2019         | 2018         |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Основные средства   | \$ 23        | \$ 25        | \$ 21        |
| Прочие внеоборотные активы  | 3            | –            | –            |
| Запасы  | 95           | 10           | 9            |
| Дебиторская задолженность   | 96           | 94           | 151          |
| <b>Итого активов</b>  | <b>217</b>   | <b>129</b>   | <b>181</b>   |
| Обязательства по отложенному налогу на прибыль                        | 1            | 1            | 1            |
| Краткосрочные обязательства   | 108          | 3            | 86           |
| <b>Итого обязательств</b>   | <b>109</b>   | <b>4</b>     | <b>87</b>    |
| <b>Чистые активы</b>  | <b>108</b>   | <b>125</b>   | <b>\$ 94</b> |
| <b>Доля чистых активов, относящаяся к доле владения в размере 50%</b> | <b>\$ 54</b> | <b>\$ 63</b> | <b>\$ 47</b> |

В таблице ниже представлены доходы и расходы Streamcore:

| Млн долл. США                                    | 2020     | 2019      | 2018         |
|--|----------|-----------|--------------|
| Выручка  | \$ 385   | \$ 502    | \$ 579       |
| Себестоимость реализованной продукции и услуг    | (367)    | (478)     | (553)        |
| Прочие расходы, включая налог на прибыль         | (16)     | (10)      | (8)          |
| <b>Чистая прибыль</b>                            | <b>2</b> | <b>14</b> | <b>\$ 18</b> |
| <b>Доля Группы в прибыли совместной компании</b> | <b>1</b> | <b>7</b>  | <b>\$ 9</b>  |

**12. ВЫБЫВАЮЩИЕ ГРУППЫ, УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ**

В следующей таблице приведена балансовая стоимость активов и обязательств (на дату выбытия) дочерних предприятий и бизнес-подразделений, выбывших в течение 2018–2020 годов:

| Млн долл. США                        | 2020        | 2019        | 2018           |
|--------------------------------------|-------------|-------------|----------------|
| Основные средства                    | \$ –        | \$ 39       | \$ 65          |
| Гудвилл                              | –           | –           | –              |
| Прочие внеоборотные активы           | –           | 26          | 2              |
| Запасы                               | –           | 34          | 38             |
| Дебиторская задолженность            | –           | 22          | 46             |
| Денежные средства                    | –           | 47          | 2              |
| <b>Итого активы</b>                  | <b>–</b>    | <b>168</b>  | <b>153</b>     |
| Обязательства по выплатам работникам | –           | 7           | 21             |
| Прочие долгосрочные обязательства    | –           | 13          | –              |
| Краткосрочные обязательства          | –           | 110         | 147            |
| <b>Итого обязательства</b>           | <b>–</b>    | <b>130</b>  | <b>168</b>     |
| <b>Неконтрольные доли участия</b>    | <b>–</b>    | <b>–</b>    | <b>–</b>       |
| <b>Чистые активы</b>                 | <b>\$ –</b> | <b>\$38</b> | <b>\$ (15)</b> |

**12. ВЫБЫВАЮЩИЕ ГРУППЫ, УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Чистые активы выбывающих групп, проданных в 2018-2020 годах, относились к следующим отчетным сегментам:

| Млн долл. США   | 2020        | 2019          | 2018          |
|---|-------------|---------------|---------------|
| <b>Активы, классифицированные как удерживаемые для продажи</b>  | <b>\$ –</b> | <b>\$ 168</b> | <b>\$ 153</b> |
| Стальной сегмент  | –           | 155           | 153           |
| Угольный сегмент  | –           | –             | –             |
| Прочие операции   | –           | 13            | –             |
| <b>Обязательства, напрямую связанные с активами, классифицированными как удерживаемые для продажи</b> | <b>–</b>    | <b>130</b>    | <b>168</b>    |
| Стальной сегмент  | –           | 124           | 168           |
| Угольный сегмент  | –           | –             | –             |
| Прочие операции   | –           | 6             | –             |
| <b>Неконтрольные доли участия</b>   | <b>–</b>    | <b>–</b>      | <b>–</b>      |
| Стальной сегмент  | –           | –             | –             |

Движение денежных средств в связи с выбытием дочерних предприятий и бизнес-подразделений было следующим:

| Млн долл. США   | 2020      | 2019      | 2018         |
|---|-----------|-----------|--------------|
| Денежные средства, выбывшие в составе активов дочернего предприятия | \$ –      | \$ (47)   | \$ (2)       |
| Денежные средства полученные  | 11        | 99        | 54           |
| Налоги и расходы по сделке уплаченные                               | –         | (8)       | –            |
| <b>Чистое поступление денежных средств</b>                          | <b>11</b> | <b>44</b> | <b>\$ 52</b> |

Далее представлена информация о выбывающих группах, проданных в течение 2018-2020 годов.

*Stratcor Inc.*

11 октября 2019 года Группа продала свое дочернее предприятие EVRAZ Stratcor Inc., доля владения в котором составляла 100%, третьей стороне за денежное вознаграждение в размере \$1. EVRAZ Stratcor Inc. – производитель ванадия, расположенный в США, входил в стальной сегмент. Группа признала прибыль в размере \$19 млн от продажи дочерней компании в составе строки «Прибыль/(убыток) от выбывающих групп, классифицированных как удерживаемые для продажи» консолидированного отчета об операциях. Денежные средства, выбывшие с дочерним предприятием, составили \$0.

*Евразтранс Украина*

15 ноября 2019 года Группа продала свое дочернее предприятие «Евразтранс Украина», доля владения в котором составляла 100%, третьей стороне за денежное вознаграждение в размере \$8 млн. Евразтранс Украина является железнодорожным экспедитором, расположенным в Украине, она была включена в 2 сегмента деятельности Группы - прочие операции и стальной сегмент.

Группа признала убыток в размере \$(36) млн от продажи дочернего предприятия, включая \$(37) млн накопленных курсовых убытков, которые были переклассифицированы из прочего совокупного дохода в консолидированный отчет об операциях. Результат был включен в строку «Прибыль/(убыток) от выбывающих групп, классифицированных как удерживаемые для продажи» консолидированного отчета об операциях. Денежные средства, выбывшие с дочерним предприятием, составили \$0. По состоянию на 31 декабря 2019 года сумма вознаграждения по сделке была не оплачена. В 2020 году сумма вознаграждения была получена в полном размере денежными средствами.

*ЛПЗ Ярцево*

Группа исторически являлась одним из основных кредиторов сталепрокатного завода в Ярцево, расположенного в Смоленской области России. Началась процедура банкротства завода, и в 1-й половине 2019 года Группа обесценила долгосрочный финансовый актив, относящийся к заводу, признав убыток в размере \$56 млн, который был отражен в составе строки «Обесценение долгосрочных финансовых активов» консолидированного отчета об операциях. По состоянию на 30 июня 2019 года балансовая стоимость внеоборотного финансового актива составила \$21 млн. В ноябре 2019 года Группа приобрела основные средства и запасы этого сталепрокатного завода на аукционе, проведенном в ходе процедуры банкротства, за \$22 млн с целью последующей продажи третьей стороне. Выручка от продажи была использована администратором банкротства для частичного погашения задолженности комбината, большая часть которой была перед Группой. При приобретении долгосрочный актив был классифицирован как выбывающая группа, удерживаемая для продажи. Вскоре после приобретения Группа продала завод за денежное вознаграждение в размере \$66 млн стороннему покупателю. Прибыль от продажи до налогообложения в сумме \$44 млн была включена в строку «Прибыль/(убыток) от выбывающих групп, классифицированных как удерживаемые для продажи» консолидированного отчета об операциях. Налог на прибыль, уплаченный с маржи при перепродаже, составил \$8 млн.

На момент приобретения у Группы не было договоренности о продаже завода новому покупателю, поэтому сделки купли-продажи не являются связанными.

**12. ВЫБЫВАЮЩИЕ ГРУППЫ, УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)***Palini e Bertoli*

2 декабря 2019 года Группа продала свое дочернее предприятие EVRAZ Palini e Bertoli, доля владения в котором составляла 100%, третьей стороне за денежное вознаграждение в размере \$36 млн итальянский прокатный завод EVRAZ Palini e Bertoli входил в стальной сегмент.

Группа признала прибыль в размере \$2 млн от продажи дочернего предприятия, включая \$(5) млн накопленных курсовых убытков, которые были переклассифицированы из прочего совокупного дохода в консолидированный отчет об операциях, и \$(1) млн расходов, связанных со сделкой. Результат был включен в строку «Прибыль/(убыток) от выбывающих групп, классифицированных как удерживаемые для продажи» консолидированного отчета об операциях. Денежные средства, выбывшие с дочерним предприятием, составили \$47 млн. По состоянию на 31 декабря 2019 года \$3 млн вознаграждения по сделке не были оплачены.

В 2020 году сумма вознаграждения была получена в полном размере денежными средствами.

*Днепропетровский металлургический завод*

6 марта 2018 года Группа продала Днепропетровский металлургический завод (Украина), в котором у нее была доля владения 97.73%, третьей стороне за денежное возмещение \$35 млн. Возмещение было выплачено двумя траншами: \$25 млн были получены сразу после подписания документов по данной транзакции и оставшаяся часть была получена в декабре 2018 года. Группа получила процентные доходы на отложенное возмещение в сумме \$1 млн.

До выбытия данная дочерняя компания была включена в стальной сегмент. Группа признала \$(10) млн убытка от продажи дочерней компании, включая \$(60) млн накопленного убытка от курсовых разниц, которые были переклассифицированы из прочего совокупного дохода в консолидированный отчет об операциях. Результат был включен в строку «Доходы/(убытки) от выбывающих групп, классифицированных как удерживаемые для продажи» консолидированного отчета об операциях. Денежные средства, выбывшие с дочерним предприятием, составили \$2 млн.

**13. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

Прочие внеоборотные активы по состоянию на 31 декабря включали в себя следующие позиции:

*Финансовые внеоборотные активы*

| <i>Млн долл. США</i>   | <b>2020</b>  | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|--|--------------|-------------|-------------|
| Производные финансовые инструменты, не являющиеся инструментами хеджирования (Примечание 25) | <b>\$ 2</b>  | \$ 17       | \$ –        |
| Дебиторская задолженность  | <b>18</b>    | 16          | 17          |
| Займы выданные   | –            | 1           | 1           |
| Дебиторская задолженность от связанных сторон  | –            | –           | 1           |
| Банковские депозиты с ограниченным использованием  | <b>6</b>     | 6           | 6           |
| Прочие   | –            | –           | 66          |
|  | <b>\$ 26</b> | \$ 40       | \$ 91       |

*Прочие внеоборотные активы*

| <i>Млн долл. США</i>                                    | <b>2020</b>  | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|---|--------------|-------------|-------------|
| Резервный запас материалов                              | <b>\$ 28</b> | \$ 29       | \$ 24       |
| Активы плана с установленными выплатами (Примечание 23) | –            | 12          | 3           |
| Налог на прибыль к возмещению                           | <b>8</b>     | 6           | 8           |
| Прочее  | <b>9</b>     | 8           | 9           |
|   | <b>\$ 45</b> | \$ 55       | \$ 44       |

*Прочие внеоборотные финансовые активы*

В 2018 году прочие внеоборотные финансовые активы Группы в основном относились к сталепрокатному заводу, расположенному в Смоленской области России. В 2019 году эти активы были частично обесценены, а оставшаяся часть была погашена денежными средствами (Примечание 12).

### 13. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа владела приблизительно 15% долей в Delong Holdings Limited (далее по тексту – «Delong»), предприятия по производству горячекатаного проката, материнский офис которого расположен в Пекине (Китай). На эту дату инвестиции в Delong были классифицированы как удерживаемые для продажи и учтены по справедливой стоимости на основании рыночных котировок Сингапурской фондовой биржи. Балансовая стоимость этих инвестиций на 31 декабря 2017 составила \$33 млн, включая \$30 млн увеличение справедливой стоимости, отраженное в прочем совокупном доходе в 2017 году.

На 1 января 2018 Группа отнесла без возможности отмены данного решения данные инвестиции к учитываемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Для таких финансовых инструментов все последующие изменения справедливой стоимости отражались в прочем совокупном доходе, убытки от обесценения не признавались в составе прибылей и убытков, прибыли и убытки не реклассифицировались в состав прибыли или убытка после прекращения признания.

В июне 2018 года Группа продала свою долю владения в Delong основному акционеру за денежное возмещение в \$92 млн.

Рыночная стоимость долевых инструментов на дату продажи была \$71 млн итоговая прибыль, включающая в себя изменение рыночной стоимости до момента продажи и превышение цены продажи над рыночной стоимостью инвестиций в день продажи, составившая \$59 млн, была отражена в прочем совокупном доходе. В момент продажи Группа переклассифицировала реализованную прибыль из прочего совокупного дохода (\$89 млн) в накопленную прибыль.

### 14. ЗАПАСЫ

Товарно-материальные запасы по состоянию на 31 декабря включали в себя следующие позиции:

| Млн долл. США               | 2020            | 2019            | 2018            |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Сырье, материалы и запчасти | \$ 542          | \$ 811          | \$ 737          |
| Незавершенное производство  | 136             | 185             | 292             |
| Готовая продукция           | 407             | 484             | 445             |
|                             | <b>\$ 1,085</b> | <b>\$ 1,480</b> | <b>\$ 1,474</b> |

Все соответствующие статьи запасов, представленные выше, показаны по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации. Резерв по списанию стоимости запасов до чистой стоимости реализации на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов составил \$29 млн, \$39 млн и \$34 млн соответственно.

На 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов определенные товарно-материальные запасы с приблизительно балансовой стоимостью \$414 млн, \$512 млн и \$629 млн соответственно были переданы в залог в качестве обеспечения кредитов, предоставленных Группе банками (Примечание 22).

### 15. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность включала в себя следующие статьи на 31 декабря:

| Млн долл. США  | 2020          | 2019          | 2018          |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Дебиторская задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками | \$ 345        | \$ 481        | \$ 806        |
| Прочая дебиторская задолженность                                   | 70            | 99            | 71            |
|  | <b>415</b>    | <b>580</b>    | <b>877</b>    |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки                              | (37)          | (46)          | (42)          |
|  | <b>\$ 378</b> | <b>\$ 534</b> | <b>\$ 835</b> |

Анализ дебиторской задолженности по срокам возникновения, а также движение резерва под ожидаемые кредитные убытки представлены в Примечании 28.



## 16. СДЕЛКИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Для Группы связанными сторонами считаются зависимые компании и партнеры по совместной деятельности, ключевой управленческий персонал и прочие предприятия, находящиеся под контролем или значительным влиянием ключевого управленческого персонала, конечной материнской компании Группы или ее акционеров. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание содержание взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Дебиторская и кредиторская задолженность по расчетам со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря включала в себя следующее:

|  | Задолженность связанным сторонам |       |       | Задолженность перед связанными сторонами |       |        |
|--|----------------------------------|-------|-------|--|-------|--------|
| Млн долл. США                                | 2020                             | 2019  | 2018  | 2020                                     | 2019  | 2018   |
| <b>Займы</b>                                 |                                  |       |       |  |       |        |
| Тимир (Примечание 11)                        | \$ 9                             | \$ 9  | \$ 7  | \$ –                                     | \$ –  | \$ –   |
| <b>Дивиденды к получению</b>                 |                                  |       |       |  |       |        |
| Южный ГОК                                    | –                                | –     | 4     | –  | –     | –      |
| <b>Продажа инвестиций</b>                    |                                  |       |       |  |       |        |
| Streamcore                                   | –                                | –     | –     | –  | 5     | –      |
| <b>Торговая задолженность</b>                |                                  |       |       |  |       |        |
| Находкинский Морской Торговый Порт           | –                                | –     | –     | 10                                       | 7     | 10     |
| Вторресурс-Переработка                       | –                                | 1     | –     | 28                                       | 5     | 95     |
| Южный ГОК                                    | 1                                | –     | –     | –  | 1     | 15     |
| Прочие организации                           | –                                | –     | –     | –  | 1     | 2      |
|  | 10                               | 10    | 11    | 38                                       | 19    | 122    |
| Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки | –                                | –     | –     | –  | –     | –      |
|  | \$ 10                            | \$ 10 | \$ 11 | \$ 38                                    | \$ 19 | \$ 122 |

В 2018-2020 годах Группа не признавала расходов или доходов, относящихся к ожидаемым кредитным убыткам от связанных сторон.

Сделки со связанными сторонами за годы, закончившиеся 31 декабря, включали в себя следующее:

|                                    | Продажи связанным сторонам |       |       | Приобретения у связанных сторон |        |        |
|------------------------------------|----------------------------|-------|-------|---------------------------------|--------|--------|
| Млн долл. США                      | 2020                       | 2019  | 2018  | 2020                            | 2019   | 2018   |
| Genalta Recycling Inc.             | \$ –                       | \$ –  | \$ –  | \$ 8                            | \$ 10  | \$ 15  |
| Находкинский Морской Торговый Порт | –                          | –     | –     | 77                              | 72     | 73     |
| Вторресурс-Переработка             | 3                          | 6     | 6     | 376                             | 498    | 569    |
| Южный ГОК                          | 7                          | 28    | 32    | –                               | 77     | 104    |
| Прочие организации                 | 1                          | 5     | 1     | 2                               | 1      | 4      |
|                                    | \$ 11                      | \$ 39 | \$ 39 | \$ 463                          | \$ 658 | \$ 765 |

Помимо раскрытия, приведенного в данном Примечании, некоторые балансы по расчетам и операции по сделкам со связанными сторонами раскрыты в Примечаниях 11, 12, 13 и 25.

Genalta Recycling Inc. является совместной компанией канадского дочернего предприятия Группы. Она продает металлолом Группе.

Конечной контролирующей стороной Группы являлась компания Lanebrook Limited (Кипр). После передачи долей владения в EVRAZ plc акционерам Lanebrook (Примечание 1) она является компанией под общим контролем акционеров. По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа имела непогашенную прочую дебиторскую задолженность к получению от Lanebrook на сумму \$32 млн, связанную с приобретением 1% доли владения в компании Южный ГОК в 2008 году (Примечание 18). В 2019 году данная задолженность была погашена денежными средствами.

Находкинский Морской Торговый Порт («НМТП») является предприятием под общим контролем с Группой. НМТП оказывает Группе погрузочно-разгрузочные услуги.

Streamcore является совместным предприятием Группы. В 2019 году Группа получила от Streamcore предоплату за продажу еще одной зависимой компании Группы, RVK Limited, Streamcore за \$5 млн. На конец 2019 года данная сделка не была завершена.

В 2020 году доля в RVK Limited была передана Streamcore, и Группа признала прибыль от продажи в размере \$5 млн, которая была отражена по статье «Прочие неоперационные расходы» консолидированного отчета об операциях.

**16. СДЕЛКИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

«Вторресурс-Переработка» – это дочерняя компания Streamcore, совместной компании Группы. Она продает металлолом Группе и оказывает услуги по его переработке и прочие услуги. В 2020, 2019 и 2018 годах закупки металлолома у «Вторресурс-Переработки» составили \$344 млн (1,378,211 тонн), \$424 млн (1,640,750 тонн) и \$494 млн (1,821,380 тонн) соответственно. По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов \$131 млн и \$156 млн, подлежащие уплате Группой компании «Вторресурс-Переработка», были классифицированы как кредиторская задолженность перед третьими сторонами, так как «Вторресурс-Переработка» продала свою дебиторскую задолженность по договорам факторинга нескольким банкам на условиях без регресса (Примечание 26). Кроме того, на 31 декабря 2020 года дебиторская задолженность Группы в размере \$10 млн от Вторресурс-Переработка была классифицирована как торговая дебиторская задолженность третьих сторон в связи с факторинговыми соглашениями.

Южный ГОК, предприятие по добыче и обогащению железной руды, является зависимой компанией предприятия, которое находится под общим контролем с EVRAZ plc. Группа продавала стальную продукцию Южному ГОКу и покупала у него железную руду. В 2019 и 2018 годах объем закупок составил 755,085 тонн и 1,344,277 тонн соответственно. В 2019 и 2018 годах Группа признала доход от дивидендов от Южного ГОКа в сумме \$3 млн и \$4 млн, соответственно, в составе прочих внереализационных доходов/(расходов) консолидированного отчета об операциях. Дивиденды, объявленные Южным ГОКом в 2018 году, были получены Группой в 2019 году.

Операции со связанными сторонами осуществлялись на преобладающих рыночных условиях.

*Вознаграждение ключевому управленческому персоналу.*

К ключевому управленческому персоналу относятся следующие сотрудники Группы

- директора EVRAZ plc,
- вице-президенты,
- ключевой управленческий персонал крупнейших дочерних компаний

В 2020, 2019 и 2018 годах ключевой управленческий персонал составлял 28, 30 и 32 человек соответственно. Общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу отражена в отчете об операциях в составе административных расходов и включает в себя следующее:

| <i>Млн долл. США</i>                                   | <b>2020</b>  | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|--|--------------|-------------|-------------|
| Заработная плата                                       | <b>\$ 13</b> | \$ 14       | \$ 14       |
| Премии   | <b>7</b>     | 12          | 13          |
| Социальные налоги                                      | <b>3</b>     | 4           | 4           |
| Выплаты на основе долевых инструментов (Примечание 21) | <b>7</b>     | 7           | 8           |
| Выходные пособия                                       | <b>1</b>     | 1           | –           |
|  | <b>\$ 31</b> | \$ 38       | \$ 39       |

Прочая информация, раскрываемая в отношении вознаграждения директоров в соответствии с требованиями перечня 8 Положения о крупных и средних компаниях и группах (учет и отчетность) от 2008 года, раскрывается в Отчете о вознаграждениях директоров.

**17. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ**

Налоги к возмещению включали следующее на 31 декабря:

| Млн долл. США | 2020          | 2019          | 2018          |
|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Входящий НДС  | \$ 45         | \$ 73         | \$ 78         |
| Прочие налоги | 133           | 102           | 123           |
|               | <b>\$ 178</b> | <b>\$ 175</b> | <b>\$ 201</b> |

Входящий НДС, представляющий собой суммы к оплате или уже уплаченные поставщикам, возмещается налоговыми органами путем зачета против НДС к оплате налоговым органам, начисленного на выручку Группы, или путем прямых денежных перечислений от налоговых органов. Руководство периодически анализирует возмещаемость остатков входящего НДС и полагает, что он полностью возмещаем в течение одного года.

**18. ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ**

Прочие краткосрочные активы включали следующее на 31 декабря:

| Млн долл. США   | 2020        | 2019        | 2018         |
|---|-------------|-------------|--------------|
| Прочая дебиторская задолженность к получению от Lanebrook (Примечание 16) | \$ –        | \$ –        | \$ 32        |
| Банковские депозиты с ограниченным использованием                         | 2           | 4           | 3            |
|   | <b>\$ 2</b> | <b>\$ 4</b> | <b>\$ 35</b> |

**19. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

Денежные средства и их эквиваленты, преимущественно состоящие из денежных средств на счетах в банках, были деноминированы в следующих валютах по состоянию на 31 декабря:

| Млн долл. США | 2020            | 2019            | 2018            |
|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Доллары США   | \$ 1,461        | \$ 774          | \$ 273          |
| Евро          | 34              | 484             | 540             |
| Рубли         | 124             | 134             | 215             |
| Прочие        | 8               | 31              | 39              |
|               | <b>\$ 1,627</b> | <b>\$ 1,423</b> | <b>\$ 1,067</b> |

**20. КАПИТАЛ****Уставный капитал**

| Количество акций                                      | <b>31 декабря</b>    |               |               |
|---|----------------------|---------------|---------------|
|   | 2020                 | 2019          | 2018          |
| Обыкновенные акции, выпущенные и полностью оплаченные | <b>1,506,527,294</b> | 1,506,527,294 | 1,506,527,294 |

10 июля 2018 года EVRAZ plc уменьшила номинальную стоимость акций с \$1 до \$0.05 за штуку. Сумма аннулированного уставного капитала (\$1,432 млн) была перенесена в распределяемые резервы.

**Собственные акции, выкупленные у акционеров**

| Количество акций                            | <b>31 декабря</b> |            |            |
|---|-------------------|------------|------------|
|   | 2020              | 2019       | 2018       |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров | <b>49,654,691</b> | 54,620,233 | 63,177,187 |

В 2015 году EVRAZ plc выкупила 108,458,508 собственных акций (\$336 млн).

В 2020, 2019 и 2018 годах 4,965,542 акций, 8,556,954 акций и 11,297,476 акций соответственно были переданы участникам Поощрительных планов. Стоимость акций, переданных участникам Поощрительных планов, составила \$15 млн, \$27 млн и \$35 млн в 2020, 2019 и 2018 годах соответственно.

**Прибыль на акцию**

Прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, приходящейся на долю владельцев обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. Сумма разводненной прибыли на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, приходящейся на долю владельцев обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода, плюс средневзвешенное количество обыкновенных акций, которые были бы выпущены при конвертации всех потенциально разводняющих обыкновенных акций в обыкновенные акции.

Прибыль, а также данные об акциях, включенные в расчет базовой и разводненной прибыли на акцию, представлены ниже:

|   | 2020                 | 2019          | 2018          |
|---|----------------------|---------------|---------------|
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение периода    | <b>1,455,054,617</b> | 1,448,789,048 | 1,439,326,349 |
| Эффект разведения: опционы на акции   | <b>7,949,696</b>     | 11,996,310    | 19,462,750    |
| <b>Средневзвешенное количество обыкновенных акций, скорректированные на эффект разведения</b> | <b>1,463,004,313</b> | 1,460,785,358 | 1,458,789,099 |
| Прибыль/(убыток) за год, относящаяся к акционерам материнской компании, млн долл. США         | <b>\$ 848</b>        | \$ 326        | \$ 2,406      |
| Базовая прибыль/(убыток) на акцию   | <b>\$ 0.58</b>       | \$ 0.23       | \$ 1.67       |
| Разводненная прибыль/(убыток) на акцию  | <b>\$ 0.58</b>       | \$ 0.22       | \$ 1.65       |

**Дивиденды**

Дивиденды, объявленные EVRAZ plc в 2018–2020 годах, представлены ниже:

| Дата объявления дивидендов | Акционерам, зарегистрированным на дату | Объявленные дивиденды, млн долл. США | Долл. США на акцию |
|----------------------------|--|--------------------------------------|--------------------|
| 28/02/2018                 | 09/03/2018                             | 429.6                                | 0.30               |
| 24/05/2018                 | 08/06/2018                             | 187.6                                | 0.13               |
| 08/08/2018                 | 17/08/2018                             | 577.3                                | 0.40               |
| 15/11/2018                 | 23/11/2018                             | 361                                  | 0.25               |
| 27/02/2019                 | 08/03/2019                             | 577.3                                | 0.40               |
| 07/08/2019                 | 16/08/2019                             | 508.2                                | 0.35               |
| 26/02/2020                 | 06/03/2020                             | 581                                  | 0.40               |
| 05/08/2020                 | 21/08/2020                             | 291                                  | 0.20               |

## 21. ВЫПЛАТЫ НА ОСНОВЕ ДОЛЕВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

В 2018–2020 годы Группа имела несколько Поощрительных планов, в соответствии с которыми некоторые представители высшего управленческого персонала и иные сотрудники («участники») могут безвозмездно получать акции материнской компании на момент перехода долевых прав. Данные планы были утверждены 8 августа 2014 года, 26 октября 2015 года, 15 сентября 2016 года, 25 сентября 2017 года, 26 сентября 2018 года, 25 сентября 2019 года и 28 сентября 2020.

Переход прав по Поощрительным планам, утвержденным до 2017 года, не зависит от выполнения условий достижения результатов. Новые Планы, утвержденные в 2017 году и позже, предусматривают зависимость количества долевых инструментов, по которым переход прав участникам состоялся, от относительных показателей результатов деятельности Группы по отношению к результатам деятельности группы выбранных сопоставимых компаний. EBITDA и прирост общего дохода на одну акцию (TSR) служат ключевыми показателями достижения результатов. При достижении EBITDA определенной позиции в рейтинге показателей группы сопоставимых компаний (не ниже 7-го места по динамике EBITDA) права на 50% долевых инструментов определенного транша переходят участникам, в противном случае права утрачиваются. При достижении TSR определенной позиции в рейтинге показателей группы сопоставимых компаний права на дополнительные 50% долевых инструментов определенного транша переходят участникам, в противном случае права утрачиваются. По решению Комитета по вознаграждениям EBITDA может стать единственным показателем достижения результатов (в случае, если коэффициент соотношения чистого долга к EBITDA равен или выше 3). Условия перехода прав, связанные с TSR, по Поощрительным планам были признаны Группой рыночными условиями. Таким образом, они были включены в параметры оценки справедливой стоимости объявленных опционов на долевые инструменты и не будут впоследствии пересматриваться. Условия перехода прав, связанные с EBITDA, не учитывались при оценке справедливой стоимости долевых опционов на дату объявления. Вместо этого они будут учитываться при корректировке расходов по операциям с выплатами долевыми инструментами, сделанной на основании количества опционов на долевые инструменты, права по которым фактически перешли участникам.

Дата перехода прав на долевые инструменты участникам по каждому траншу наступает в течение 90 дней после объявления годовых результатов. Ожидаемые даты вступления в долевые права, не исполненные на 31 декабря 2020 года, приводятся в таблице ниже:

| Количество акций EVRAZ plc | Итого     | Поощрительный<br>план 2020 | Поощрительный<br>план 2019 | Поощрительный<br>план 2018 | Поощрительный<br>план 2017 |
|----------------------------|-----------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Март 2021                  | 3,725,939 | 1,020,164                  | 466,291                    | 716,893                    | 1,522,591                  |
| Март 2022                  | 2,436,585 | 1,020,164                  | 699,443                    | 716,978                    | –                          |
| Март 2023                  | 2,229,714 | 1,530,247                  | 699,467                    | –                          | –                          |
| Март 2024                  | 1,530,247 | 1,530,247                  | –                          | –                          | –                          |
|                            | 9,922,485 | 5,100,822                  | 1,865,201                  | 1,433,871                  | 1,522,591                  |

Поощрительные планы находятся в ведении Совета Директоров EVRAZ plc. Совет Директоров имеет право ускорить наступление момента перехода прав на долевые инструменты. При прекращении трудового соглашения с участником, если иное не предусмотрено Советом Директоров либо решением уполномоченного лица, участник утрачивает права на доли, которые на момент прекращения трудовых соглашений не были ему безвозмездно переданы.

В течение 2018–2020 годов Планы не изменялись и не аннулировались.

Группа учитывает вознаграждения на основе долевых инструментов по справедливой стоимости в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе долевых инструментов Средневзвешенная справедливая стоимость вознаграждений на основе долевых инструментов, предоставленных в течение 2020, 2019 и 2018 годов, составила \$3.23, \$4.25 и \$5.27 за акцию EVRAZ plc соответственно. Справедливая стоимость этих вознаграждений была рассчитана на дату объявления, основываясь на рыночных ценах акций материнской компании, уменьшенных на приведенную стоимость ожидаемых дивидендов, которые будут выплачены до момента перехода прав на долевые инструменты. Для оценки Поощрительных планов, действовавших в 2018–2020 годах, были использованы следующие исходные данные, включая допущения:

|   | Поощрительный<br>план 2020 | Поощрительный<br>план 2019 | Поощрительный<br>план 2018 | Поощрительный<br>план 2017 | Поощрительный<br>план 2016 | Поощрительный<br>план 2015 | Поощрительный<br>план 2014 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Доходность дивидендов (%)                             | 3.2 – 4.1                  | 2.3 – 3.0                  | 1.8 – 2.3                  | 2.1 – 2.9                  | Н.п.                       | 7.3 – 9.1                  | 3.6 – 4.8                  |
| Ожидаемый срок действия (лет)                         | 0.5 – 3.5                  | 0.5 – 3.5                  | 0.5 – 3.5                  | 0.5 – 3.5                  | 0.5 – 3.5                  | 0.6 – 3.6                  | 0.6 – 3.6                  |
| Рыночная стоимость акций EVRAZ plc на дату объявления | \$4.31                     | \$5.75                     | \$7.36                     | \$3.86                     | \$1.73                     | \$1.36                     | \$1.68                     |

**21. ВЫПЛАТЫ НА ОСНОВЕ ДОЛЕВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В данной таблице представлено количество и движение вознаграждений на основе долевого инструмента в течение отчетных периодов.

| Количество акций                             | 2020               | 2019        | 2018         |
|--|--------------------|-------------|--------------|
| <b>Опционы, не исполненные на 1 января</b>   | <b>10,771,774</b>  | 17,755,977  | 27,912,610   |
| Объявленные в течение года                   | <b>5,100,822</b>   | 2,578,803   | 3,143,865    |
| Утрата прав на опционы                       | <b>(984,569)</b>   | (1,006,052) | (2,003,022)  |
| Права по которым перешли в течение года      | <b>(4,965,542)</b> | (8,556,954) | (11,297,476) |
| <b>Опционы, не исполненные на 31 декабря</b> | <b>9,922,485</b>   | 10,771,774  | 17,755,977   |

Средневзвешенная цена акций на даты получения вознаграждения составляла \$2.97, \$7.21 и \$6.82 в 2020, 2019 и 2018 годах соответственно. Средневзвешенный оставшийся срок реализации вознаграждений на основе долевого инструмента по состоянию на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов составлял 1.4, 1.1 и 1 лет, соответственно.

В данной таблице представлены расходы по вознаграждениям с выплатами долевыми инструментами за годы, закончившиеся 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов:

| Млн долл. США   | 2020         | 2019  | 2018  |
|---|--------------|-------|-------|
| Расходы по вознаграждениям с выплатами долевыми инструментами | <b>\$ 11</b> | \$ 13 | \$ 15 |

**22. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ**

Кредиты и займы, отраженные по состоянию на 31 декабря в долгосрочных и краткосрочных обязательствах, включали в себя следующее:

| Млн долл. США  | 2020            | Долго-<br>срочные | Кратко-<br>срочные | 2019     | Долго-<br>срочные | Кратко-<br>срочные | 2018     | Долго-<br>срочные | Кратко-<br>срочные |
|--|-----------------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|----------|-------------------|--------------------|
| Банковские кредиты   | <b>\$ 1,608</b> | <b>\$ 1,554</b>   | <b>\$ 54</b>       | \$ 1,404 | \$ 1,352          | \$ 52              | \$ 1,370 | \$ 1,290          | \$ 80              |
| <i>Деноминированные в долларах США</i>                                 |                 |                   |                    |          |                   |                    |          |                   |                    |
| Облигации с процентной ставкой 6.50% к погашению в 2020 году           | -               | -                 | -                  | -        | -                 | -                  | 700      | 700               | -                  |
| Облигации с процентной ставкой 8.25% к погашению в 2021 году           | <b>735</b>      | -                 | <b>735</b>         | 750      | 750               | -                  | 750      | 750               | -                  |
| Облигации с процентной ставкой 6.75% к погашению в 2022 году           | <b>500</b>      | <b>500</b>        | -                  | 500      | 500               | -                  | 500      | 500               | -                  |
| Облигации с процентной ставкой 5.375% к погашению в 2023 году          | <b>750</b>      | <b>750</b>        | -                  | 750      | 750               | -                  | 750      | 750               | -                  |
| Облигации с процентной ставкой 5.25% к погашению в 2024 году           | <b>700</b>      | <b>700</b>        | -                  | 700      | 700               | -                  | -        | -                 | -                  |
| <i>Деноминированные в рублях</i>                                       |                 |                   |                    |          |                   |                    |          |                   |                    |
| Рублевые облигации с процентной ставкой 12.95% к погашению в 2019 году | -               | -                 | -                  | -        | -                 | -                  | 216      | -                 | 216                |
| Рублевые облигации с процентной ставкой 12.60% к погашению в 2021 году | <b>203</b>      | -                 | <b>203</b>         | 242      | 242               | -                  | 216      | 216               | -                  |
| Рублевые облигации с процентной ставкой 7.95% к погашению в 2024 году  | <b>271</b>      | <b>271</b>        | -                  | 323      | 323               | -                  | -        | -                 | -                  |
| Несамортизированные затраты по привлечению заемных средств             | <b>(16)</b>     | <b>(16)</b>       | -                  | (18)     | (18)              | -                  | (20)     | (20)              | -                  |
| Проценты к уплате  | <b>86</b>       | -                 | <b>86</b>          | 88       | -                 | 88                 | 81       | -                 | 81                 |
|  | <b>\$ 4,837</b> | <b>\$ 3,759</b>   | <b>\$ 1,078</b>    | \$ 4,739 | \$ 4,599          | \$ 140             | \$ 4,563 | \$ 4,186          | \$ 377             |

**22. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Среднегодовые эффективные процентные ставки по состоянию на 31 декабря составляли:

|                   | Долгосрочные заимствования |       |        | Краткосрочные заимствования |       |       |
|-------------------|----------------------------|-------|--------|-----------------------------|-------|-------|
|                   | 2020                       | 2019  | 2018   | 2020                        | 2019  | 2018  |
| Доллары США       | <b>4.76%</b>               | 5.74% | 6.13%  | <b>8.00%</b>                | 3.31% | –     |
| Рубли             | <b>7.22%</b>               | 9.94% | 12.84% | <b>12.59%</b>               | 7.83% | –     |
| Евро              | <b>2.23%</b>               | 2.39% | 3.47%  | <b>1.03%</b>                | 0.70% | 0.74% |
| Канадские доллары | <b>2.56%</b>               | 4.08% | 3.87%  | –                           | –     | –     |

Обязательства деноминированы в следующих валютах на 31 декабря:

| Млн долл. США  | 2020            | 2019     | 2018     |
|--|-----------------|----------|----------|
| Доллары США  | <b>\$ 3,993</b> | \$ 4,027 | \$ 3,758 |
| Рубли  | <b>761</b>      | 586      | 440      |
| Канадские доллары  | <b>75</b>       | 120      | 144      |
| Евро   | <b>24</b>       | 24       | 238      |
| Прочие   | –               | –        | 3        |
| Несамортизированные затраты по привлечению заемных средств | <b>(16)</b>     | (18)     | (20)     |
|  | <b>\$ 4,837</b> | \$ 4,739 | \$ 4,563 |

Движение кредитов и займов было следующее:

| Млн долл. США   | 2020            | 2019     | 2018     |
|---|-----------------|----------|----------|
| 1 января  | <b>\$ 4,739</b> | \$ 4,563 | \$ 5,391 |
| <b>Денежное движение:</b>   |                 |          |          |
| Денежные поступления по кредитам и облигациям за вычетом затрат по привлечению заемных средств        | <b>1,218</b>    | 2,805    | 1,412    |
| Погашение кредитов и облигаций, включая проценты  | <b>(1,304)</b>  | (3,035)  | (2,459)  |
| Чистое поступление/(погашение) банковских овердрафтов и кредитных линий, включая проценты, нетто      | <b>(25)</b>     | 22       | –        |
| <b>Неденежное движение:</b>   |                 |          |          |
| Изменение балансов затрат по привлечению денежных средств, уплаченных в последующих отчетных периодах | –               | –        | –        |
| Неденежные поступления (Примечание 29)  | –               | –        | 6        |
| Проценты и прочие расходы начисленные (Примечание 7)  | <b>291</b>      | 291      | 322      |
| Капитализированные проценты (Примечание 9)  | –               | –        | 1        |
| Взносы и прочие расходы за досрочное погашение начисленные (Примечание 7)                             | –               | 27       | 1        |
| Перевод в состав выбывающих групп, удерживаемых для продажи   | –               | –        | –        |
| Эффект курсовых разниц  | <b>(82)</b>     | 66       | (111)    |
| 31 декабря  | <b>\$ 4,837</b> | \$ 4,739 | \$ 4,563 |

**Активы в залоге**

Активы в залоге Группы по балансовой стоимости включали в себя следующее на 31 декабря:

| Млн долл. США     | 2020         | 2019  | 2018  |
|-------------------|--------------|-------|-------|
| Основные средства | <b>\$ 47</b> | \$ 72 | \$ 67 |
| Запасы            | <b>414</b>   | 512   | 629   |

**Замена эмитента**

13 марта 2019 года EVRAZ plc приняла на себя обязательства Evraz Group S.A. как эмитента всех непогашенных облигаций, деноминированных в долларах США, общей номинальной стоимостью \$2,700 млн.

## 22. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### *Выпуск облигаций*

В апреле 2019 года EVRAZ plc выпустила облигации, деноминированные в долларах США, с процентной ставкой 5.25% к погашению в 2024 году на сумму \$700 млн. Поступления от выпуска облигаций были использованы для выкупа облигаций с процентной ставкой 6.50% со сроком погашения в 2020 году в ходе тендерного предложения, состоявшегося в апреле 2019 года, и досрочного полного погашения в мае 2019 года.

В августе 2019 года ЕвразХолдинг Финанс, ООО, дочернее предприятие Группы, выпустило облигации, деноминированные в рублях, с процентной ставкой 7.95% к погашению в 2024 году на сумму 20,000 млн рублей (\$317 млн на дату выпуска).

### *Выкуп облигаций*

В ноябре 2020 года Группа частично выкупила облигации с процентной ставкой 8.25% со сроком погашения в 2021 году (15 млн долларов США). По сделке не было ни прибыли, ни убытка.

В апреле и мае 2019 года Группа полностью погасила облигации с процентной ставкой 6.50% годовых со сроком погашения в 2020 году (\$700 млн). Сумма превышения, уплаченного при выкупе, над балансовой стоимостью и прочие расходы, относящиеся к операции, в общем размере \$26 млн были отражены по строке «Прибыль/(убыток) от финансовых активов и обязательств» консолидированного отчета об операциях.

В июне 2019 года Группа полностью погасила облигации, деноминированные в рублях, с процентной ставкой 12.95% годовых со сроком погашения в 2019 году, у Группы не возникло прибыли или убытка по этой операции. При погашении облигаций соответствующие своп-договоры истекли и Группа переклассифицировала накопленную нерезализованную прибыль по инструментам хеджирования денежных потоков в размере \$33 млн из прочего совокупного дохода в отчет об операциях.

### *Соблюдение ограничительных финансовых условий*

Некоторые кредитные соглашения и условия выпуска облигаций налагают определенные финансовые и прочие ограничения на EVRAZ plc и ее дочерние предприятия. Финансовые ограничения затрагивают определенные операции и финансовые коэффициенты, включая ограничения в отношении показателей долга и прибыльности. Показатель EBITDA, используемый для расчетов ограничительных условий, рассчитывается в соответствии с определениями соответствующих кредитных соглашений и может отличаться от показателя, используемого руководством для оценки деятельности.

Некоторые кредитные линии, открытые банками, на общую сумму \$1,458 млн налагают ограничительные условия, связанные с поддержанием финансовых показателей на определенном уровне. Эти ограничительные условия требуют от EVRAZ plc поддержания в определенных пределах двух основных коэффициентов: отношения консолидированного чистого долга к консолидированной сумме EBITDA за последние 12 месяцев и отношения консолидированной EBITDA за последние 12 месяцев к скорректированной величине расходов по процентам за последние 12 месяцев. Нарушение значений одного или обоих коэффициентов означает наступление события невыполнения обязательств по кредитам, что, в свою очередь, может привести к дефолту по другим долговым инструментам Группы. Условия некоторых кредитных соглашений также налагают определенные ограничения на сделки по приобретению и продаже предприятий EVRAZ plc.

Облигации со сроками погашения в 2021, 2022, 2023 и 2024 годах, выпущенные Группой, сумма которых составляет \$2,685 млн, имеют условия, ограничивающие сумму долга Компании и ее консолидируемых дочерних предприятий в зависимости от соотношения общего долга к EBITDA. Значение коэффициента само по себе не может являться нарушением ограничительных условий, однако превышение порогового значения коэффициента в размере 3.5 устанавливает ограничение в отношении величины консолидированного долга, которое снимается, как только значение коэффициента опускается ниже порогового. Эффект данного ограничения таков, что EVRAZ plc и ее дочерние предприятия не могут увеличить величину консолидированного долга, но могут рефинансировать существующую задолженность при выполнении определенных условий. По состоянию на 31 декабря 2020 года соотношение общего долга к EBITDA для Группы было ниже 3.5.

Некоторые кредитные соглашения, открытые банками на общую сумму \$126 млн, налагают определенные ограничения на сумму долга Evraz North America plc и ее дочерних предприятий в зависимости от коэффициента покрытия. При превышении данного показателя устанавливается ограничение в отношении дополнительного финансирования Evraz North America plc и ее дочерних предприятий.

Подобные финансовые ограничения соответствуют финансовой стратегии Группы и, таким образом, не налагают никаких дополнительных ограничений на ее операции.

В 2020 году Группа соблюдала все финансовые и нефинансовые ограничительные условия.

### *Несамортизированные затраты по привлечению заемных средств*

Несамортизированные затраты по привлечению заемных средств представляют собой банковские платежи и транзакционные издержки, оплаченные Группой при заключении кредитных договоров и размещении облигаций.



## 22. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Неиспользованные заемные средства

Группа располагала следующими неиспользованными заемными средствами на 31 декабря:

| Млн долл. США                           | 2020     | 2019     | 2018     |
|---|----------|----------|----------|
| С безусловным обязательством банка      | 937      | 447      | \$ 377   |
| Без безусловного обязательства банка    | 424      | 1,165    | 1,434    |
| Итого неиспользованные заемные средства | \$ 1,361 | \$ 1,612 | \$ 1,811 |

## 23. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫПЛАТАМ РАБОТНИКАМ

### Российские планы

Определенные дочерние компании Группы, расположенные на территории России, предоставляют дополнительное пенсионное обеспечение и единовременные выплаты по окончании трудовой деятельности. Данные выплаты зависят от стажа, размера заработной платы и суммы пенсионных выплат согласно коллективному договору. Прочие компенсации включают в себя различные виды выплат и неденежные вознаграждения. Группа производит выплаты при наступлении сроков платежей.

Кроме того, некоторые дочерние компании имеют планы с установленными выплатами, согласно которым взносы осуществляются в специализированный отдельно управляемый негосударственный пенсионный фонд. Группа осуществляет взносы в негосударственный пенсионный фонд в размере 100% взносов, осуществляемых работниками, что в совокупности составляет до 4% их ежемесячной заработной платы. На конец года обязательства по планам с установленными выплатами были оценены исходя из условий пенсионного плана с допущением, что все участники плана с установленными выплатами продолжают участие в программе.

Пенсионные планы с установленными взносами представляют собой отчисления Группы Пенсионному Фонду, Фонду социального страхования и Фонду занятости Российской Федерации по установленным нормам исходя из размера фонда оплаты труда. У Группы нет юридических или добровольно принятых на себя обязательств по последующим отчислениям в отношении произведенных выплат.

В октябре 2018 года в российское пенсионное законодательство были внесены поправки, предусматривающие повышение пенсионного возраста с 1 января 2019 года. В течение 2019 – 2023 годов возраст выхода на пенсию будет постепенно повышаться для женщин с 55 до 60 лет, для мужчин – с 60 до 65 лет. Группа учла эти поправки при оценке обязательств по выплате вознаграждений по окончании трудовой деятельности по состоянию на 31 декабря 2018 года и отразила уменьшение обязательств в сумме \$2 млн в составе стоимости услуг прошлых периодов.

### Планы по выплатам работникам в США и Канаде

Дочерние предприятия Группы, расположенные на территории США и Канады, применяют планы с установленными выплатами для всех сотрудников, имеющих право на участие в данных программах пенсионного обеспечения. Выплаты зависят от пенсионного стажа, пенсионных компенсаций или комбинации обоих факторов в зависимости от индивидуального плана. Дочерние предприятия применяют также дополнительные пенсионные программы («SERP»), которые являются объектом подоходного налога в момент начисления, направленные на поддержание доходов сотрудников, имеющих право участия в программах, на уровне, определяемом программами. Дочерние предприятия предоставляют прочие нефинансируемые программы, обеспечивающие медицинское страхование и страхование жизни по окончании трудовой деятельности («OREB») для некоторых сотрудников, имеющих право на участие в программах, после окончания ими трудовой деятельности при наличии требуемого стажа работы. В качестве даты оценки активов и обязательств по пенсионным планам SERP и OREB дочерние предприятия используют 31 декабря.

Отдельные категории сотрудников, принятые на работу после определенной даты, не являются участниками планов с установленными выплатами. Вместо этого такие сотрудники участвуют в пенсионных планах с установленными взносами и получают выплаты за счет взносов дочерних предприятий Группы в размере 3–7% годового оклада, включая применимые бонусы. Перечисление денежных средств для финансирования планов с установленными взносами осуществляется на ежегодной основе. Сотрудники имеют право на получение выплат после трех лет работы на предприятии. В двух офисах в Канаде сотрудники, нанятые после определенной даты, участвуют в гибридных пенсионных планах с установленными выплатами и установленными взносами. Выплаты в гибридных пенсионных планах представляют собой уменьшенную выплату по установленным выплатам, а часть с установленными взносами финансируется в размере 1,5–1,6% от годовой заработной платы. Кроме того, дочерние предприятия предоставляют план с установленными взносами, доступный для сотрудников США и Канады, подпадающих под действие данного плана, который финансируется дочерними предприятиями в определенной пропорции к вкладам участников.

Отдельные категории сотрудников в Канаде участвуют в накопительном пенсионном плане. Для таких сотрудников их участие может быть добровольным, работодатель осуществляет взносы по плану раз в год или в течение года в размере 1–1,5% от годовой заработной платы, включая соответствующие бонусы, в зависимости от класса сотрудников.

**23. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫПЛАТАМ РАБОТНИКАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)***Прочие планы*

Пенсионные планы с установленными выплатами и планы с установленными взносами имеются также у дочерних предприятий, расположенных в Европе.

**Планы с установленными взносами**

Расходы Группы по пенсионным планам с установленными взносами составили:

| <i>Млн долл. США</i>                        | <b>2020</b>   | <b>2019</b>   | <b>2018</b>   |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Расходы по планам с установленными взносами | <b>\$ 257</b> | <b>\$ 274</b> | <b>\$ 245</b> |

**Планы с установленными выплатами**

Планы с установленными выплатами предприятий России, а также других зарубежных предприятий в большинстве своем являются нефондируемыми пенсионными планами. Планы американских и канадских предприятий являются частично фондируемыми.

В 2020 году не было существенных изменений в условиях планов, значительных сокращений планов или существенных погашений по планам, помимо раскрытых выше.

Планы с установленными выплатами подвержены риску неожиданного роста величины выплат в результате увеличения ожидаемой продолжительности жизни, инфляции и величины заработной платы. В связи с тем, что активы планов включают значительные инвестиции в котируемые и некотируемые долевые ценные бумаги, корпоративные и государственные облигации, Группа также подвержена риску изменения стоимости ценных бумаг.

Компоненты чистого расхода по выплатам, отраженные в консолидированных отчетах об операциях за 2020, 2019 и 2018 годы, а также суммы, отраженные в консолидированных отчетах о финансовом положении на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов, относящиеся к планам с установленными выплатами, были следующими:

**Чистый расход по планам с установленными выплатами (отраженный в отчете об операциях в составе себестоимости реализованной продукции, коммерческих, общехозяйственных и административных расходов и расходов по процентам)****За год по 31 декабря 2020**

| <i>Млн долл. США</i>                               | <b>Российские планы</b> | <b>Планы США и Канады</b> | <b>Прочие планы</b> | <b>Итого</b>   |
|--|-------------------------|---------------------------|---------------------|----------------|
| Стоимость услуг текущего периода                   | <b>\$ (3)</b>           | <b>\$ (18)</b>            | <b>\$ –</b>         | <b>\$ (21)</b> |
| Чистые расходы по процентам                        | <b>(7)</b>              | <b>(4)</b>                | <b>–</b>            | <b>(11)</b>    |
| Стоимость услуг прошлых периодов                   | <b>(2)</b>              | <b>–</b>                  | <b>–</b>            | <b>(2)</b>     |
| Прочее   | <b>–</b>                | <b>(3)</b>                | <b>–</b>            | <b>(3)</b>     |
| Чистый расход по планам с установленными выплатами | <b>\$ (12)</b>          | <b>\$ (25)</b>            | <b>\$ –</b>         | <b>\$ (37)</b> |

**За год по 31 декабря 2019**

| <i>Млн долл. США</i>  | <b>Российские планы</b> | <b>Планы США и Канады</b> | <b>Прочие планы</b> | <b>Итого</b>   |
|---|-------------------------|---------------------------|---------------------|----------------|
| Стоимость услуг текущего периода  | <b>\$ (2)</b>           | <b>\$ (17)</b>            | <b>\$(1)</b>        | <b>\$ (20)</b> |
| Чистые расходы по процентам   | <b>(8)</b>              | <b>(5)</b>                | <b>–</b>            | <b>(13)</b>    |
| Чистые актуарные прибыли/(убытки) по прочим долгосрочными выплатам работникам | <b>(4)</b>              | <b>–</b>                  | <b>–</b>            | <b>(4)</b>     |
| Стоимость услуг прошлых периодов  | <b>(1)</b>              | <b>–</b>                  | <b>–</b>            | <b>(1)</b>     |
| Прочее  | <b>–</b>                | <b>(3)</b>                | <b>–</b>            | <b>(3)</b>     |
| Чистый расход по планам с установленными выплатами                            | <b>\$ (15)</b>          | <b>\$ (25)</b>            | <b>\$ (1)</b>       | <b>\$ (41)</b> |

**23. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫПЛАТАМ РАБОТНИКАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

**Чистый расход по планам с установленными выплатами (отраженный в отчете об операциях в составе себестоимости реализованной продукции, коммерческих, общехозяйственных и административных расходов и расходов по процентам) (продолжение)**

**За год по 31 декабря 2018**

| Млн долл. США   | Российские планы | Планы США и Канады | Прочие планы | Итого   |
|---|------------------|--------------------|--------------|---------|
| Стоимость услуг текущего периода  | \$ (2)           | \$ (19)            | \$ –         | \$ (21) |
| Чистые расходы по процентам   | (8)              | (5)                | –            | (13)    |
| Чистые актуарные прибыли/(убытки) по прочим долгосрочными выплатам работникам | (1)              | –                  | –            | (1)     |
| Стоимость услуг прошлых периодов  | –                | (1)                | –            | (1)     |
| Прибыль от уменьшения выплат в связи с изменением плана                       | 1                | –                  | –            | 1       |
| Прочее  | –                | (3)                | –            | (3)     |
| Чистый расход по планам с установленными выплатами                            | \$ (10)          | \$ (28)            | \$ –         | \$ (38) |

**Прибыли/(убытки), признанные в прочем совокупном доходе**

**За год по 31 декабря 2020**

| Млн долл. США   | Российские планы | Планы США и Канады | Прочие планы | Итого  |
|---|------------------|--------------------|--------------|--------|
| Доходы по активам плана, кроме сумм, включенных в чистый расход по процентам                                  | \$ –             | \$63               | \$ –         | \$63   |
| Чистые актуарные прибыли/(убытки) по обязательствам по выплатам работникам по окончании трудовой деятельности | 6                | (74)               | –            | (68)   |
| Влияние предельной величины актива  | –                | 2                  | –            | 2      |
|   | \$ 6             | \$ (9)             | \$ –         | \$ (3) |

**За год по 31 декабря 2019**

| Млн долл. США   | Российские планы | Планы США и Канады | Прочие планы | Итого   |
|---|------------------|--------------------|--------------|---------|
| Доходы по активам плана, кроме сумм, включенных в чистый расход по процентам                                  | \$ –             | \$ 84              | \$ –         | \$ 84   |
| Чистые актуарные прибыли/(убытки) по обязательствам по выплатам работникам по окончании трудовой деятельности | (15)             | (81)               | (3)          | (99)    |
|   | \$ (15)          | \$ 3               | \$ (3)       | \$ (15) |

**За год по 31 декабря 2018**

| Млн долл. США   | Российские планы | Планы США и Канады | Прочие планы | Итого   |
|---|------------------|--------------------|--------------|---------|
| Доходы по активам плана, кроме сумм, включенных в чистый расход по процентам                                  | \$ –             | \$ (30)            | \$ –         | \$ (30) |
| Чистые актуарные прибыли/(убытки) по обязательствам по выплатам работникам по окончании трудовой деятельности | 2                | 56                 | –            | 58      |
|   | \$ 2             | \$ 26              | \$ –         | \$ 28   |

**Фактические доходы по активам плана составили:**

| Млн долл. США                      | 2020  | 2019   | 2018    |
|------------------------------------|-------|--------|---------|
| Фактический доход по активам плана | \$ 82 | \$ 105 | \$ (10) |
| включая:                           |       |        |         |
| Планы США и Канады                 | 82    | 105    | (10)    |
| Российские планы                   | –     | –      | –       |

**23. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫПЛАТАМ РАБОТНИКАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)****Нетто-обязательство по планам с установленными выплатами****31 декабря 2020**

| <i>Млн долл. США</i>                                     | <b>Российские<br/>планы</b> | <b>Планы США и<br/>Канады</b> | <b>Прочие планы</b> | <b>Итого</b> |
|--|-----------------------------|-------------------------------|---------------------|--------------|
| Обязательства по выплатам                                | \$ 102                      | \$858                         | \$ 10               | \$ 970       |
| Активы плана   | –                           | (724)                         | (6)                 | (730)        |
| Нетто-актив по планам с установленными выплатами         | –                           | –                             | –                   | –            |
| Нетто-обязательство по планам с установленными выплатами | \$ 102                      | \$ 134                        | \$ 4                | \$ 240       |

**31 декабря 2019**

| <i>Млн долл. США</i>                                     | <b>Российские<br/>планы</b> | <b>Планы США и<br/>Канады</b> | <b>Прочие планы</b> | <b>Итого</b> |
|--|-----------------------------|-------------------------------|---------------------|--------------|
| Обязательства по выплатам                                | \$ 123                      | \$ 785                        | \$ 11               | \$ 919       |
| Активы плана   | –                           | (653)                         | (7)                 | (660)        |
| Нетто-актив по планам с установленными выплатами         | –                           | 12                            | –                   | 12           |
| Нетто-обязательство по планам с установленными выплатами | \$ 123                      | \$ 144                        | \$ 4                | \$ 271       |

**31 декабря 2018**

| <i>Млн долл. США</i>                                     | <b>Российские<br/>планы</b> | <b>Планы США и<br/>Канады</b> | <b>Прочие планы</b> | <b>Итого</b> |
|--|-----------------------------|-------------------------------|---------------------|--------------|
| Обязательства по выплатам                                | \$ 91                       | \$ 687                        | \$ –                | \$ 778       |
| Активы плана   | –                           | (555)                         | –                   | (555)        |
| Нетто-актив по планам с установленными выплатами         | –                           | 3                             | –                   | 3            |
| Нетто-обязательство по планам с установленными выплатами | \$ 91                       | \$ 135                        | \$ –                | \$ 226       |

**23. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫПЛАТАМ РАБОТНИКАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)****Движение нетто-обязательства/(нетто-актива) по планам с установленными выплатами**

| <i>Млн долл. США</i>   | <b>Российские<br/>планы</b> | <b>Планы США и<br/>Канады</b> | <b>Прочие планы</b> | <b>Итого</b>  |
|--|-----------------------------|-------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>На 31 декабря 2017</b>  | <b>\$ 111</b>               | <b>\$ 154</b>                 | <b>\$ 19</b>        | <b>\$ 284</b> |
| Чистый расход по выплатам, признанный в отчете об операциях  | 10                          | 28                            | –                   | 38            |
| Взносы работодателя  | (8)                         | (24)                          | –                   | (32)          |
| (Прибыли)/убытки, признанные в прочем совокупном доходе  | (2)                         | (26)                          | –                   | (28)          |
| Перевод в обязательства, напрямую связанные с выбывающими группами, классифицированными как удерживаемые для продажи | –                           | –                             | (20)                | (20)          |
| Курсовая разница   | (20)                        | –                             | 1                   | (19)          |
| <b>На 31 декабря 2018</b>  | <b>\$ 91</b>                | <b>\$ 132</b>                 | <b>\$ –</b>         | <b>\$ 223</b> |
| Чистый расход по выплатам, признанный в отчете об операциях  | 15                          | 25                            | 1                   | 41            |
| Взносы работодателя  | (10)                        | (15)                          | –                   | (25)          |
| (Прибыли)/убытки, признанные в прочем совокупном доходе  | 15                          | (3)                           | 3                   | 15            |
| Перевод в обязательства, напрямую связанные с выбывающими группами, классифицированными как удерживаемые для продажи | –                           | (7)                           | –                   | (7)           |
| Курсовая разница   | 12                          | –                             | –                   | 12            |
| <b>На 31 декабря 2019</b>  | <b>\$ 123</b>               | <b>\$ 132</b>                 | <b>\$ 4</b>         | <b>\$ 259</b> |
| Чистый расход по выплатам, признанный в отчете об операциях  | 12                          | 25                            | –                   | 37            |
| Взносы работодателя  | (7)                         | (33)                          | (1)                 | (41)          |
| (Прибыли)/убытки, признанные в прочем совокупном доходе  | (6)                         | 9                             | –                   | 3             |
| Курсовая разница   | (20)                        | 1                             | 1                   | (18)          |
| <b>На 31 декабря 2020</b>  | <b>\$ 102</b>               | <b>\$ 134</b>                 | <b>\$ 4</b>         | <b>\$ 240</b> |

**23. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫПЛАТАМ РАБОТНИКАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)****Движение обязательств по выплатам**

| <i>Млн долл. США</i>   | <b>Российские<br/>планы</b> | <b>Планы США и<br/>Канады</b> | <b>Прочие планы</b> | <b>Итого</b>  |
|--|-----------------------------|-------------------------------|---------------------|---------------|
| <b>На 31 декабря 2017</b>  | <b>\$ 111</b>               | <b>\$ 765</b>                 | <b>\$ 19</b>        | <b>\$ 895</b> |
| Расходы по процентам   | 8                           | 25                            | –                   | 33            |
| Стоимость услуг текущего периода   | 2                           | 19                            | –                   | 21            |
| Стоимость услуг прошлых периодов   | –                           | 1                             | –                   | 1             |
| Выплаченные вознаграждения   | (8)                         | (36)                          | –                   | (44)          |
| Актuarные (прибыли)/убытки по обязательствам,<br>связанные с изменением демографических допущений                          | –                           | (7)                           | –                   | (7)           |
| Актuarные (прибыли)/убытки по обязательствам,<br>связанные с изменением финансовых допущений                               | (6)                         | (49)                          | –                   | (55)          |
| Актuarные (прибыли)/убытки по обязательствам,<br>связанные с поправкой на основе опыта                                     | 5                           | –                             | –                   | 5             |
| Прибыль от уменьшения выплат в связи с изменением<br>плана   | (1)                         | –                             | –                   | (1)           |
| Перевод в обязательства, напрямую связанные с<br>выбывающими группами, классифицированными как<br>удерживаемые для продажи | –                           | –                             | (20)                | (20)          |
| Курсовая разница   | (20)                        | (31)                          | 1                   | (50)          |
| <b>На 31 декабря 2018</b>  | <b>\$ 91</b>                | <b>\$ 687</b>                 | <b>\$ –</b>         | <b>\$ 778</b> |
| Расходы по процентам   | 8                           | 26                            | –                   | 34            |
| Стоимость услуг текущего периода   | 2                           | 17                            | 1                   | 20            |
| Стоимость услуг прошлых периодов   | 1                           | –                             | –                   | 1             |
| Выплаченные вознаграждения   | (10)                        | (36)                          | (1)                 | (47)          |
| Актuarные (прибыли)/убытки по обязательствам,<br>связанные с изменением демографических допущений                          | 3                           | (2)                           | –                   | 1             |
| Актuarные (прибыли)/убытки по обязательствам,<br>связанные с изменением финансовых допущений                               | 15                          | 83                            | 3                   | 101           |
| Актuarные (прибыли)/убытки по обязательствам,<br>связанные с поправкой на основе опыта                                     | 1                           | –                             | –                   | 1             |
| Перевод в обязательства, напрямую связанные с<br>выбывающими группами, классифицированными как<br>удерживаемые для продажи | –                           | (8)                           | –                   | (8)           |
| Прочее   | –                           | –                             | 8                   | 8             |
| Курсовая разница   | 12                          | 18                            | –                   | 30            |
| <b>На 31 декабря 2019</b>  | <b>\$ 123</b>               | <b>\$ 785</b>                 | <b>\$ 11</b>        | <b>\$ 919</b> |
| Расходы по процентам   | 7                           | 23                            | –                   | 30            |
| Стоимость услуг текущего периода   | 3                           | 18                            | –                   | 21            |
| Стоимость услуг прошлых периодов   | 2                           | –                             | –                   | 2             |
| Выплаченные вознаграждения   | (7)                         | (51)                          | (4)                 | (62)          |
| Актuarные (прибыли)/убытки по обязательствам,<br>связанные с изменением демографических допущений                          | 1                           | (6)                           | –                   | (5)           |
| Актuarные (прибыли)/убытки по обязательствам,<br>связанные с изменением финансовых допущений                               | (1)                         | 84                            | –                   | 83            |
| Актuarные (прибыли)/убытки по обязательствам,<br>связанные с поправкой на основе опыта                                     | (6)                         | (4)                           | –                   | (10)          |
| Влияние предельной величины актива   | –                           | (2)                           | –                   | (2)           |
| Прочее   | –                           | 1                             | 2                   | 3             |
| Курсовая разница   | (20)                        | 10                            | 1                   | (9)           |
| <b>На 31 декабря 2020</b>  | <b>\$ 102</b>               | <b>\$ 858</b>                 | <b>\$ 10</b>        | <b>\$ 970</b> |

\* Данное движение отражает продажу Днепровского металлургического завода (Украина) в марте 2018 года.

**23. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫПЛАТАМ РАБОТНИКАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Средневзвешенный срок обязательства по планам с установленными выплатами был следующим:

| Лет                | 2020  | 2019  | 2018  |
|--------------------|-------|-------|-------|
| Российские планы   | 10.97 | 10.85 | 9.82  |
| Украинские планы   | –     | –     | 8.00  |
| Планы США и Канады | 14.96 | 14.34 | 13.48 |
| Прочие планы       | 20.4  | 20.3  | 7.46  |

**Изменение справедливой стоимости активов плана**

| Млн долл. США  | Российские планы | Планы США и Канады | Прочие планы | Итого         |
|--|------------------|--------------------|--------------|---------------|
| <b>На 31 декабря 2017</b>  | <b>\$ –</b>      | <b>\$ 611</b>      | <b>\$ –</b>  | <b>\$ 611</b> |
| Доход по процентам на активы пенсионного плана   | –                | 20                 | –            | 20            |
| Доходы по активам плана (кроме сумм, включенных в чистый расход по процентам)  | –                | (30)               | –            | (30)          |
| Взносы работодателя  | 8                | 24                 | –            | 32            |
| Выплаченные вознаграждения   | (8)              | (36)               | –            | (44)          |
| Прочее   | –                | (3)                | –            | (3)           |
| Курсовая разница   | –                | (31)               | –            | (31)          |
| <b>На 31 декабря 2018</b>  | <b>\$ –</b>      | <b>\$ 555</b>      | <b>\$ –</b>  | <b>\$ 555</b> |
| Доход по процентам на активы пенсионного плана   | –                | 21                 | –            | 21            |
| Доходы по активам плана (кроме сумм, включенных в чистый расход по процентам)  | –                | 84                 | –            | 84            |
| Взносы работодателя  | 10               | 15                 | –            | 25            |
| Выплаченные вознаграждения   | (10)             | (36)               | (1)          | (47)          |
| Перевод в обязательства, напрямую связанные с выбывающими группами, классифицированными как удерживаемые для продажи | –                | (1)                | –            | (1)           |
| Прочее   | –                | (3)                | 8            | 5             |
| Курсовая разница   | –                | 18                 | –            | 18            |
| <b>На 31 декабря 2019</b>  | <b>\$ –</b>      | <b>\$ 653</b>      | <b>\$ 7</b>  | <b>\$ 660</b> |
| Доход по процентам на активы пенсионного плана   | –                | 19                 | –            | 19            |
| Доходы по активам плана (кроме сумм, включенных в чистый расход по процентам)  | –                | 63                 | –            | 63            |
| Взносы работодателя  | 7                | 33                 | 1            | 41            |
| Выплаченные вознаграждения   | (7)              | (51)               | (4)          | (62)          |
| Прочее   | –                | (2)                | 2            | –             |
| Курсовая разница   | –                | 9                  | –            | 9             |
| <b>На 31 декабря 2020</b>  | <b>\$ –</b>      | <b>\$ 724</b>      | <b>\$ 6</b>  | <b>\$ 730</b> |

Группа планирует внести приблизительно \$42 млн в пенсионные планы с установленными выплатами в течение 2021 года.

Основные категории активов планов в процентах от общей суммы активов планов на 31 декабря составляли:

|   | 2020       |              | 2019       |              | 2018       |              |
|---|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|
|   | Котируемые | Некотируемые | Котируемые | Некотируемые | Котируемые | Некотируемые |
| Планы США и Канады:   |            |              |            |              |            |              |
| Инвестиции в фонды акций и инвестиционные фонды доверительного управления | 45%        | –            | 48%        | 34%          | 51%        | 35%          |
| Государственные облигации   | 17%        | –            | –          | –            | –          | –            |
| Корпоративные облигации   | 24%        | –            | 14%        | –            | 12%        | –            |
| Денежные средства   | 3%         | –            | 3%         | –            | 2%         | –            |
| Прочее  | 3%         | 8%           | –          | 1%           | –          | –            |
|   | 92%        | 8%           | 65%        | 35%          | 65%        | 35%          |

**23. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫПЛАТАМ РАБОТНИКАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Основные допущения, использованные при определении пенсионных обязательств по планам Группы, приведены ниже:

|  | 2020             |                    |              | 2019             |                    |              | 2018             |                    |              |
|--|------------------|--------------------|--------------|------------------|--------------------|--------------|------------------|--------------------|--------------|
|  | Российские планы | Планы США и Канады | Прочие планы | Российские планы | Планы США и Канады | Прочие планы | Российские планы | Планы США и Канады | Прочие планы |
| Ставка дисконтирования                               | 6.2%             | 2-2.6%             | 0.2%         | 7%               | 3.3-3.4%           | 0.2%         | 8.6%             | 3.3-4.3%           | 3%           |
| Будущий рост пенсий                                  | 4-7%             | -                  | 1%           | 5%               | -                  | -            | 5-9%             | -                  | 3%           |
| Будущий рост заработной платы                        | 4-7%             | 3%                 | 1%           | 5%               | 3%                 | 1%           | 5-9%             | 3%                 | -            |
| Средняя ожидаемая продолжительность жизни, муж., лет | 71               | 86.5               | 88           | 70               | 86                 | 88           | 69               | 86                 | 81           |
| Средняя ожидаемая продолжительность жизни, жен., лет | 80               | 88.5               | 91           | 80               | 88.5               | 90           | 79               | 88.5               | 87           |
| Уровень роста расходов на здравоохранение            | -                | 6.5%               | -            | -                | 5-6.8%             | -            | -                | 5-7%               | -            |

В следующей таблице представлен анализ чувствительности к разумным изменениям существенных допущений, использованных для определения величины обязательства по планам с установленными выплатами, при сохранении значений всех прочих переменных.

|  | Разумное изменение допущения | Влияние на обязательства по выплате работникам на 31 декабря 2020, млн долл. США |                    |              | Влияние на обязательства по выплате работникам на 31 декабря 2019, млн долл. США |                    |              | Влияние на обязательства по выплате работникам на 31 декабря 2018, млн долл. США |                    |              |
|--|------------------------------|--|--------------------|--------------|--|--------------------|--------------|--|--------------------|--------------|
|  |                              | Российские планы   | Планы США и Канады | Прочие планы | Российские планы   | Планы США и Канады | Прочие планы | Российские планы   | Планы США и Канады | Прочие планы |
| Ставка дисконтирования                               | 10%                          | \$ (8)   | \$ (32)            | \$ (1)       | \$ (8)   | \$ (34)            | \$ (1)       | \$ (7)   | \$ (38)            | \$ -         |
|  | (10%)                        | 9  | 33                 | 1            | 9  | 36                 | 1            | 8  | 40                 | -            |
| Будущий рост пенсий                                  | 10%                          | 7  | -                  | -            | 6  | -                  | -            | 5  | -                  | -            |
|  | (10%)                        | (6)  | -                  | -            | (9)  | -                  | -            | (4)  | -                  | -            |
| Будущий рост заработной платы                        | 10%                          | 1  | 1                  | -            | 1  | 1                  | -            | 1  | 1                  | -            |
|  | (10%)                        | (1)  | (1)                | -            | (1)  | (1)                | -            | (1)  | (1)                | -            |
| Средняя ожидаемая продолжительность жизни, муж., лет | 1                            | 1  | 14                 | -            | 1  | 12                 | -            | -  | 11                 | -            |
|  | (1)                          | (1)  | (14)               | -            | (1)  | (12)               | -            | (2)  | (11)               | -            |
| Средняя ожидаемая продолжительность жизни, жен., лет | 1                            | 1  | 9                  | -            | 1  | 7                  | -            | -  | 6                  | -            |
|  | (1)                          | (1)  | (9)                | -            | (1)  | (7)                | -            | (2)  | (6)                | -            |
| Уровень роста расходов на здравоохранение            | 10%                          | -  | 1                  | -            | -  | -                  | -            | -  | 1                  | -            |
|  | (10%)                        | -  | (1)                | -            | -  | -                  | -            | -  | (1)                | -            |



**24. РЕЗЕРВЫ**

На 31 декабря резервы представляли собой следующее:

| Млн долл. США                              | 2020         |         | 2019         |         | 2018         |         |
|--|--------------|---------|--------------|---------|--------------|---------|
|  | Долгосрочные | Текущие | Долгосрочные | Текущие | Долгосрочные | Текущие |
| Затраты на рекультивацию земель и демонтаж | \$ 272       | \$ 24   | \$ 321       | \$ 21   | \$ 221       | \$ 23   |
| Прочие резервы                             | -            | 17      | -            | 12      | 1            | 12      |
|  | \$ 272       | \$ 41   | \$ 321       | \$ 33   | \$ 222       | \$ 35   |

Изменения в резервах в 2020, 2019 и 2018 годах, закончившихся 31 декабря, были следующими:

| Млн долл. США  | Затраты на рекультивацию земель и демонтаж | Прочие резервы | Итого         |
|--|--|----------------|---------------|
| <b>На 31 декабря 2017 года</b>   | <b>\$ 289</b>                              | <b>\$ 12</b>   | <b>\$ 301</b> |
| Начисление дополнительных резервов   | 4  | 14             | 18            |
| Увеличение резервов с течением времени   | 16   | -              | 16            |
| Эффект от изменения ставки дисконтирования   | (38)                                       | -              | (38)          |
| Эффект от изменения оценочной стоимости и срока  | 29   | -              | 29            |
| Использовано в течение года  | (13)                                       | (12)           | (25)          |
| Перевод в обязательства, напрямую связанные с выбывающими группами, классифицированными как удерживаемые для продажи | (1)  | -              | (1)           |
| Курсовая разница   | (42)                                       | (1)            | (43)          |
| <b>На 31 декабря 2018 года</b>   | <b>\$ 244</b>                              | <b>\$ 13</b>   | <b>\$ 257</b> |
| Начисление дополнительных резервов   | 31   | 21             | 52            |
| Увеличение резервов с течением времени   | 18   | -              | 18            |
| Эффект от изменения ставки дисконтирования   | 73   | -              | 73            |
| Эффект от изменения оценочной стоимости и срока  | (20)                                       | -              | (20)          |
| Использовано в течение года  | (21)                                       | (10)           | (31)          |
| Сторно неиспользованного резерва   | -  | (4)            | (4)           |
| Перевод в обязательства, напрямую связанные с выбывающими группами, классифицированными как удерживаемые для продажи | (9)  | (8)            | (17)          |
| Курсовая разница   | 26   | -              | 26            |
| <b>На 31 декабря 2019 года</b>   | <b>\$ 342</b>                              | <b>\$ 12</b>   | <b>\$ 354</b> |
| Начисление дополнительных резервов   | 5  | 18             | 23            |
| Увеличение резервов с течением времени   | 17   | -              | 17            |
| Эффект от изменения оценочной стоимости и срока  | 1  | -              | 1             |
| Использовано в течение года  | (10)                                       | (4)            | (14)          |
| Сторно неиспользованного резерва   | (10)                                       | (8)            | (18)          |
| Курсовая разница   | (49)                                       | (1)            | (50)          |
| <b>На 31 декабря 2020 года</b>   | <b>\$ 296</b>                              | <b>\$ 17</b>   | <b>\$ 313</b> |

#### Затраты по рекультивации земель

Согласно законодательству, горнодобывающие и металлургические предприятия обязаны рекультивировать места горнорудных разработок и иные поврежденные земли. Ожидается, что основная часть расходов будет понесена после 2061 года.

По состоянию на 31 декабря соответствующие обязательства были рассчитаны исходя из оценки ожидаемых расходов на рекультивацию, дисконтированных по следующим годовым ставкам:

|        | 2020 | 2019 | 2018 |
|--------|------|------|------|
| Россия | 7%   | 7%   | 9%   |
| США    | 2%   | 2%   | 3%   |
| Прочие | Н.п. | Н.п. | 4.7% |

**25. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ И ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА****Обязательства по аренде**

У Группы имеются договоры аренды железнодорожных вагонов, оборудования для нанесения покрытий, складских и офисных помещений и прочей техники и оборудования (Примечание 9). До применения стандарта МСФО (IFRS) 16 (Примечание 2) Группа классифицировала договоры аренды на дату начала сделки либо как договоры финансовой аренды с признанием обязательств в строке «Прочие долгосрочные обязательства», либо как договоры операционной аренды.

Движение обязательств по аренде раскрыто в таблице ниже:

| Млн долл. США                             | 2020   |                                      |                                      | 2019   |                                      |                                      |
|---|--------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------|--------------------------------------|--------------------------------------|
|   | Итого  | Долгосрочные обязательства по аренде | Текущая часть обязательств по аренде | Итого  | Долгосрочные обязательства по аренде | Текущая часть обязательств по аренде |
| 1 января                                  | \$ 117 | \$ 83                                | \$ 34                                | \$ 124 | \$ 90                                | \$ 34                                |
| Признание обязательств по новым договорам | 9      | 8                                    | 1                                    | 15     | 14                                   | 1                                    |
| Продажа дочерних предприятий              | –      | –                                    | –                                    | (2)    | –                                    | (2)                                  |
| Начисление процентов                      | 6      | 4                                    | 2                                    | 8      | 6                                    | 2                                    |
| Выплата основной суммы обязательств       | (31)   | –                                    | (31)                                 | (35)   | –                                    | (35)                                 |
| Выплата процентов                         | (2)    | –                                    | (2)                                  | (2)    | –                                    | (2)                                  |
| Прекращение договора аренды               | (2)    | (1)                                  | (1)                                  | –      | –                                    | –                                    |
| Переклассификация в текущую часть         | –      | (31)                                 | 31                                   | –      | (33)                                 | 33                                   |
| Курсовая разница                          | (10)   | (6)                                  | (4)                                  | 9      | 6                                    | 3                                    |
| 31 декабря                                | \$ 87  | \$ 57                                | \$ 30                                | \$ 117 | \$ 83                                | \$ 34                                |

Расходы по договорам аренды представлены в таблице ниже.

| Млн долл. США  | 2020  | 2019  |
|--|-------|-------|
| Проценты, относящиеся к обязательствам по аренде   | \$ 6  | \$ 8  |
| Расходы, относящиеся к переменным арендным платежам, не включенные в первоначальную оценку обязательств по аренде                      | 7     | 7     |
| Расходы по аренде, не признанные в составе обязательств по аренде (аренда активов с низкой стоимостью и краткосрочные договоры аренды) | 11    | 12    |
|  | \$ 24 | \$ 27 |

Информация о сроках погашения недисконтированных и дисконтированных платежей по договорам аренды на 31 декабря представлена ниже:

| Млн долл. США  | 2020             |                                     | 2019             |                                     |
|--|------------------|-------------------------------------|------------------|-------------------------------------|
|  | Арендные платежи | Текущая стоимость арендных платежей | Арендные платежи | Текущая стоимость арендных платежей |
| Не позднее, чем в течение 1 года после отчетной даты | \$ 31            | \$ 30                               | \$ 35            | \$ 34                               |
| Свыше 1 года, но не более 2 лет                      | 34               | 29                                  | 38               | 34                                  |
| Свыше 2 лет, но не более 5 лет                       | 18               | 15                                  | 40               | 34                                  |
| Свыше 5 лет, но не более 10 лет                      | 12               | 9                                   | 14               | 10                                  |
| Свыше 10 лет   | 6                | 4                                   | 8                | 5                                   |
| <b>Итого арендные платежи</b>                        | <b>101</b>       | <b>87</b>                           | <b>135</b>       | <b>117</b>                          |
| Минус: сумма, представляющая финансовые затраты      | (14)             | –                                   | (18)             | –                                   |
| <b>На 31 декабря</b>                                 | <b>\$ 87</b>     | <b>\$ 87</b>                        | <b>\$ 117</b>    | <b>\$ 117</b>                       |

**25. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ И ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)****Прочие долгосрочные обязательства**

Прочие долгосрочные обязательства включали в себя следующее на 31 декабря:

| Млн долл. США  | 2020          | 2019         | 2018         |
|--|---------------|--------------|--------------|
| <b>Финансовые обязательства</b>  |               |              |              |
| Обязательства по финансовому лизингу   | \$ –          | \$ –         | 6            |
| Производные финансовые инструменты, не являющиеся инструментами хеджирования | 49            | 6            | 5            |
| Инструменты хеджирования   | –             | –            | 46           |
| Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность                    | 34            | 44           | 30           |
| Долгосрочная кредиторская задолженность связанным сторонам                   | –             | –            | 2            |
|  | <b>83</b>     | <b>50</b>    | <b>89</b>    |
| Минус: текущая часть задолженности (Примечание 26)                           | <b>(10)</b>   | <b>(24)</b>  | <b>(68)</b>  |
|  | <b>73</b>     | <b>26</b>    | <b>21</b>    |
| <b>Нефинансовые обязательства</b>  |               |              |              |
| Компенсации и планы по стимулированию работников                             | –             | –            | 6            |
| Налоговые обязательства  | 16            | 4            | 8            |
| Прочие нефинансовые обязательства  | 16            | 13           | 6            |
|  | <b>32</b>     | <b>17</b>    | <b>20</b>    |
| Минус: текущая часть задолженности (Примечание 26)                           | <b>(3)</b>    | <b>(3)</b>   | <b>(3)</b>   |
|  | <b>29</b>     | <b>14</b>    | <b>17</b>    |
|  | <b>\$ 102</b> | <b>\$ 40</b> | <b>\$ 38</b> |

**Инструменты хеджирования**

В июле 2015 года Группа выпустила облигации на общую сумму 15,000 млн рублей (\$216 млн на 31 декабря 2018 года) с процентной ставкой 12.95% годовых и ближайшей датой, на которую держатели могли воспользоваться правом погашения облигаций, в июне 2019 года. Группа использовала внутригрупповые займы для перераспределения поступлений от выпуска внутри Группы. В целях снижения рисков потенциальных убытков от изменения валютного курса Группа заключила ряд процентно-валютных свопов с несколькими банками, в соответствии с которыми Группа согласилась выплачивать проценты, деноминированные в долларах США, по ставкам от 5.90% до 6.55% годовых плюс номинал в общей сумме около \$265 млн в обмен на проценты, деноминированные в рублях, по ставке 12.95% годовых плюс номинал в общей сумме 14,948 млн рублей (\$215 млн на 31 декабря 2018 года).

|   | Год выпуска | Сумма основного долга по облигациям, млн руб. | Хеджированная сумма, млн руб. | Сумма по своп-договорам, млн долл. США | Процентные ставки по своп-договорам |
|---|-------------|---|-------------------------------|--|-------------------------------------|
| Облигации с процентной ставкой 12.95% к погашению в 2019 году | 2015        | 15,000  | 13,310                        | 239                                    | 5.90% - 6.55%                       |

Группа признала эти своп-договоры инструментами хеджирования денежных потоков. В 2017 году один из своп-договоров с суммой номинала \$26 млн перестал удовлетворять критериям эффективности хеджирования для применения учета хеджирования и прекратил классифицироваться в качестве инструмента хеджирования. В 2019 и 2018 годах изменение справедливой стоимости этих производных финансовых инструментов составило \$46 млн и \$(44) млн соответственно. Реализованная прибыль по своп-операциям в сумме \$(23) млн и \$11 млн соответственно, относилась к изменению справедливой стоимости процентной части своп-договора.

В соответствии с МСФО наименьшая сумма из накопленных доходов/расходов по инструменту хеджирования с момента начала хеджирования и совокупных изменений в справедливой стоимости ожидаемых будущих потоков денежных средств от объекта хеджирования с момента начала хеджирования признается в прочем совокупном доходе, оставшийся расход по инструменту подлежит признанию в отчете о прибылях и убытках. Группа признала прибыль/(убыток) в размере \$0 млн, \$27 млн и \$(3) млн в прочем совокупном доходе в 2020, 2019 и 2018 годах соответственно. Большинство своп-операций были определены как эффективные. Своп-операции, которые перестали удовлетворять критериям эффективности хеджирования для применения учета хеджирования были переклассифицированы в «Производные финансовые инструменты, не являющиеся инструментами хеджирования». Группа признала прибыль/(убыток) в размере \$0 млн, \$19 млн и \$(41) млн по строке «Прибыль/(убыток) от курсовых разниц» консолидированного отчета об операциях в 2020, 2019 и 2018 годах соответственно. В июне 2019 года при погашении облигаций, деноминированных в рублях, с процентной ставкой 12.95% годовых соответствующие своп-договоры истекли и Группа переклассифицировала накопленную нерезализованную прибыль по инструментам хеджирования денежных потоков в размере \$33 млн из прочего совокупного дохода в отчет о прибылях и убытках.

**25. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ И ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Производные финансовые инструменты, не являющиеся инструментами хеджирования

В 2018-2020 годах производные финансовые инструменты, не являющиеся инструментами хеджирования, включали в себя своп-договоры, которые не были определены, как инструменты хеджирования денежных потоков или справедливой стоимости, или перестали удовлетворять критериям эффективности и форвардные контракты.

Агрегированная сумма по своп-договорам, переведенная по курсу на конец года, представлена в таблице ниже.

| Млн долл. США                       | 2020   | 2019   | 2018  |
|-------------------------------------|--------|--------|-------|
| Сумма основного долга по облигациям | \$ 338 | \$ 323 | \$ 24 |
| Хеджированная сумма                 | 338    | 323    | 24    |
| Сумма по своп-договору              | 381    | 317    | 26    |

В целях снижения рисков потенциальных убытков от изменения валютного курса по облигациям, деноминированным в российских рублях, Группа частично экономически захеджировала данные операции. В 2020 году Группа заключила валютно-процентный своп-договор, в соответствии с которыми она согласилась выплачивать проценты, деноминированные в долларах США, с фиксированной ставкой от 3.335% годовых плюс номинал в долларах США в обмен на проценты, деноминированные в рублях с плавающей процентной ставкой, привязанной к базовой ставке ЦБ РФ плюс номинал в рублях. Операции по обмену осуществляются приблизительно в даты погашения обязательств по облигациям.

В 2019 году Группа заключила валютно-процентный своп-договор, в соответствии с которыми она согласилась выплачивать проценты, деноминированные в долларах США, с фиксированной ставкой от 3.75% годовых плюс номинал в долларах США в обмен на фиксированные проценты, деноминированные в рублях, плюс номинал в рублях. Операции по обмену осуществляются приблизительно в даты погашения обязательств по облигациям.

Информация по своп-договорам, действительным по состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов приводится в таблице ниже.

|  | Год выпуска | Сумма основного долга, млн руб. | Хеджированная сумма, млн руб. | Сумма по своп-договорам млн долл. США | Процентные ставки по своп-договорам |
|--|-------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|
| Облигации с процентной ставкой 7.95% к погашению в 2024 году                                 | 2019        | 20,000                          | 20,000                        | 317                                   | 3.75%                               |
| Банковские кредиты ЕВРАЗ Западно-Сибирский металлургический комбинат к погашению к 2023 году | 2020        | 5,000                           | 5,000                         | 64                                    | 3.335%                              |

В качестве ставки дисконтирования в расчетах использовались ставки, определенные с использованием кривых процентных ставок для беспоставочных процентных форвардов и кривые процентных ставок для процентных свопов в долларах США на отчетную дату.

Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов в сумме \$(64) млн, \$20 млн и \$(6) млн соответственно, а также реализованная прибыль/(убыток) по своп-договорам в сумме \$13 млн, \$8 млн и \$2 млн соответственно были отражены в составе «Прибыли/(убытка) от финансовых активов и обязательств» консолидированного отчета об операциях за годы, закончившиеся 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов соответственно (Примечание 7).

В 2018-2020 годах Группа заключила форвардные контракты (Евро/Доллары США), которые были учтены по справедливой стоимости. В 2020, 2019 и 2018 годах изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов в сумме \$ 6 млн, \$ (4) млн и \$ (2) млн соответственно, а также реализованная прибыль/(убыток) по валютным форвардным операциям в сумме \$(24) млн \$14 млн и \$9 млн соответственно были отражены в составе показателя «Прибыль/(убыток) от финансовых активов и обязательств» консолидированного отчета об операциях (Примечание 7).

**26. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

Кредиторская задолженность включала в себя следующее на 31 декабря:

| Млн долл. США  | 2020     | 2019     | 2018     |
|--|----------|----------|----------|
| Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками                                      | \$ 844   | \$ 982   | \$ 877   |
| Кредиторская задолженность за основные средства, включая НДС                               | 200      | 132      | 98       |
| Начисленная заработная плата   | 157      | 162      | 140      |
| Прочая кредиторская задолженность  | 50       | 75       | 30       |
| Прочая долгосрочная кредиторская задолженность с текущими датами погашения (Примечание 25) | 13       | 27       | 71       |
|  | \$ 1,264 | \$ 1,378 | \$ 1,216 |

Анализ сроков погашения задолженности представлен в Примечании 28.

## 26. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 годов кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками включала \$131 млн и \$156 млн соответственно обязательств Группы за лом, приобретенный у Вторресурс-Переработка, связанной стороны (Примечание 16). Эти суммы были классифицированы как кредиторская задолженность перед третьими сторонами, так как Вторресурс-Переработка продала нескольким банкам свою дебиторскую задолженность к получению от Группы по договорам факторинга без права регресса.

## 27. ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ

Налоги к уплате были деноминированы, главным образом, в рублях, и включали в себя следующие виды налогов на 31 декабря:

| Млн долл. США                  | 2020          | 2019          | 2018          |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| НДС                            | \$ 89         | \$ 67         | \$ 124        |
| Социальные налоги              | 47            | 48            | 40            |
| Налог на имущество             | 8             | 7             | 10            |
| Земельный налог                | 6             | 6             | 5             |
| Налог на доходы физических лиц | 7             | 8             | 6             |
| Импортные/экспортные тарифы    | –             | 7             | 74            |
| Прочие налоги, штрафы и пени   | 12            | 10            | 7             |
|                                | <b>\$ 169</b> | <b>\$ 153</b> | <b>\$ 266</b> |

## 28. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ: ЦЕЛИ И ПРИНЦИПЫ

### Кредитный риск

Кредитный риск – это риск невыполнения контрактных обязательств контрагентом и возникновения в связи с этим финансовых убытков у Группы. Финансовые инструменты, по которым у Группы возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном денежными средствами и дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков.

С целью контроля над кредитным риском, относящимся к денежным средствам, Группа размещает свободные денежные средства, деноминированные преимущественно в долларах США и евро, в известных своей надежностью международных банках и в крупных российских банках. Руководство на периодической основе пересматривает кредитоспособность банков, в которых размещены денежные средства.

Дебиторами группы является значительное количество покупателей, являющихся представителями различных отраслей промышленности и расположенных в различных географических районах. Внутри Группы отсутствует значительная концентрация кредитного риска. Группа считает, что контрагенты, являющиеся связанными сторонами, обладают одинаковыми характеристиками наравне с несвязанными сторонами. В 2020 году крупнейшими покупателями являлись ОАО «Российские железные дороги» (6% от общей суммы продаж) и TC Energy Corporation (4%).

Часть продаж Группы осуществляется на условиях аккредитива. Кроме того, Группа может потребовать предоплату от определенных покупателей. Группа не требует залогов в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности, исключение составляют случаи, когда период оплаты покупателем длиннее, чем стандартные условия. В таком случае, Группа может потребовать дополнительные банковские гарантии или залог ликвидных активов. Группа разработала стандартные кредитные условия и постоянно анализирует статус погашения дебиторской задолженности и кредитоспособность покупателей.

Несколько постоянных российских покупателей прочей продукции, такой как тепло и электричество, представляют собой муниципальные предприятия и государственные организации, которые испытывают финансовые трудности. Дебиторская задолженность от этих покупателей составляет основную часть резерва Группы под ожидаемые кредитные убытки. У Группы нет практической возможности прекратить поставки таким покупателям. Она согласовывает с региональными и муниципальными властями условия возврата этой дебиторской задолженности.

На 31 декабря максимальная подверженность кредитному риску равна балансовой стоимости финансовых активов, которые раскрыты в таблице ниже.

| Млн долл. США   | 2020            | 2019            | 2018            |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| Банковские депозиты с ограниченным использованием (Примечания 13 и 18)                            | \$ 8            | \$ 10           | \$ 9            |
| Финансовые инструменты, включенные в состав внеоборотных и оборотных активов (Примечания 13 и 18) | 2               | 17              | 66              |
| Долгосрочные и краткосрочные инвестиции (Примечания 13 и 18)                                      | –               | –               | 32              |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность (Примечания 13 и 15)                                  | 396             | 550             | 852             |
| Займы выданные  | –               | 33              | 30              |
| Дебиторская задолженность от связанных сторон (Примечания 13 и 16)                                | 10              | 10              | 12              |
| Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 19)  | 1,627           | 1,423           | 1,067           |
|   | <b>\$ 2,043</b> | <b>\$ 2,043</b> | <b>\$ 2,068</b> |

**28. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ: ЦЕЛИ И ПРИНЦИПЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)****Кредитный риск (продолжение)**

Анализ по срокам возникновения торговой и прочей дебиторской задолженности, выданных займов и дебиторской задолженности связанных сторон на 31 декабря представлен в таблице ниже.

| Млн долл. США   | 2020        |         | 2019        |         | 2018        |         |
|-----------------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|
|                 | Общая сумма | Резерв  | Общая сумма | Резерв  | Общая сумма | Резерв  |
| Непросроченная  | \$ 343      | \$ (1)  | \$ 446      | \$ (1)  | \$ 770      | \$ (1)  |
| Просроченная    | 100         | (36)    | 193         | (45)    | 166         | (41)    |
| менее 6 месяцев | 46          | –       | 107         | (1)     | 109         | –       |
| 6-12 месяцев    | 5           | (2)     | 31          | –       | 9           | –       |
| более года      | 49          | (34)    | 55          | (44)    | 48          | (41)    |
|                 | \$ 443      | \$ (37) | \$ 639      | \$ (46) | \$ 936      | \$ (42) |

В течение годов, закончившихся 31 декабря 2020, 2019 и 2018, движение резерва по ожидаемым кредитным убыткам было следующим:

| Млн долл. США               | 2020    | 2019    | 2018    |
|-----------------------------|---------|---------|---------|
| По состоянию на 1 января    | \$ (46) | \$ (42) | \$ (54) |
| Начислено в течение года    | 2       | (3)     | 1       |
| Использовано в течение года | 2       | 2       | 3       |
| Курсовая разница            | 5       | (3)     | 8       |
| По состоянию на 31 декабря  | \$ (37) | \$ (46) | \$ (42) |

**Риск ликвидности**

Риск ликвидности – это риск того, что Группа будет не способна обеспечить исполнение своих финансовых обязательств по мере их наступления. Подход Группы к управлению риском ликвидности заключается в обеспечении того, что Группа в любой момент времени будет обладать достаточным запасом ликвидности для выполнения своих обязательств по мере их наступления, как в стандартных условиях, так и в условиях рыночной напряженности, без понесения недопустимых убытков или риска нанесения ущерба репутации Группы.

Группа управляет риском ликвидности путем поддержания адекватных денежных резервов и заемных средств, посредством постоянного анализа прогнозных и текущих денежных потоков и сопоставления сроков платежей по финансовым активам и обязательствам.

Группа ежемесячно составляет скользящий двенадцатимесячный финансовый план, который гарантирует достаточный запас денежных средств по требованию для обеспечения ожидаемых операционных расходов, финансовых обязательств и инвестиционной деятельности по мере их возникновения. Группа осуществляет ежедневный мониторинг поступлений и выбытий денежных средств. Группа поддерживает кредитные линии и овердрафты, которые могут быть использованы для обеспечения краткосрочных финансовых нужд. В случае необходимости Группа осуществляет рефинансирование краткосрочных кредитов долгосрочными. Группа также использует прогнозы для отслеживания потенциального и фактического соблюдения ограничительных финансовых условий по банковским кредитам и облигациям (Примечание 22). В случае возникновения риска несоблюдения таких ограничительных условий Группа рассматривает ряд возможных мероприятий, включая погашение обязательств, рефинансирование и пересмотр ограничительных условий. Группа разработала нормативные сроки оплаты торговой кредиторской задолженности и отслеживает своевременность платежей поставщикам и подрядчикам.

**28. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ: ЦЕЛИ И ПРИНЦИПЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)****Риск ликвидности (продолжение)**

Нижеследующая таблица представляет собой свод финансовых обязательств Группы, составленный на основании недисконтированных платежей по контрактам, включая проценты.

2020 год, закончившийся 31 декабря

| Млн долл. США   | По требо-<br>ванию | Менее 3<br>месяцев | 3-12<br>месяцев | От 1 до 2<br>лет | От 2 до 5<br>лет | Свыше<br>5 лет | Итого           |
|---|--------------------|--------------------|-----------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|
| <b>Задолженность с фиксированной процентной ставкой</b>       |                    |                    |                 |                  |                  |                |                 |
| Кредиты и займы   |                    |                    |                 |                  |                  |                |                 |
| Основной долг   | \$ –               | \$ 943             | \$ 5            | \$ 510           | \$ 1,748         | \$ –           | \$ 3,206        |
| Проценты  | –                  | 92                 | 85              | 116              | 120              | –              | 413             |
| Обязательства по аренде                                       | –                  | 7                  | 24              | 34               | 18               | 18             | 101             |
| Прочие долгосрочные финансовые обязательства                  | –                  | 3                  | 7               | 11               | 67               | –              | 88              |
| <b>Итого задолженность с фиксированной процентной ставкой</b> | –                  | 1,045              | 121             | 671              | 1,953            | 18             | 3,808           |
| <b>Задолженность с плавающей процентной ставкой</b>           |                    |                    |                 |                  |                  |                |                 |
| Кредиты и займы   |                    |                    |                 |                  |                  |                |                 |
| Основной долг   | –                  | 3                  | 41              | 350              | 1,157            | –              | 1,551           |
| Проценты  | –                  | 12                 | 47              | 53               | 54               | –              | 166             |
| <b>Итого задолженность с плавающей процентной ставкой</b>     | –                  | 15                 | 88              | 403              | 1,211            | –              | 1,717           |
| <b>Беспроцентная задолженность</b>                            |                    |                    |                 |                  |                  |                |                 |
| Кредиты и займы   | –                  | –                  | –               | –                | 1                | 9              | 10              |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                  | 195                | 890                | 9               | –                | –                | –              | 1,094           |
| Кредиторская задолженность перед связанными сторонами         | 1                  | 33                 | –               | –                | –                | –              | 34              |
| Задолженность по опционам пут за акции дочерних предприятий   | –                  | 65                 | –               | –                | –                | –              | 65              |
| <b>Итого беспроцентная задолженность</b>                      | 196                | 988                | 9               | –                | 1                | 9              | 1,203           |
|   | <b>\$ 196</b>      | <b>\$ 2,048</b>    | <b>\$ 218</b>   | <b>\$ 1,074</b>  | <b>\$ 3,165</b>  | <b>\$ 27</b>   | <b>\$ 6,728</b> |

## 28. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ: ЦЕЛИ И ПРИНЦИПЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## Риск ликвидности (продолжение)

2019 год, закончившийся 31 декабря

| Мин долл. США   | По требо-<br>ванию | Менее 3<br>месяцев | 3-12<br>месяцев | От 1 до 2<br>лет | От 2 до 5<br>лет | Свыше<br>5 лет | Итого    |
|---|--------------------|--------------------|-----------------|------------------|------------------|----------------|----------|
| <b>Задолженность с фиксированной процентной ставкой</b>       |                    |                    |                 |                  |                  |                |          |
| Кредиты и займы   |                    |                    |                 |                  |                  |                |          |
| Основной долг   | \$ –               | \$ 5               | \$ 5            | \$ 1,002         | \$ 2,304         | \$ 10          | \$ 3,326 |
| Проценты  | –                  | 97                 | 134             | 184              | 249              | –              | 664      |
| Обязательства по аренде                                       | –                  | 9                  | 26              | 38               | 40               | 22             | 135      |
| Прочие долгосрочные финансовые обязательства                  | –                  | 16                 | 8               | 11               | 16               | –              | 51       |
| Задолженность по опционам пут за акции дочерних предприятий   | –                  | –                  | 69              | –                | –                | –              | 69       |
| <b>Итого задолженность с фиксированной процентной ставкой</b> | –                  | 127                | 242             | 1,235            | 2,609            | 32             | 4,245    |
| <b>Задолженность с плавающей процентной ставкой</b>           |                    |                    |                 |                  |                  |                |          |
| Кредиты и займы   |                    |                    |                 |                  |                  |                |          |
| Основной долг   | –                  | 26                 | 16              | 30               | 386              | 885            | 1,343    |
| Проценты  | –                  | 14                 | 45              | 59               | 125              | 16             | 259      |
| <b>Итого задолженность с плавающей процентной ставкой</b>     | –                  | 40                 | 61              | 89               | 511              | 901            | 1,602    |
| <b>Беспроцентная задолженность</b>                            |                    |                    |                 |                  |                  |                |          |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                  | 228                | 883                | 78              | –                | –                | –              | 1,189    |
| Кредиторская задолженность перед связанными сторонами         | 1                  | 13                 | –               | –                | –                | –              | 14       |
| <b>Итого беспроцентная задолженность</b>                      | 229                | 896                | 78              | –                | –                | –              | 1,203    |
|   | \$ 229             | \$ 1,063           | \$ 381          | \$ 1,324         | \$ 3,120         | \$ 933         | \$ 7,050 |

2018 год, закончившийся 31 декабря

| Мин долл. США   | По требо-<br>ванию | Менее 3<br>месяцев | 3-12<br>месяцев | От 1 до 2<br>лет | От 2 до 5<br>лет | Свыше<br>5 лет | Итого    |
|---|--------------------|--------------------|-----------------|------------------|------------------|----------------|----------|
| <b>Задолженность с фиксированной процентной ставкой</b>       |                    |                    |                 |                  |                  |                |          |
| Кредиты и займы   |                    |                    |                 |                  |                  |                |          |
| Основной долг   | \$ –               | \$ –               | \$ 226          | \$ 710           | \$ 2,452         | \$ 17          | \$ 3,405 |
| Проценты  | –                  | 84                 | 148             | 194              | 211              | –              | 637      |
| Обязательства по аренде                                       | –                  | –                  | 3               | –                | 1                | 5              | 9        |
| Прочие долгосрочные финансовые обязательства                  | –                  | 13                 | 53              | 9                | 8                | 3              | 86       |
| Задолженность по опционам пут за акции дочерних предприятий   |                    |                    |                 |                  |                  |                |          |
| Основной долг   | –                  | –                  | 60              | –                | –                | –              | 60       |
| Проценты  | –                  | –                  | 9               | –                | –                | –              | 9        |
| <b>Итого задолженность с фиксированной процентной ставкой</b> | –                  | 97                 | 499             | 913              | 2,672            | 25             | 4,206    |
| <b>Задолженность с плавающей процентной ставкой</b>           |                    |                    |                 |                  |                  |                |          |
| Кредиты и займы   |                    |                    |                 |                  |                  |                |          |
| Основной долг   | 3                  | 2                  | 65              | 13               | 1,014            | –              | 1,097    |
| Проценты  | –                  | 15                 | 45              | 59               | 107              | –              | 226      |
| <b>Итого задолженность с плавающей процентной ставкой</b>     | 3                  | 17                 | 110             | 72               | 1,121            | –              | 1,323    |
| <b>Беспроцентная задолженность</b>                            |                    |                    |                 |                  |                  |                |          |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                  | 129                | 864                | 12              | –                | –                | –              | 1,005    |
| Кредиторская задолженность перед связанными сторонами         | 94                 | 26                 | –               | –                | –                | –              | 120      |
| <b>Итого беспроцентная задолженность</b>                      | 223                | 890                | 12              | –                | –                | –              | 1,125    |
|   | \$ 226             | \$ 1,004           | \$ 621          | \$ 985           | \$ 3,793         | \$ 25          | \$ 6,654 |



**28. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ: ЦЕЛИ И ПРИНЦИПЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)****Риск ликвидности (продолжение)**

Кредиторская задолженность перед связанными сторонами в таблицах выше не включает обязательства в размере \$4 млн, \$5 млн и \$2 млн на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов соответственно.

**Рыночный риск**

Рыночный риск – это риск изменений в рыночных ценах, таких как курсы валют, процентные ставки, цены акций, которые могут повлиять на доходы Группы или стоимость финансовых активов. Целью управления рыночным риском является установление контроля над влияниями рыночного риска и, одновременно, оптимизация дохода, связанного с принятием риска.

**Риск изменения процентных ставок**

Группа привлекает заемные средства как с фиксированной, так и с плавающей процентными ставками, а также имеет другие процентные обязательства, такие как обязательства по финансовому лизингу и прочие обязательства.

Группа подвержена риску изменения процентных ставок по обязательствам с плавающей процентной ставкой. Казначейство Группы составляет анализы текущих процентных ставок. В случае изменений текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок руководство может рассмотреть вопрос о рефинансировании какого-либо долга на более благоприятных условиях.

Группа не владеет финансовыми активами с плавающей процентной ставкой

**Анализ чувствительности справедливой стоимости для инструментов с фиксированной ставкой**

Группа не учитывает какие-либо финансовые активы и обязательства с фиксированной процентной ставкой по методу признания изменения их справедливой стоимости в отчете об операциях. Таким образом, изменения процентных ставок на отчетную дату не влияют на прибыль Группы.

Группа не учитывает какие-либо финансовые активы с фиксированной процентной ставкой как активы, удерживаемые для продажи. Таким образом, изменения процентных ставок на отчетную дату не влияют на капитал Группы.

**Анализ чувствительности денежных потоков для инструментов с плавающей процентной ставкой**

Основываясь на анализе подверженности риску в течение рассматриваемых лет, обоснованно возможные изменения в плавающих процентных ставках на отчетную дату могли бы изменить прибыль до налогообложения ("ПДН") на суммы, указанные ниже. Данный анализ подразумевает, что все остальные переменные, включая обменный курс, считаются постоянными.

При оценке обоснованно возможных изменений Группа оценила волатильность процентных ставок в течение отчетных периодов.

| Млн долл. США                                | 2020            |               | 2019            |               | 2018            |               |
|--|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | Базисные пункты | Эффект на ПДН | Базисные пункты | Эффект на ПДН | Базисные пункты | Эффект на ПДН |
|  |                 | Млн долл. США |                 | Млн долл. США |                 | Млн долл. США |
| <b>Обязательства, выраженные в долл. США</b> |                 |               |                 |               |                 |               |
| Снижение ставки LIBOR                        | (18)            | 2             | (17)            | 2             | (17)            | \$ 2          |
| Увеличение ставки LIBOR                      | 18              | (2)           | 17              | (2)           | 17              | (2)           |
| <b>Обязательства, выраженные в евро</b>      |                 |               |                 |               |                 |               |
| Снижение ставки EURIBOR                      | (32)            | –             | (6)             | –             | (1)             | –             |
| Увеличение ставки EURIBOR                    | 32              | –             | 6               | –             | 1               | \$ –          |
| <b>Обязательства, выраженные в рублях</b>    |                 |               |                 |               |                 |               |
| Снижение ключевой ставки Банка России        | (75)            | –             | (75)            | –             | (100)           | –             |
| Увеличение ключевой ставки Банка России      | 75              | –             | 50              | –             | 50              | \$ –          |

**28. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ: ЦЕЛИ И ПРИНЦИПЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)****Рыночный риск (продолжение)****Валютный риск**

Группа подвержена риску изменения обменного курса при реализации, закупках и получении займов, выраженных в валюте, отличной от функциональных валют соответствующих дочерних компаний Группы. Данные операции деноминированы в основном в долларах США, канадских долларах и евро. Группа не имеет формального плана по снижению риска изменения обменных курсов по своим операциям. Однако руководство Группы считает, что Группа частично застрахована от риска изменения обменного курса, поскольку выручка, деноминированная в иностранной валюте, используется для оплаты заимствований, деноминированных в иностранной валюте.

Подверженность Группы риску изменения обменного курса, рассчитанная как чистая монетарная позиция в соответствующих валютах, на 31 декабря была следующей:

| Млн долл. США                 | 2020    | 2019     | 2018     |
|-------------------------------|---------|----------|----------|
| Долл. США/Рубли               | \$2,230 | \$ 2,750 | \$ 2,886 |
| Евро/Рубли                    | (71)    | 467      | 265      |
| Евро/Долл. США                | 16      | (77)     | 7        |
| Долл. США/Долл. Канады        | (614)   | (907)    | (723)    |
| Евро/Чешские кроны            | (14)    | (11)     | (12)     |
| Долл. США/Чешские кроны       | 24      | 17       | (20)     |
| Долл. США/Украинские гривны   | -       | -        | (119)    |
| Долл. США/Казахстанские тенге | 1       | (164)    | (170)    |
| Рубли/Казахстанские тенге     | (168)   | -        | -        |

**Анализ чувствительности**

Следующая таблица показывает чувствительность прибыли Группы до налогообложения к обоснованно возможным изменениям курсов соответствующих валют при условии неизменности прочих переменных. При оценке обоснованных возможных изменений Группа использовала волатильность курсов иностранных валют за отчетный период.

|                               | 2020                       |               | 2019                       |               | 2018                       |               |
|-------------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                               | Изменение в обменном курсе | Эффект на ПДН | Изменение в обменном курсе | Эффект на ПДН | Изменение в обменном курсе | Эффект на ПДН |
|                               | %                          | Млн долл. США | %                          | Млн долл. США | %                          | Млн долл. США |
| Долл. США/Рубли               | (16.88)                    | (478)         | (7.78)                     | (230)         | (13.87)                    | (468)         |
|                               | 16.88                      | 304           | 7.78                       | 200           | 13.87                      | 350           |
| Евро/Рубли                    | (17.10)                    | 12            | (7.50)                     | (35)          | (13.54)                    | (36)          |
|                               | 17.10                      | (12)          | 7.50                       | 35            | 13.54                      | 36            |
| Долл. Канады/Рубли            | (18.91)                    | -             | (8.84)                     | -             | (16.08)                    | -             |
|                               | 18.91                      | -             | 8.84                       | -             | 16.08                      | -             |
| Евро/Долл. США                | (7.79)                     | (1)           | (5.02)                     | 4             | (7.35)                     | (1)           |
|                               | 7.79                       | 1             | 5.02                       | (4)           | 7.35                       | 1             |
| Долл. США/Долл. Канады        | (8.13)                     | 50            | (4.58)                     | 42            | (6.76)                     | 49            |
|                               | 8.13                       | (50)          | 4.58                       | (42)          | 6.76                       | (49)          |
| Евро/Чешские кроны            | (7.56)                     | 1             | (2.23)                     | -             | (2.96)                     | -             |
|                               | 7.56                       | (1)           | 2.23                       | -             | 2.96                       | -             |
| Долл. США/Чешские кроны       | (11.48)                    | (3)           | (5.98)                     | (1)           | (8.54)                     | 2             |
|                               | 11.48                      | 3             | 5.98                       | 1             | 8.54                       | (2)           |
| Долл. США/Украинские гривны   | (7.25)                     | -             | (7.68)                     | -             | (5.86)                     | 7             |
|                               | 7.25                       | -             | 7.68                       | -             | 5.86                       | (7)           |
| Долл. США/Казахстанские тенге | (10.02)                    | -             | (4.20)                     | 7             | (8.43)                     | 14            |
|                               | 10.02                      | -             | 4.20                       | (7)           | 8.43                       | (14)          |
| Рубли/Казахстанские тенге     | (14.86)                    | 25            | -                          | -             | -                          | -             |
|                               | 14.86                      | (25)          | -                          | -             | -                          | -             |

**28. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ: ЦЕЛИ И ПРИНЦИПЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)****Рыночный риск (продолжение)****Валютный риск (продолжение)**

В дополнение к эффектам изменения валютных курсов, раскрытых выше, Группа также подвержена валютному риску в отношении производных финансовых инструментов (Примечание 25). Влияние валютного риска на справедливую стоимость таких производных финансовых инструментов раскрыто в таблице ниже.

|                 | 2020                          |               | 2019                          |               | 2018                          |               |
|-----------------|-------------------------------|---------------|-------------------------------|---------------|-------------------------------|---------------|
|                 | Изменение в<br>обменном курсе | Эффект на ПДН | Изменение в<br>обменном курсе | Эффект на ПДН | Изменение в<br>обменном курсе | Эффект на ПДН |
|                 | %                             | Млн долл. США | %                             | Млн долл. США | %                             | Млн долл. США |
| Долл. США/Рубли | (16.88)<br>16.88              | 74<br>(52)    | (7.78)<br>7.78                | 30<br>(25)    | (13.87)<br>13.87              | 36<br>(27)    |

**Справедливая стоимость финансовых инструментов**

Группа использует следующую иерархию для определения справедливой стоимости финансовых инструментов и раскрытия информации о ней в разрезе видов оценки:

- Уровень 1: цены на активных рынках по идентичным активам и обязательствам (без каких-либо корректировок);
- Уровень 2: другие методы, все исходные данные для которых, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, наблюдаются на рынке либо непосредственно, либо опосредованно;
- Уровень 3: методы, в которых используются исходные данные, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, которые не основываются на наблюдаемой рыночной информации (ненаблюдаемые исходные данные).

Балансовая стоимость финансовых инструментов, представленных денежными средствами, краткосрочными и долгосрочными инвестициями, краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженностью, краткосрочными займами, полученными и выданными, и облигациями, приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

У Группы были следующие финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости на 31 декабря:

|  | 2020         |              |              | 2019         |              |              | 2018         |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | Уровень<br>1 | Уровень<br>2 | Уровень<br>3 | Уровень<br>1 | Уровень<br>2 | Уровень<br>3 | Уровень<br>1 | Уровень<br>2 | Уровень<br>3 |
| Млн долл. США  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>Активы, оцениваемые по справедливой стоимости</b>   |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Производные финансовые инструменты, не являющиеся инструментами хеджирования (Примечания 13, 25) | -            | 2            | -            | -            | 17           | -            | -            | -            | -            |
| Инструменты хеджирования (Примечание 25)   | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            |
| <b>Обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости</b>                                      |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Производные финансовые инструменты, не являющиеся инструментами хеджирования (Примечание 25)     | -            | 47           | -            | -            | 6            | -            | -            | 5            | -            |
| Инструменты хеджирования (Примечание 25)   | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | 46           | -            |

В течение отчетного периода не было переходов между уровнями оценки справедливой стоимости 1 и 2, а также переходов в/из уровня 3.

**28. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ: ЦЕЛИ И ПРИНЦИПЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)****Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)**

Нижеследующая таблица представляет финансовые инструменты, балансовая стоимость которых отличается от справедливой стоимости на 31 декабря.

| Млн долл. США  | 2020                 |                        | 2019                 |                        | 2018                 |                        |
|--|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|  | Балансовая стоимость | Справедливая стоимость | Балансовая стоимость | Справедливая стоимость | Балансовая стоимость | Справедливая стоимость |
| Долгосрочные банковские кредиты с фиксированной процентной ставкой     | \$ 38                | \$ 47                  | \$ 56                | \$ 57                  | \$ 269               | \$ 266                 |
| Долгосрочные банковские кредиты с плавающей процентной ставкой         | 1,542                | 1,531                  | 1,309                | 1,330                  | 1,084                | 1,092                  |
| Долгосрочные банковские кредиты с нулевой процентной ставкой           | 9                    | 7                      | –                    | –                      | –                    | –                      |
| <i>Деноминированные в долларах</i>                                     |                      |                        |                      |                        |                      |                        |
| Облигации с процентной ставкой 6.50% к погашению в 2020 году           | –                    | –                      | –                    | –                      | 708                  | 723                    |
| Облигации с процентной ставкой 8.25% к погашению в 2021 году           | 762                  | 767                    | 776                  | 825                    | 777                  | 826                    |
| Облигации с процентной ставкой 6.75% к погашению в 2022 году           | 514                  | 543                    | 513                  | 555                    | 513                  | 535                    |
| Облигации с процентной ставкой 5.375% к погашению в 2023               | 761                  | 818                    | 759                  | 819                    | 759                  | 754                    |
| Облигации с процентной ставкой 5.25% к погашению в 2024                | 707                  | 778                    | 705                  | 770                    | –                    | –                      |
| <i>Деноминированные в рублях</i>                                       |                      |                        |                      |                        |                      |                        |
| Рублевые облигации с процентной ставкой 12.95% к погашению в 2019 году | –                    | –                      | –                    | –                      | 216                  | 222                    |
| Рублевые облигации с процентной ставкой 12.60% к погашению в 2021 году | 210                  | 213                    | 250                  | 268                    | 223                  | 241                    |
| Рублевые облигации с процентной ставкой 7.95% к погашению в 2024       | 279                  | 297                    | 333                  | 346                    | –                    | –                      |
|  | <b>\$ 4,822</b>      | <b>\$ 5,001</b>        | <b>\$ 4,701</b>      | <b>\$ 4,970</b>        | <b>\$ 4,549</b>      | <b>\$ 4,659</b>        |

Справедливая стоимость неконвертируемых облигаций была определена на основании рыночных котировок (Уровень 1). Справедливая стоимость конвертируемых облигаций и долгосрочных банковских кредитов была рассчитана на основании текущей стоимости будущих выплат основного долга и процентов, дисконтированных с использованием рыночных процентных ставок Группы на отчетные даты (Уровень 3).

Ставки дисконтирования для оценки финансовых инструментов были следующими:

| Валюта, в которой деноминированы финансовые инструменты | 2020       | 2019       | 2018       |
|---|------------|------------|------------|
| Доллары США   | 1.6 – 2.6% | 2.5 – 3.8% | 4.9 – 5.7% |
| Евро  | 2.2%       | –          | 1.7 – 3.4% |
| Рубли   | 4.9 – 7.2% | –          | 8.13%      |

**Управление капиталом**

Под капиталом подразумевается капитал, принадлежащий акционерам материнской компании. Резерв по переоценке, включенный в состав капитала, в силу своей природы, не является предметом управления капиталом.

Основной целью Группы в отношении управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и адекватного уровня капитала для ведения деятельности Группы и максимизации прибыли акционеров. Совет Директоров Группы оценивает результаты и устанавливает ключевые индикаторы эффективности. В течение 2020 года не было изменений в целях, принципах и процессах функции управления капиталом.

Группа управляет структурой своего капитала и корректирует его посредством выпуска новых акций, выплат дивидендов акционерам, покупки своих собственных акций. Кроме того, Группа на регулярной основе анализирует подлежащую распределению прибыль и определяет суммы и время выплаты дивидендов, принимая во внимание движение денежных потоков и прочие ограничения.

## 29. НЕДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИИ

Операции, не требующие использования денежных средств и их эквивалентов, не раскрытые в примечаниях выше, включали в себя следующее за годы, закончившиеся 31 декабря:

| Млн долл. США  | 2020   | 2019   | 2018  |
|--|--------|--------|-------|
| Кредиторская задолженность за приобретенные основные средства, без НДС | \$ 194 | \$ 142 | \$ 92 |
| Кредиты, предоставленные банками в виде оплаты за основные средства    | —      | —      | 6     |

## 30. ДОГОВОРНЫЕ И ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### Условия ведения хозяйственной деятельности Группы

Группа является одним из крупнейших вертикально интегрированных производителей стали в мире и самым крупным производителем стали в России. Главные дочерние предприятия Группы расположены в России, США и Канаде. Россия считается страной с развивающейся экономикой с высокими экономическими и политическими рисками.

Конфликты на юго-востоке Украины и экономические санкции, введенные США и Евросоюзом против России в 2014 году и позже, привели к замедлению экономического роста в России и ограничили доступ к международным рынкам капитала. Дальнейшее введение санкций против России может оказать негативное влияние на деятельность Группы.

Потребление стали зависит от циклической природы спроса на стальные продукты и от чувствительности спроса к состоянию мировой экономики.

В марте 2018 года Соединенные Штаты ввели 25% тарифную ставку на импорт большинства видов стальной продукции из нескольких стран, включая Россию, предоставляя временные исключения для других, включая Канаду, Мексику и Европейский союз. 31 мая 2018 года США объявили об окончании временных исключений для Канады, Мексики и Европейского союза, установив 25% тарифы на импорт из этих юрисдикций с 1 июня 2018 года. В ответ правительство Канады ввело 25% тарифы, действующие с 1 июля 2018 года на отдельные виды стальной продукции из США, но не включая рельсовую сталь. Кроме того, с 25 октября 2018 года правительство Канады ввело временные защитные меры в отношении определенных категорий металлопродукции, добавив дополнительный налог в размере 25% в тех случаях, когда уровень импорта от торговых партнеров превышает исторические нормы. Большинство из этих временных защитных мер перестали действовать 29 апреля 2019 года после расследования, проведенного Канадским международным торговым трибуналом. В мае 2019 года Соединенные Штаты сняли 25% тариф на импорт стальной продукции из Канады и Мексики. Правительство Канады сняло введенные в ответ тарифы на стальную продукцию в тот же день.

Таким образом, трансграничные сделки, осуществляемые Группой между дочерними компаниями, расположенными в США и Канаде, не являются более объектами 25% тарифных ставок в соответствии с Разделом 232, а также ответных тарифов, введенных Канадой. Предприятия стального сегмента Северной Америки импортируют сталь для дальнейшей обработки, а также конечную продукцию для продажи внутренним потребителям. Тарифы, введенные в соответствии с Разделом 232, остаются в силе по отношению к другим странам, включая Россию, и стальная продукция, импортированная из этих стран дочерними предприятиями, расположенными в США, по-прежнему является объектом этих 25% тарифов.

В августе 2018 года США ввели предварительную антидемпинговую пошлину в размере 24.38% на сварные линейные трубы свыше 16 дюймов во внешнем диаметре, экспортируемые из Канады в США. В апреле 2019 года, США ввели окончательные антидемпинговые пошлины в размере 12.32%, которые действуют по настоящее время. Первый административный пересмотр ставки пошлины в Министерстве торговли США был инициирован в июле 2020 года, что может привести к пересмотру ставки антидемпинговых пошлин в январе 2022 года.

Вспышка пандемии коронавируса (COVID-19) значительно повлияла на мировую экономику, включая производство стали, нефтяную, газовую, а также строительную промышленность. Однако большинство предприятий Группы не пострадали от значительных проблем с производством, поставками или отгрузкой. Повышенная волатильность рынка может повлиять на финансовое положение, прибыль и денежные потоки Группы в 2021 году и в последующий период. Руководство внимательно следит за развитием экономической ситуации и принимает все необходимые меры для поддержания устойчивости бизнеса Группы в текущих обстоятельствах.

Мировая экономическая ситуация остается нестабильной, что может негативно сказаться на результатах Группы и ее финансовом положении в масштабах, которые не могут быть оценены в настоящее время.

### 30. ДОГОВОРНЫЕ И ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

#### *Налогообложение*

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Кроме того, интерпретация налогового законодательства налоговыми органами применительно к операциям и деятельности компаний Группы может не совпадать с интерпретацией руководства. Как следствие, налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, в результате чего к компаниям Группы могут быть предъявлены претензии в виде дополнительных сумм налогов, пеней и штрафов. В России для налоговых и таможенных органов открытыми для проверок остаются периоды в течение трех календарных лет, предшествующих периоду проверки. В определенных случаях проверка может охватить более длительные периоды.

Руководство Группы считает, что все необходимые налоговые платежи или начисления были сделаны. В случаях неопределенности Группа начисляет налоговые обязательства исходя из оценок руководства в отношении возможного оттока ресурсов, необходимого для погашения обязательств. По оценкам руководства Группы, сумма потенциальных обязательств, которые могут являться предметом расхождений в толкованиях налогового законодательства и нормативной базы и не начислены в прилагаемой финансовой отчетности, составляет около \$72 млн.

#### *Договорные обязательства*

По состоянию на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 годов обязательства Группы по договорам на закупку производственного оборудования и выполнение строительных работ составили приблизительно \$462 млн, \$379 млн и \$250 млн соответственно (включая НДС).

В 2010 году Группа заключила контракт с PraxAir (Примечание 2 *Основные допущения*) на строительство воздухоразделительной установки и поставку кислорода и других газов для этой установки компанией PraxAir на 20-летний период (продленный до 25 лет в 2015 году, когда строительство было завершено). Данный договор поставки не подпадает под действие МСФО (IFRS) 16 «Аренда». По состоянию на 31 декабря 2020 года Группа обязуется потратить \$517 млн в течение срока действия контракта.

В 2018 году Группа заключила контракт с Air Liquide на строительство воздухоразделительной установки и на поставку кислорода и других газов, производимых Air Liquide на этом заводе, сроком на 20 лет. Договорная цена включает в себя фиксированную и переменную части. Общая сумма фиксированной части составляет около \$422 млн и подлежит оплате в течение 20 лет начиная с начала производства в 2021 году, пропорционально суммам переменной части. Переменная составляющая определяется на основе фактической закупки газов и оценивается в \$374 млн в течение срока действия контракта. На основании оценки руководства данный контракт на поставку не подпадает под действие МСФО (IFRS) 16 «Аренда», поскольку у Группы нет прав ни на эксплуатацию активов, ни на определение способа их использования. Также ожидается, что более чем незначительное количество продукции будет продано сторонам, не связанным с Группой. Кроме того, Air Liquide построит систему магистральных и вспомогательных трубопроводов, распределительных станций и другого оборудования для доставки продукции, которые будут арендованы Группой на 20 лет и учитываться в соответствии с МСФО 16. Стоимость строительства системы доставки продукции оценивается в \$98 млн.

В 2019 году Группа заключила договор с Xcel Energy Inc. на приобретение электричества на 22 года. Группа обязана приобретать электричество начиная с 1 января 2022 года в размере не менее 500,000 мВтч ежегодно на условиях «бери или плати» по цене от 3.90 до 4.90 центов за кВтч. Цена может корректироваться в зависимости от цен на газ. Общая стоимость обязательств по ставкам до корректировок составила примерно \$440 млн.

#### *Социальные обязательства*

Группа участвует в ряде социальных программ, направленных на поддержку образования, здравоохранения и социальной инфраструктуры городов, где расположены активы Группы. В 2021 году Группа планирует израсходовать \$20 млн на данные программы.

**30. ДОГОВОРНЫЕ И ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)***Защита окружающей среды*

В процессе ведения хозяйственной деятельности к Группе могут быть предъявлены иски и претензии, связанные с загрязнением окружающей среды. Определение размера возможных претензий предполагает оценку многих факторов, включая изменения в законодательстве, усовершенствование технологий по охране окружающей среды, качество доступной информации по отдельным производственным участкам, оценку степени изученности, предварительную оценку степени загрязнения и период времени, требуемый для устранения загрязнения либо для погашения возникшей задолженности.

Группа является объектом претензий и разбирательств, связанных с загрязнением окружающей среды, которые находятся в стадии изучения. Начисленные на 31 декабря 2020 года резервы на обеспечение обязательств по охране окружающей среды в отношении данных разбирательств составили \$21 млн. По предварительным оценкам, доступным в настоящее время, дополнительные расходы в результате данных разбирательств могут достигнуть \$186 млн. Группа имеет заключенные договоры страхования, которые возместят фактически понесенные расходы в сумме до \$228 млн, из которых \$21 млн, относящиеся к начисленным резервам на обеспечение обязательств по охране окружающей среды, были признаны в составе дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2020 года. Руководство Группы полагает, что на текущий момент отток дополнительных средств в связи с указанными событиями маловероятен и что данные разбирательства не окажут материального негативного эффекта на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

Кроме того, Группа обязуется реализовать ряд программ по охране окружающей среды в период с 2021 по 2026 год, согласно которым Группа проведет мероприятия, направленные на снижение уровня загрязнения окружающей среды. По состоянию на 31 декабря 2020 года расходы на реализацию этих программ оцениваются в \$226 млн.

*Судебные разбирательства*

Группа была и является в данный момент участником судебных разбирательств, ни одно из которых, как по отдельности, так и в совокупности, не оказало значительного влияния на ее деятельность или финансовое положение.

В процессе оценки и признания резервов, а также в оценке подверженности рискам условных обязательств, связанных с незаконченными судебными разбирательствами или с другими нерешенными разногласиями по вопросам погашения обязательств, посредничества, разрешения споров или государственного урегулирования, как и в оценке других условных обязательств, Группа руководствуется суждениями. Суждение необходимо для определения степени вероятности того, что текущее разбирательство закончится с положительным для Группы исходом или возникнет необходимость признания обязательства, а также для определения последствий в денежном выражении. В связи с присутствием некой степени неопределенности фактические убытки могут отличаться от предварительно оцененного резерва. Эти оценки подвержены изменениям в связи с поступлением новой информации, главным образом посредством работы внутренних специалистов или с привлечением сторонних консультантов. По состоянию на 31 декабря 2020 года возможные риски судебных разбирательств оцениваются приблизительно в \$35 млн.

*Выданные гарантии*

В июне 2018 года EVRAZ plc и ЕВРАЗ Западно-Сибирский металлургический комбинат предоставили совместную гарантию на сумму до 30 млрд. руб. (\$478 млн по курсу обмена на дату сделки) девяти компаниям, принадлежащим Сибуглемету в отношении управленческих услуг, предоставляемых одной из дочерних компаний Группы этим организациям. Сибуглемет - производитель коксующегося угля и оператор угольных заводов в Кемеровской области России.

Управляющая компания обязалась выполнять все функции управления, включая, в частности, все решения, необходимые для выполнения повседневных операций этих угольных компаний, их инвестиционной и закупочной деятельности. Срок действия гарантии был установлен до 31 декабря 2030 года.

15 ноября 2020 года Группа расторгла договор об оказании управленческих услуг. Гарантия будет действовать в течение 3 лет с даты прекращения договора.

**31. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ АУДИТОРОВ**

Вознаграждение аудиторов за услуги, оказанные Группе, представлено ниже.

| Млн долл. США                        | 2020        | 2019        | 2018        |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Аудит материнской компании Группы    | \$ 1        | \$ 1        | \$ 1        |
| Аудит дочерних компаний              | 2           | 2           | 2           |
| <b>Итого вознаграждение за аудит</b> | <b>3</b>    | <b>3</b>    | <b>3</b>    |
| <b>Итого прочие услуги</b>           | <b>–</b>    | <b>1</b>    | <b>1</b>    |
|                                      | <b>\$ 3</b> | <b>\$ 4</b> | <b>\$ 4</b> |

**32. СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, НАХОДЯЩИЕСЯ В ЧАСТИЧНОЙ СОБСТВЕННОСТИ**

Ниже представлена финансовая информация о дочерних предприятиях, в которых имеются существенные неконтрольные доли участия:

| <b>Пропорциональная доля в собственном капитале, удерживаемая неконтролирующими долями</b> |                           |              |             |             |
|--|---------------------------|--------------|-------------|-------------|
| <b>Дочерняя компания</b>   | <b>Страна регистрации</b> | <b>2020</b>  | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
| Распадская   | Россия                    | 4.85%        | 11.83%      | 16.16%      |
| New CF&I (дочернее предприятие EVRAZ Inc NA)   | США                       | 10.00%       | 10.00%      | 10.00%      |
| <i>Млн долл. США</i>   |                           | <b>2020</b>  | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
| <b>Накопленные остатки по существенным неконтрольным долям участия</b>                     |                           |              |             |             |
| Распадская   |                           | <b>\$ 44</b> | \$ 162      | \$ 170      |
| New CF&I (дочернее предприятие EVRAZ Inc NA)   |                           | <b>105</b>   | 105         | 103         |
| Прочие   |                           | <b>(20)</b>  | (15)        | (16)        |
|  |                           | <b>129</b>   | 252         | 257         |
| <b>Прибыль, отнесенная на существенные неконтрольные доли участия</b>                      |                           |              |             |             |
| Распадская   |                           | <b>17</b>    | 35          | 74          |
| New CF&I (дочернее предприятие EVRAZ Inc NA)   |                           | <b>-</b>     | 2           | 4           |
| Прочие   |                           | <b>(7)</b>   | 2           | (14)        |
|  |                           | <b>\$ 10</b> | \$ 39       | \$ 64       |

Ниже представлена обобщенная финансовая информация по этим дочерним предприятиям. Эта информация основана на суммах до исключения операций между организациями Группы.

Как описано в Примечании 4, в конце 2020 года Распадская приобрела Южжубассуголь. Следовательно, консолидированный отчет о финансовом положении Распадской включает, среди прочего, Южжубассуголь и его дочерние компании, а отчет о прибылях и убытках и информация о движении денежных средств не включают приобретенные компании. Кроме того, на 31 декабря 2020 года доля неконтролирующих акционеров учитывает потенциальный выкуп 4,25% акций Распадской (Примечание 4)

**Обобщенный отчет об операциях***Распадская*

|   |               |             |             |
|---|---------------|-------------|-------------|
| <i>Млн долл. США</i>  | <b>2020</b>   | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
| Выручка   | <b>\$ 627</b> | \$ 996      | \$ 1,086    |
| Себестоимость реализованной продукции и услуг               | <b>(441)</b>  | (509)       | (493)       |
| <b>Валовая прибыль/(убыток)</b>                             | <b>186</b>    | 487         | 593         |
| Операционные расходы  | <b>(77)</b>   | (96)        | (76)        |
| Обесценение активов   | <b>-</b>      | (92)        | (4)         |
| Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто                  | <b>94</b>     | (24)        | 23          |
| <b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности</b>        | <b>203</b>    | 275         | 536         |
| Внереализационные доходы/(расходы)                          | <b>4</b>      | 23          | 5           |
| <b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>                  | <b>207</b>    | 298         | 541         |
| Доход/(расход) по налогу на прибыль                         | <b>(43)</b>   | (64)        | (113)       |
| <b>Чистая прибыль/(убыток)</b>                              | <b>\$ 164</b> | \$ 234      | \$ 428      |
| Прочий совокупный доход/(убыток)                            | <b>(242)</b>  | 150         | (204)       |
| <b>Общий совокупный доход/(расход)</b>                      | <b>(78)</b>   | 384         | 224         |
| относящийся к неконтрольным долям участия                   | <b>(8)</b>    | 56          | 42          |
| дивиденды, выплаченные в пользу неконтрольных долей участия | <b>(5)</b>    | (3)         | -           |



## 32. СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, НАХОДЯЩИЕСЯ В ЧАСТИЧНОЙ СОБСТВЕННОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

### Обобщенный отчет об операциях (продолжение)

New CF&amp;I

| Млн долл. США   | 2020        | 2019         | 2018         |
|---|-------------|--------------|--------------|
| Выручка   | \$ 561      | \$ 757       | \$ 808       |
| Себестоимость реализованной продукции и услуг               | (496)       | (654)        | (690)        |
| <b>Валовая прибыль/(убыток)</b>                             | <b>65</b>   | <b>103</b>   | <b>118</b>   |
| Операционные расходы  | (82)        | (93)         | (88)         |
| Обесценение активов   | -           | -            | (1)          |
| <b>Прибыль/(убыток) от операционной деятельности</b>        | <b>(17)</b> | <b>10</b>    | <b>29</b>    |
| Внереализационные доходы/(расходы)                          | 22          | 20           | 19           |
| <b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>                  | <b>5</b>    | <b>30</b>    | <b>48</b>    |
| Доход/(расход) по налогу на прибыль                         | (1)         | (7)          | (11)         |
| <b>Чистая прибыль/(убыток)</b>                              | <b>\$ 4</b> | <b>\$ 23</b> | <b>\$ 37</b> |
| <b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>                     | <b>(1)</b>  | <b>(6)</b>   | <b>7</b>     |
| <b>Общий совокупный доход/(расход)</b>                      | <b>3</b>    | <b>17</b>    | <b>44</b>    |
| относящийся к неконтрольным долям участия                   | -           | 2            | 4            |
| дивиденды, выплаченные в пользу неконтрольных долей участия | -           | -            | -            |

### Обобщенный отчет о финансовом положении на 31 декабря

Распадская

| Млн долл. США                                  | 2020         | 2019         | 2018         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Основные средства                              | \$ 1,452     | \$ 870       | \$ 831       |
| Прочие внеоборотные активы                     | 24           | 9            | 113          |
| Оборотные активы                               | 906          | 1,082        | 858          |
| <b>Итого активы</b>                            | <b>2,382</b> | <b>1,961</b> | <b>1,802</b> |
| Обязательства по отложенному налогу на прибыль | 96           | 82           | 71           |
| Долгосрочные обязательства                     | 196          | 76           | 23           |
| Краткосрочные обязательства                    | 1,230        | 327          | 545          |
| <b>Итого обязательства</b>                     | <b>1,522</b> | <b>485</b>   | <b>639</b>   |
| <b>Капитал</b>                                 | <b>860</b>   | <b>1,476</b> | <b>1,163</b> |
| относящийся к:                                 |              |              |              |
| акционерам материнской компании                | 816          | 1,314        | 993          |
| неконтрольным долям участия                    | 44           | 162          | 170          |

### 32. СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, НАХОДЯЩИЕСЯ В ЧАСТИЧНОЙ СОБСТВЕННОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

#### Обобщенный отчет о финансовом положении на 31 декабря (продолжение)

New CF&I

| Млн долл. США                                  | 2020         | 2019         | 2018         |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Основные средства                              | \$ 228       | \$ 205       | \$ 173       |
| Прочие внеоборотные активы                     | 1,022        | 1,038        | 982          |
| Оборотные активы                               | 149          | 152          | 199          |
| <b>Итого активы</b>                            | <b>1,399</b> | <b>1,395</b> | <b>1,354</b> |
| Обязательства по отложенному налогу на прибыль | 17           | 16           | 12           |
| Долгосрочные обязательства                     | 110          | 128          | 81           |
| Краткосрочные обязательства                    | 222          | 204          | 231          |
| <b>Итого обязательства</b>                     | <b>349</b>   | <b>348</b>   | <b>324</b>   |
| <b>Капитал</b>                                 | <b>1,050</b> | <b>1,047</b> | <b>1,030</b> |
| относящийся к:                                 |              |              |              |
| акционерам материнской компании                | 945          | 942          | 927          |
| неконтрольным долям участия                    | 105          | 105          | 103          |

#### Обобщенная информация о денежных потоках

Распадская

| Млн долл. США               | 2020  | 2019   | 2018   |
|-----------------------------|-------|--------|--------|
| Операционная деятельность   | \$ 89 | \$ 386 | \$ 345 |
| Инвестиционная деятельность | (47)  | 194    | (285)  |
| Финансовая деятельность     | (56)  | (72)   | (37)   |

New CF&I

| Млн долл. США               | 2020  | 2019  | 2018  |
|-----------------------------|-------|-------|-------|
| Операционная деятельность   | \$ 22 | \$ 76 | \$ 80 |
| Инвестиционная деятельность | (2)   | (70)  | (80)  |
| Финансовая деятельность     | (19)  | (6)   | -     |

### 33. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

24 февраля 2021 года совет директоров EVRAZ plc объявил дивиденды в сумме \$437 млн, что составляет \$0.30 на одну акцию.

В январе 2021 года Группа полностью погасила облигации с процентной ставкой 8.25% годовых со сроком погашения в 2021 году.

## 34. СПИСОК ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И ПРОЧИХ СУЩЕСТВЕННЫХ ДОЛЕЙ ВЛАДЕНИЯ

| Страна регистрации | Наименование  | Тип владения                   | Эффективная доля владения в 2020 году, % | Страна регистрации  | Примечание   |
|--------------------|---|--------------------------------|--|---|--|
| Канада             | Camrose Pipe Corporation                                | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 9040 N.Burgard Way, Portland, OR 97203                                | выбыла в результате слияния  |
| Канада             | Canadian National Steel Corporation                     | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 3300 TD Canada Trust Tower, 421-7 Avenue SW, Calgary Alberta T2P 4K9  | выбыла в результате слияния  |
| Канада             | Evrax Canada Holding Company Ltd                        | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | suite 2500, 450 – 1st Street S.W.Calgary, Alberta T2P 5H1             |  |
| Канада             | EVRAZ Inc. NA Canada                                    | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 160 Elgin Street, Suite 2600, Ottawa Ontario K1P 1C3                  |  |
| Канада             | EVRAZ Materials Recycling Inc.                          | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 160 Elgin Street, Suite 2600, Ottawa, Ontario K1P 1C3                 |  |
| Канада             | EVRAZ Recycling ( previously General Scrap Partnership) | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 387 Broadway, Winnipeg, Manitoba R3C 0V5                              |  |
| Канада             | EVRAZ Wasco Pipe Protection Corporation                 | Косвенное дочернее предприятие | 51.00%                                   | 181 Bay Street, Suite 2100, Toronto, Ontario M5J 2T3                  |  |
| Канада             | Genalta Recycling Inc.                                  | Совместное предприятие         | 50.00%                                   | 2400, 525 8th Avenue SW Calgary AB T2P 1G1                            |  |
| Канада             | Genlandco Inc.  | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 387 Broadway, Winnipeg, Manitoba R3C 0V5                              | выбыла в результате слияния  |
| Канада             | Kar-basher Manitoba Ltd                                 | Совместное предприятие         | 50.00%                                   | 387 Broadway, Winnipeg, Manitoba R3C 0V5                              |  |
| Канада             | Kar-basher of Alberta Ltd                               | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 3300 TD Canada Trust Tower, 421-7 Avenue SW, Calgary, Alberta T2P 4K9 | выбыла в результате слияния  |
| Канада             | King Crusher Inc.                                       | Совместное предприятие         | 50.00%                                   | 3300 TD Canada Trust Tower, 421-7 Avenue SW, Calgary, Alberta T2P 4K9 |  |
| Канада             | New Gensubco Inc.                                       | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 387 Broadway, Winnipeg, Manitoba R3C 0V5                              | выбыла в результате слияния  |
| Канада             | Sametco Auto Inc.                                       | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 160 Elgin Street, Suite 2600, Ottawa, Ontario K1P 1C3                 | выбыла в результате слияния  |
| Кипр               | Actionfield Limited                                     | Косвенное дочернее предприятие | 96.36%                                   | 3 Themistokli Dervi, Julia House, 1066, Nicosia                       | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Кипр               | East Metals Limited                                     | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 3 Themistokli Dervi, Julia House, 1066, Nicosia                       |  |
| Кипр               | Malvero Holdings Limited                                | Косвенное дочернее предприятие | -  | 3 Themistokli Dervi, Julia House, 1066, Nicosia                       | 100% контроль по договору пут-опциона на покупку акций                                       |
| Кипр               | Mastercroft Finance Limited                             | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 3 Themistokli Dervi, Julia House, 1066, Nicosia                       |  |
| Кипр               | Nafkratos Limited                                       | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | Themistokli Dervi, 3, Julia House, P.C. 1066, Nicosia, Cyprus         |  |
| Кипр               | RVK Invest Limited                                      | Зависимая компания             | 21.31%                                   | 3 Themistokli Dervi, Julia House, 1066, Nicosia                       |  |
| Кипр               | Sinano Shipmanagement Limited                           | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 3 Themistokli Dervi, Julia House, 1066, Nicosia                       |  |
| Кипр               | Steeltrade Limited                                      | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 3 Themistokli Dervi, Julia House, 1066, Nicosia                       |  |

## 34. СПИСОК ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И ПРОЧИХ СУЩЕСТВЕННЫХ ДОЛЕЙ ВЛАДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| Страна регистрации          | Наименование                              | Тип владения                                  | Эффективная доля владения в 2020 году, % | Страна регистрации   | Примечание   |
|-----------------------------|---|---|--|--|--|
| Кипр                        | Streamcore Limited                        | Совместное предприятие                        | 50.00%                                   | 3 Themistokli Dervi, Julia House, 1066, Nicosia  |  |
| Кипр                        | Unicroft Limited                          | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | Leoforos Archiepiskopou Makariou III, 135, EMELLE Building, flat/office 22, 3021, Limassol |  |
| Кипр                        | Velcast Limited                           | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | 3 Themistokli Dervi, Julia House, 1066, Nicosia  | ликвидирована  |
| Чехия                       | EVRAZ Nikom, a.s.                         | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | Mnisek pod Brdy, с. 900, 25210   |  |
| Казахстан                   | Evrar Caspian Steel                       | Косвенное дочернее предприятие                | 65.00%                                   | 41, ul. Promyshlennaya, Kostanai, 110000   |  |
| Казахстан                   | EvrarMetall Kazakhstan                    | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | office 411; 29, prospekt Jenis, Saryarka district, Nur-Sultan                              |  |
| Люксембург                  | Evrar Group S.A.                          | Прямое дочернее предприятие                   | 100.00%                                  | 13, avenue Monterey, L-2163, Luxembourg  |  |
| Мексика                     | EVRAZ NA Mexico                           | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | Frida Kahlo 195-709, Valle Oriente, San Pedro Garza Garcia, Nuevo Leon, 66269              |  |
| Нидерланды                  | ECS Holdings Europe B.V.                  | Косвенное дочернее предприятие                | 65.00%                                   | Hoogoorddreef 15, 1101 BA Amsterdam  |  |
| Южно-Африканская Республика | EVRAZ Highveld Steel and Vanadium Limited | Косвенное дочернее предприятие                | 85.11%                                   | Old Pretoria Road, Portion 93 of the Farm Schoongezicht 308 JS eMalahleni (Witbank)        | исключена из консолидации в 2015   |
| Южно-Африканская Республика | Mapochs Mine (Proprietary) Limited        | Косвенное дочернее предприятие                | 62.98%                                   | Old Pretoria Road, Portion 93 of the Farm Schoongezicht 308 JS eMalahleni (Witbank)        | исключена из консолидации в 2015   |
| Южно-Африканская Республика | Mapochs Mine Community Trust              | Косвенное дочернее предприятие                | -  | Portion 93 of the farm Schoongezicht No.308 JS, eMalahleni                                 | исключена из консолидации в 2015   |
| Россия                      | Актив-Медиа, ООО                          | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | офис 6, д. 35, ул. Орджоникидзе, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654007                     |  |
| Россия                      | Аллего, ООО                               | Зависимая компания                            | 50.00%                                   | офис 2/2, д.2, ул. Владислава Тетюхина, Верхняя Салда, Свердловская обл., 624760           |  |
| Россия                      | АТП Южубассуголь, ООО                     | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | 20, ул. Силикатная, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654086                                  | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия                      | АВТ-Урал, ООО                             | Косвенное дочернее предприятие                | 51.00%                                   | 2, ул. Свердлова, Качканар, Свердловская обл., 624351                                      |  |
| Россия                      | Благотворительный фонд «Евраз»-Сибирь     | Косвенное некоммерческое дочернее предприятие | -  | д. 1, ул. Площадь Победы, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654010                            |  |
| Россия                      | Благотворительный фонд «Евраз»-Урал       | Косвенное некоммерческое дочернее предприятие | -  | офис 4, д. 39, ул. Карла Маркса, Нижний Тагил, Свердловская обл., 622001                   |  |
| Россия                      | Брянскметаллресурсы, ОАО                  | Косвенное некоммерческое дочернее предприятие | 99.95%                                   | д. 14, ул. Сталелитейная, Брянск, 241035   |  |
| Россия                      | Центр Культуры и искусства НТМК           | Косвенное некоммерческое дочернее предприятие | -  | д. 1, ул. Металлургов, Нижний Тагил, Свердловская обл., 622025                             |  |

## 34. СПИСОК ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И ПРОЧИХ СУЩЕСТВЕННЫХ ДОЛЕЙ ВЛАДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| Страна регистрации | Наименование   | Тип владения                                  | Эффективная доля владения в 2020 году, % | Страна регистрации  | Примечание   |
|--------------------|--|---|--|---|--|
| Россия             | Центр подготовки персонала «Евраз-Урал», НЧОУ                      | Косвенное некоммерческое дочернее предприятие | -  | д. 1, ул. Metallургов, Нижний Тагил, Свердловская обл., 622025                                |  |
| Россия             | Центр сервисных решений, ООО                                       | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 1, ул. Рудокопровая, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654063                                 |  |
| Россия             | Центральная Обогажительная Фабрика Абашевская, АО                  | Косвенное дочернее предприятие                | 83.72%                                   | д. 12, тупик Стрелочный, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654086                                | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Центральная обогажительная фабрика Кузнецкая, АО                   | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | д. 16, Северное шоссе, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654043                                  | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Электросвязь ЮКУ, АО   | Косвенное дочернее предприятие                | 79.27%                                   | д. 33, проспект Курако, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654006                                 | ликвидирована  |
| Россия             | ЕВРАЗ Объединенный Западно-Сибирский металлургический комбинат, АО | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 16, ул. Космическое шоссе, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654043                           |  |
| Россия             | ЕВРАЗ Качканарский ГОК, АО   | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | 2, ул. Свердлова, Качканар, Свердловская обл., 624351   |  |
| Россия             | ЕВРАЗ Металл Инпром, АО  | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 2-а, ул. Маршала Жукова, Таганрог, Ростовская обл., 347942                                 |  |
| Россия             | ЕВРАЗ Нижнетагильский металлургический комбинат, АО                | Прямое дочернее предприятие                   | 100.00%                                  | д. 1, ул. Metallургов, Нижний Тагил, Свердловская обл., 622025                                |  |
| Россия             | ЕВРАЗ Узловая, ООО   | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 4, ул. Энтузиастов, квартал 5 пятилетка, Узловая, Тульская обл., 301600                    |  |
| Россия             | ЕВРАЗ Ванадий Тула, АО   | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 1, ул. Пржевальского, Тула, 300016   |  |
| Россия             | ЕВРАЗ Южный стан, ООО  | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | 1, ул. Заречная, Рабочий поселок, Усть-Донецкий, Усть-Донецкий район, Ростовская обл., 346550 |  |
| Россия             | ЕвразЭнергоТранс, ООО  | Косвенное дочернее предприятие                | 50.00%                                   | д. 4, ул. Рудокопровая, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654006                                 | контроль по договору пут-опциона на покупку акций Malvero Holdings Limited                   |
| Россия             | ЕвразХолдинг Финанс, ООО   | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | офис 14, д. 62, ул. Интернациональная, Кызыл, республика Тува, 667000                         |  |
| Россия             | ЕвразХолдинг, ООО  | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 4, ул. Беловежская, Москва, 121353   |  |
| Россия             | ЕвразСервис, ООО   | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 4, ул. Беловежская, Москва, 121353   |  |
| Россия             | ЕвразТехника, ООО  | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 4, ул. Беловежская, Москва, 121353   |  |
| Россия             | Ферро-Билдинг, ООО   | Косвенное дочернее предприятие                | 80.00%                                   | офис 402А, д. 6, стр. 1, 1й Нагатинский проезд, Москва, 117105                                |  |
| Россия             | Гурьевский рудник, ООО   | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 1, ул. Жданова, Гурьевск, Кемеровская обл., 652780   |  |
| Россия             | Индустриальная Восточно-Европейская компания, ООО                  | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | этаж 5, офис 1, д. 9, ул. Химическая, Таганрог, Ростовская обл., 347913                       |  |

## 34. СПИСОК ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И ПРОЧИХ СУЩЕСТВЕННЫХ ДОЛЕЙ ВЛАДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| Страна регистрации | Наименование                               | Тип владения                                  | Эффективная доля владения в 2020 году, % | Страна регистрации   | Примечание   |
|--------------------|--|---|--|--|--|
| Россия             | Качканарэнерготранс, ООО                   | Косвенное дочернее предприятие                | 50.00%                                   | 2, ул. Свердлова, Качканар, Свердловская обл., 624351, офис 115    | контроль по договору пут-опциона на покупку акций Malvero Holdings Limited                   |
| Россия             | Качканарская Теплоснабжающая Компания, ООО | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 17, 8 микрорайон, Качканар, Свердловская обл., 624350           |  |
| Россия             | Культурно-спортивный центр металлургов     | Косвенное некоммерческое дочернее предприятие | -  | д. 20, проспект Металлургов, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654007 |  |
| Россия             | Кузнецкпогрузтранс, АО                     | Косвенное дочернее предприятие                | 85.90%                                   | д. 18, ул. Промышленная, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654029     | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | КузнецкТеплоСбыт, ООО                      | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 4, ул. Рудокопровая, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654006      |  |
| Россия             | Магнит, ООО                                | Косвенное дочернее предприятие                | -  | д. 4, ул. Свердлова, Качканар, Свердловская обл., 624351           |  |
| Россия             | ООО «УК «ЕВРАЗ Междуреченск»               | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 69, ул. Кирова, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654080           |  |
| Россия             | Медсанчасть Ванаций                        | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 1, район Зеленый мыс, Качканар, Свердловская обл., 624350       |  |
| Россия             | Металлэнергофинанс, ООО                    | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 4, ул. Рудокопровая, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654006      |  |
| Россия             | МетСервис, ООО                             | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д.90, ул. Индустриальная, Нижний Тагил, Свердловская обл., 622000  |  |
| Россия             | Угольная компания «Межегейуголь», ООО      | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | д. 62, ул. Интернациональная, Кызыл, республика Тува., 667000      | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Шахта Абашевская, ООО                      | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | д. 5, ул. Кавказская, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654013        | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Шахта Алардинская, ООО                     | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | д. 56, ул.Угольная, Малиновка, Калтан, Кемеровская обл., 652831    | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |

## 34. СПИСОК ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И ПРОЧИХ СУЩЕСТВЕННЫХ ДОЛЕЙ ВЛАДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| Страна регистрации | Наименование                                  | Тип владения                                  | Эффективная доля владения в 2020 году, % | Страна регистрации   | Примечание   |
|--------------------|---|---|--|--|--|
| Россия             | Шахта Есаульская, ООО                         | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | д. 33, проспект Курако, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654006      | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Шахта Осинниковская, ООО                      | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | д. 3, ул. Шахтовая, Осинники, Кемеровская обл., 652807             | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Шахта Усковская, ООО                          | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | д. 33, проспект Курако, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654006      | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Горно-металлургическая компания «Тимир»       | Совместное предприятие                        | 51.00%                                   | 4, проспект Геологов, Нерюнгри, Республика Саха (Якутия), 678960   |  |
| Россия             | Монтажник Распадской, ООО                     | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | офис 408; 106, ул. Мира, Междуреченск, Кемеровская обл., 652870    | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Мордовметаллоторг, ОАО                        | Косвенное дочернее предприятие                | 99.90%                                   | д. 39, Александровское ш., Саранск, республика Мордовия, 430006    |  |
| Россия             | МУ-Инвест                                     | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | Офис 79, д. 4, ул. Беловежская, Москва, 121353                     | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Нижний Тагил ТК Телекон, ООО                  | Косвенное дочернее предприятие                | -  | д. 74, ул. Индустриальная, Нижний Тагил, Свердловская обл., 622034 |  |
| Россия             | Новокузнецкметаллопторг, ОАО                  | Зависимая компания                            | 48.51%                                   | 16, ул. Чайкиной, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654005            |  |
| Россия             | Охотничье хозяйство                           | Косвенное некоммерческое дочернее предприятие | -  | д. 1, ул. Metallургов, Нижний Тагил, Свердловская обл., 622025     |  |
| Россия             | Олжерасское Шахтопроходческое Управление, ООО | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | офис 331; д. 106, ул. Мира, Междуреченск, Кемеровская обл., 652870 | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Осинниковский ремонтно-механический завод, АО | Косвенное дочернее предприятие                | 76.75%                                   | д. 1/2, ул. Первогорная, Осинники, Кемеровская обл., 652804        | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |

## 34. СПИСОК ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И ПРОЧИХ СУЩЕСТВЕННЫХ ДОЛЕЙ ВЛАДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| Страна регистрации | Наименование   | Тип владения                                  | Эффективная доля владения в 2020 году, % | Страна регистрации  | Примечание   |
|--------------------|--|---|--|---|--|
| Россия             | Промуглепроект, АО                                   | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | д. 4, ул. Невского, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654006                                   | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Издательский Дом Икар, ООО                           | Косвенное дочернее предприятие                | -  | 4, ул. Свердлова, Качканар, Свердловская обл., 624350                                       |  |
| Россия             | Распадская, ПАО                                      | Прямое дочернее предприятие                   | 90.90%                                   | д. 106, ул. Мира, Междуреченск, Кемеровская обл., 652870                                    | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Распадская угольная компания, ООО                    | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | офис 201; д. 33, проспект Курако, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654006                     | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Обогатительная Фабрика Распадская, АО                | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | офис 203; д. 106, ул. Мира, Междуреченск, Кемеровская обл., 652870                          | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Распадская-Коксовая, АО                              | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | офис 424; д. 106, ул. Мира, Междуреченск, Кемеровская обл., 652870                          | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Разрез Распадский, АО                                | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | офис 213; д. 106, ул. Мира, Междуреченск, Кемеровская обл., 652870                          | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Региональная медийная компания, ООО                  | Косвенное дочернее предприятие                | -  | 4, ул. Беловежская, Москва, 121353  |  |
| Россия             | Региональный Центр подготовки персонала Евраз-Сибирь | Косвенное некоммерческое дочернее предприятие | -  | д. 4, ул. Невского, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654006                                   |  |
| Россия             | Рембыткомплекс, ООО                                  | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 8, 8 микрорайон, Качканар, Свердловская обл., 624351                                     |  |
| Россия             | Санаторий-профилакторий Леневка, ЧУ                  | Косвенное некоммерческое дочернее предприятие | -  | Николо-Павловской почтовое отделение, Леневка, Пригородные район, Свердловская обл., 622911 |  |
| Россия             | Сфера, ООО   | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | офис 315; 205, ул. 8 Марта, Екатеринбург, Свердловская обл., 620085                         |  |
| Россия             | Сибирь-ВК, ООО                                       | Совместное предприятие                        | 50.00%                                   | офис 302, 37А, ул. Кутузова, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654041                          |  |



## 34. СПИСОК ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И ПРОЧИХ СУЩЕСТВЕННЫХ ДОЛЕЙ ВЛАДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| Страна регистрации | Наименование   | Тип владения                                  | Эффективная доля владения в 2020 году, % | Страна регистрации   | Примечание   |
|--------------------|--|---|--|--|--|
| Россия             | Сибметинвест, ООО  | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | офис 10, д1, 1й км Рублево-Успенского шоссе, дер. Раздоры, Одинцовского р-она, Московской обл., 143082 |  |
| Россия             | Специализированный Регистратор «КОМПАС»                                | Инвестиция                                    | 11.16%                                   | д. 57, проспект Строителей, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654005                                      | продана  |
| Россия             | Специализированное шахтомонтажно-наладочное управление                 | Косвенное дочернее предприятие                | 45.12%                                   | д. 28, проезд Защитный, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654034  | контроль по договору пут-опциона на покупку акций Malvero Holdings Limited                   |
| Россия             | Спортивный комплекс Уралец   | Косвенное некоммерческое дочернее предприятие | -  | д. 36, Гвардейский бульвар, Нижний Тагил, Свердловская обл., 622005                                    |  |
| Россия             | Спортивно-оздоровительный комплекс «Металлург-форум»                   | Косвенное некоммерческое дочернее предприятие | -  | офис 26; д. 61, ул. Красногвардейская, Нижний Тагил, Свердловская обл., 622013                         |  |
| Россия             | Тагилтеплосбыт, ООО  | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 78А, ул. Индустриальная, Нижний Тагил, Свердловская обл., 622059                                    |  |
| Россия             | Томусинское погрузочно-транспортное управление                         | Косвенное дочернее предприятие                | 53.26%                                   | офис 209; д. 106, ул. Мира, Междуреченск, Кемеровская обл., 652870                                     | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Торговая компания «ЕвразХолдинг» , ООО                                 | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 4, ул. Беловежская, Москва, 121353  |  |
| Россия             | ТВ-Мост, ООО   | Косвенное дочернее предприятие                | -  | офис 164, 31, Московский проспект, Кемерово, 650065  |  |
| Россия             | ТВН, ООО   | Косвенное дочернее предприятие                | -  | офис 16, д. 35, ул. Орджоникидзе, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654007                                |  |
| Россия             | Ульяновскметалл, АО  | Косвенное дочернее предприятие                | 99.37%                                   | д. 20, 11 проезд Инженерный, Ульяновск, 432072   |  |
| Россия             | Объединенные учетные системы, АО                                       | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | офис 205; 1, ул. Рудокопровая, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654006                                   | ликвидирована  |
| Россия             | Объединенная угольная компания «Южжубассуголь», АО                     | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | д. 33, проспект Курако, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654006  | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Управление по монтажу, демонтажу и ремонту горно-шахтного оборудования | Косвенное дочернее предприятие                | 90.90%                                   | д. 3, ул. Шахтовая, Осинники, Кемеровская обл., 652804   | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия             | Ванадий-Транспорт, ООО   | Косвенное дочернее предприятие                | 100.00%                                  | д. 2, ул. Свердлова, Качканар, Свердловская обл., 624351   |  |
| Россия             | Владимирметаллопторг, ОАО  | Косвенное дочернее предприятие                | 95.64%                                   | д. 57, ул. П. Осипенко, Владимир, 600009   |  |
| Россия             | Вторресурс-Переработка, ООО  | Совместное предприятие                        | 50.00%                                   | 37А, ул. Кутузова, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654041   |  |

## 34. СПИСОК ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ И ПРОЧИХ СУЩЕСТВЕННЫХ ДОЛЕЙ ВЛАДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| Страна регистрации       | Наименование                                       | Тип владения                   | Эффективная доля владения в 2020 году, % | Страна регистрации  | Примечание   |
|--------------------------|--|--------------------------------|--|---|--|
| Россия                   | Южно-Кузбасское геологоразведочное управление, ООО | Косвенное дочернее предприятие | 90.90%                                   | д. 33, проспект Курако, Новокузнецк, Кемеровская обл., 654006         | за исключением эффекта прекращения признания 4.25% доли владения в Распадскую (Примечание 4) |
| Россия                   | Иркутск-Вторчермет, ЗАО                            | Зависимая компания             | 21.31%                                   | офис 212, стр. ЗАО Вторчермет, ул. Северный Промузел, Иркутск, 664053 |  |
| Россия                   | Вторчермет, ЗАО                                    | Зависимая компания             | 21.31%                                   | офис 211, стр. ЗАО Вторчермет, ул. Северный Промузел, Иркутск, 664053 |  |
| Россия                   | Западные ворота                                    | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | д. 4, ул. Беловежская, Москва, 121353                                 |  |
| Россия                   | Завод металлургических реагентов, ООО              | Зависимая компания             | 50.00%                                   | д. 1, ул. Металлургов, Нижний Тагил, Свердловская обл., 622025        |  |
| Швейцария                | East Metals A.G.                                   | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | Baarerstrasse 131, 6300 Zug   |  |
| Швейцария                | East Metals Shipping A.G.                          | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | Baarerstrasse 131, 6300 Zug   |  |
| Объединенное Королевство | EVRAZ North America plc                            | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | Suite 1, 3rd Floor, 11-12 St James's Square London SW1 4LB            |  |
| США                      | CF&I Steel LP                                      | Косвенное дочернее предприятие | 90.00%                                   | 1612 E Abriendo Pueblo, CO 81004                                      |  |
| США                      | Colorado and Wyoming Railway Company               | Косвенное дочернее предприятие | 90.00%                                   | 2100 S. Freeway Pueblo, CO 81004                                      |  |
| США                      | East Metals North America, LLC                     | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 71 S.Wacker, Suite 1700, Chicago, IL 60606                            |  |
| США                      | East Metals Services Inc.                          | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 71 S.Wacker, Suite 1700, Chicago, IL 60606                            | ликвидирована  |
| США                      | EVRAZ Claymont Steel, Inc.                         | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 71 S.Wacker, Suite 1700, Chicago, IL 60606                            |  |
| США                      | EVRAZ Inc. NA                                      | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 71 S.Wacker, Suite 1700, Chicago, IL 60606                            |  |
| США                      | EVRAZ Trade NA LLC                                 | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 71 S.Wacker, Suite 1700, Chicago, IL 60606                            |  |
| США                      | Fremont County Irrigating Ditch Co.                | Инвестиция                     | 13.50%                                   | 113 W. 5th Street Florence, CO 81226                                  |  |
| США                      | General Scrap Inc.                                 | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 3101 Valley Street Minot, ND 58702                                    |  |
| США                      | New CF&I Inc.                                      | Косвенное дочернее предприятие | 90.00%                                   | 1612 E Abriendo Pueblo, CO 81004                                      |  |
| США                      | Oregon Ferroalloy Partners                         | Косвенное дочернее предприятие | 60.00%                                   | 14400 Rivergate Blvd. Portland, OR 97203                              |  |
| США                      | Oregon Steel Mills Processing Inc.                 | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 71 S.Wacker, Suite 1700, Chicago, IL 60606                            |  |
| США                      | OSM Distribution Inc.                              | Косвенное дочернее предприятие | 100.00%                                  | 71 S.Wacker, Suite 1700, Chicago, IL 60606                            | ликвидирована  |
| США                      | Palmer North America LLC                           | Косвенное дочернее предприятие | 90.00%                                   | 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808                    |  |
| США                      | Union Ditch and Water Co.                          | Косвенное дочернее предприятие | 57.59%                                   | 113 W. 5th Street Florence, CO 81226                                  |  |